

2013

2013 YILI FAALİYET RAPORU

Basım 2014

Yerel dinamiklerden en üst düzeyde faydalanarak iş olanaklarını, istihdamı, sosyal donatı imkânlarını, insan kapasitesini ve sosyo-ekonomik ağ bağlantılarını artırmak üzere tasarlanmış olan 26 kalkınma ajansından biri olan Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı(DAKA), 2008 tarihli ve 27062 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Merkezi planlama anlayışının yerini yerel yönetişime bıraktığı günümüz Türkiye'sinde yaşam kalitesini artıracak yatırım fikirlerini, rekabeti artırma kapasitesi olan firmalardan, şehirlerden ve bölgelerden ve dolayısıyla kaynakları ve potansiyelleri yerinde tanıyan bireylerden elde edecek olmak bölgesel kalkınmanın kaçınılmaz bakış açısını oluşturmaktadır.

Bölgesel gelişmişlik farklarını en aza indirgeyerek sosyal ve ekonomik refahın artışında rol almak Ajans'ın misyonunu oluşturmaktadır. Bu misyonu gerçekleştirmek üzere yol haritaları belirlemek ve bölgesel politika belgeleri oluşturmak Ajans'ın Kalkınma Bakanlığı adına üstlendiği bir sorumluluktur. Bu çerçevede Ajans, birincisi 2011-2013 yıllarını ikincisi 2014-2023 yıllarını kapsayan iki adet Bölge Planı dokümanı hazırlamıştır. 2013 yılı boyunca araştırma ve geliştirme çalışmalarına devam edilmiş olan TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı tamamlanmıştır. Plan dâhilinde iktisadi, sosyal ve mekânsal eksenler altında Bölge'nin 10 yıllık projeksiyonu değerlendirilmiş ve toplumun tüm bireyleri için sürdürülebilir refaha ulaşmayı hedefleyen tedbirler ile örnek proje portfolyosu hazırlanmıştır. 2013 yılı boyunca devam eden çalışmalarda Ajans uzmanlarının yanı sıra yerel aktörlerin de bilgisine başvurulmuştur. Yılsonu itibarıyla Ajans çalışmalarına ve desteklerine referans oluşturan bir Bölge Planı ve Bölge'nin mevcut durumunun her eksen temelinde incelendiği bir Mevcut Durum Analizi Raporu kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Ajans yıl boyunca destek mekanizmalarını başarılı bir şekilde kullanmış ve 2013 yılında Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP ve İktisadi Kalkınma Projeleri MDP olmak üzere 2 adet hibe programı ilan etmiş ve başvuru rehberlerini yayınlamıştır. Ajans, yürütmekte olduğu Mali Destek Programları ile hem yerel düzeyde proje üretme ve uygulama kapasitesinin artırılmasına hem de Bölge kaynaklarının yerinde ve etkin kullanılmasına yardımcı olmuştur. Aynı zamanda 2010, 2011, 2012 yıllarına ilişkin hibe desteği almaya hak kazanmış olan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilmiştir. Ajans, yatırım destek faaliyetlerini artırmak ve Bölge halkı ile daha etkin iletişim sağlamak amacıyla 2013 yılında Yatırım Destek Ofislerindeki uzman personel sayısını artırarak hizmet sürecinde bir aktivasyon sağlamıştır. Bu çerçevede potansiyel yatırımcıların dikkatinin Bölge'ye çekilmesi ve mevcut yatırımcıların da desteklenmesi yolu ile Bölge'nin ülke ekonomisinden aldığı payın arttırılması hedeflenmiştir.

Ajans hizmet verdiği TRB2 Bölgesi'nde, paydaşlardan aldığı destek ve sahiplenme ile kurum ve kuruluşlar arasında işbirlikleri oluşturmaktadır. Bölge'nin mevcut potansiyellerini harekete geçirerek sürdürülebilir kalkınmayı yönlendirecek vizyona sahiptir.

Bu vesile ile Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) Yönetim Kurulu dönem başkanı olarak; Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter başta olmak üzere tüm Ajans çalışanlarını, 2013 yılında gerçekleştirmiş oldukları özverili çalışmalarından dolayı tebrik eder, başarılarının devamını temenni ederim.

Aydın Nezih DOĞAN

Van Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABPKM	Avrupa Birliği Proje Koordinasyon Merkezi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BD	Bağımsız Değerlendirici
BM	Birleşmiş Milletler
BİS	Bilgi İşlem Sorumlusu
BTSO	Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemi
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DP	Destek Personeli
DTM	Dış Ticaret Müsteşarlığı
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EMİTT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.ř.
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
HES	Hidroelektrik Santrali
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance/Katılım Öncesi Yardım Aracı
İBS	İstatistik Bilgi Sistemi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MDP	Mali Destek Programı
MÖB	Muhasebe ve Ödeme Birimi
OSTİM	Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCM	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
TARMISS	Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TD	Teknik Destek
TMMOB	Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TUBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.ř.
UNIFEM	Birleşmiş Milletler Kadına Karşı şiddetle Mücadele Fonu
YEKTEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknoloji Eğitim Merkezi
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

İçindekiler

1	GENEL BİLGİLER	5
1.1	VİZYON ve MİSYON.....	5
1.2	YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	5
1.3	AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	6
1.3.1	FİZİKSEL YAPI.....	6
1.3.2	TEŞKİLAT YAPISI	6
1.3.3	BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	8
1.3.4	İNSAN KAYNAKLARI	10
1.3.5	SUNULAN HİZMETLER.....	12
1.3.6	YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ	17
2	AMAÇ ve HEDEFLER.....	18
2.1	AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ	18
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	19
3.1	MALİ BİLGİLER	19
3.2	PERFORMANS BİLGİLERİ	27
3.2.1	PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ	27
3.2.2	PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ.....	48
3.2.3	İZLEME VE DEĞERLEDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ	64
3.2.4	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ	79
4	KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	135
4.1	ÜSTÜNLÜKLER	135
4.2	ZAYIFLIKLAR	136
4.3	DEĞERLENDİRME.....	137
5	ÖNERİ ve TEDBİRLER.....	137

1 GENEL BİLGİLER

1.1 VİZYON ve MİSYON

VİZYON

“Yer altı ve yer üstü zenginlikleri ile beşeri sermayesini katılımcı bir anlayışla harekete geçirerek, 2023 yılında sosyal ve ekonomik refahını ülke ortalamasının üzerine çıkarmış ve bu refahtan her bireyin adil bir şekilde faydalandığı, doğayla barışık bir bölge olmak”

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak”

1.2 YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
7. Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
8. Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
11. Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge’de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van Merkez İlçe' dedir. Yönetim kurulu başkanlığı 5449 sayılı kanunun 10. Maddesi gereğince dönüşümlü yapılmakta olup 2013 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 02.08.2013 tarihine kadar Van İli Eski Valisi Münir KARALOĞLU ve 02.08.2013 tarihinden sonra Van İli Valisi Aydın Neziğ DOĞAN tarafından yürütölmüştür.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

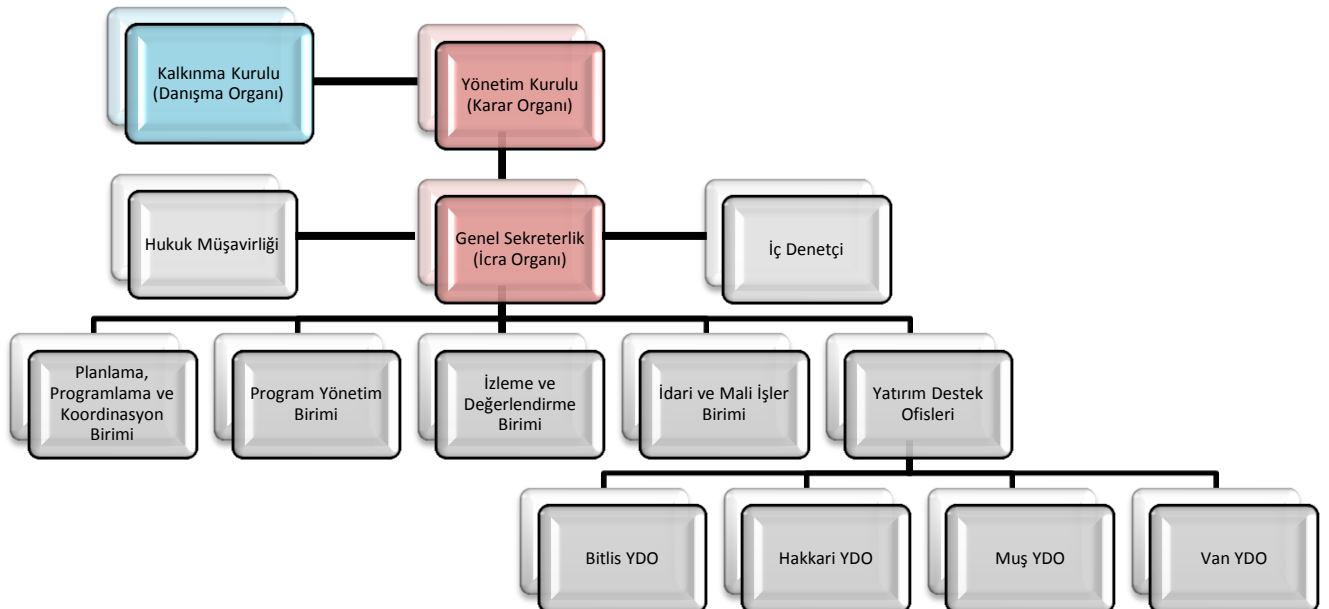
1.3.1 FİZİKSEL YAPI

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Mareşal Fevzi Çakmak Caddesi, No: 27, Merkez / Van adresindeki 5 katlı, 2.100 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kararları ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerden gelen temsilcilerden oluşmaktadır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kalkınma Kurulu'nda 98 kuruluş temsil edilmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere önerilerde bulunmak,
2. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
3. Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Tablo 1: 2013 Yılında Gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu Toplantıları

Toplantı No	Tarih	İl
2013/1	27.07.2013	Van
2013/2	30.12.2013	Van

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 16 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
6. Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek
7. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
8. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
9. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
10. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
11. Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
12. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
13. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

Tablo 2: 2013 Yılında Gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları

Toplantı No	Tarih	İl
2013/1	17 Ocak 2013	Van
2013/2	07 Mart 2013	Muş
2013/3	14 Mart 2013	Van
2013/4	13 Mayıs 2013	Van
2013/5	27 Haziran 2013	Hakkâri
2013/6	01 Ekim 2013	Van
2013/7	30 Aralık 2013	Van

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

1.3.3 BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Bu stratejiye bağlı olarak Ajans'ta kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 3: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	5	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı ve sanal sunucular	Hp
Kişisel bilgisayar	35	Personel ve sunum bilgisayarı	Vento, PGS
Dizüstü bilgisayar	44	Personel ve sunum bilgisayarı	Asus, Sony, Toshiba, Hp, Apple
Netbook bilgisayar	3	Personel ve sunum bilgisayarı	Sony, Asus, Toshiba
Fotokopi + Yazıcı	3	Ofis işleri	Konica Minolta
Yazıcı	15	Ofis işleri	Hp, Canon, Samsung
Faks	1	Ofis işleri	Oki
Tarayıcı (scanner)	3	Ofis işleri	Hp, Epson
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Telesis
Masaüstü telefon	34	Personel iletişimi	Telesis
Telsiz telefon	9	Personel iletişimi	Gigaset
Cep telefonu	39	Personel iletişimi	Blackberry, Iphone
Projeksiyon cihazı	6	Toplantı ve sunum	Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony
Klima	1	Sistem odası soğutması	Vestel
Güvenlik kamera DVR cihazı	1	Bina güvenliği	Avermedia
Güvenlik kamerası	15	Bina güvenliği	Avermedia
Personel devam kontrol cihazı	1	Personel devam kontrolü	MagicPass
Parmak izli geçiş sistemi	1	Arşiv odası için	Magicpass
Kablosuz ağ adaptörü	1	Kablosuz ağ	Cisco
Accesspoint	13	Kablosuz ağ	Cisco
Firewall cihazı	1	Ağ güvenliği	Juniper
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme cihazı	1	Veri yedekleme	Hp
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Flashdisk	41	Personel veri taşıma	Kingston
Harici Harddisk	7	Personel veri taşıma	Hp
Harici DVDRAM	3	Teknik servis	Transcend
Fotoğraf makinesi	14	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Fuji, Canon, Sony
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	2	Toplantı ve sunum	Osawa
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma	Argox X1000VL

		işlemleri	
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Terminal Bilgisayar	15	Bağımsız Değerlendiriciler için	Sunde H4

Tablo 4: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	3	Sunucu işletim sistemi
Windows 7	32	Personel bilgisayarları işletim sistemi
Windows Vista	37	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2007	45	Temel ofis yazılımı
MS Office 2010	30	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivir	50	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
ARCServe	3	Sunucu yedekleme yazılımı
Storagecraft	4	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
PYB Bilgi sistemi	-	Program yönetim yazılımı
Stnet	-	Muhasebe
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim

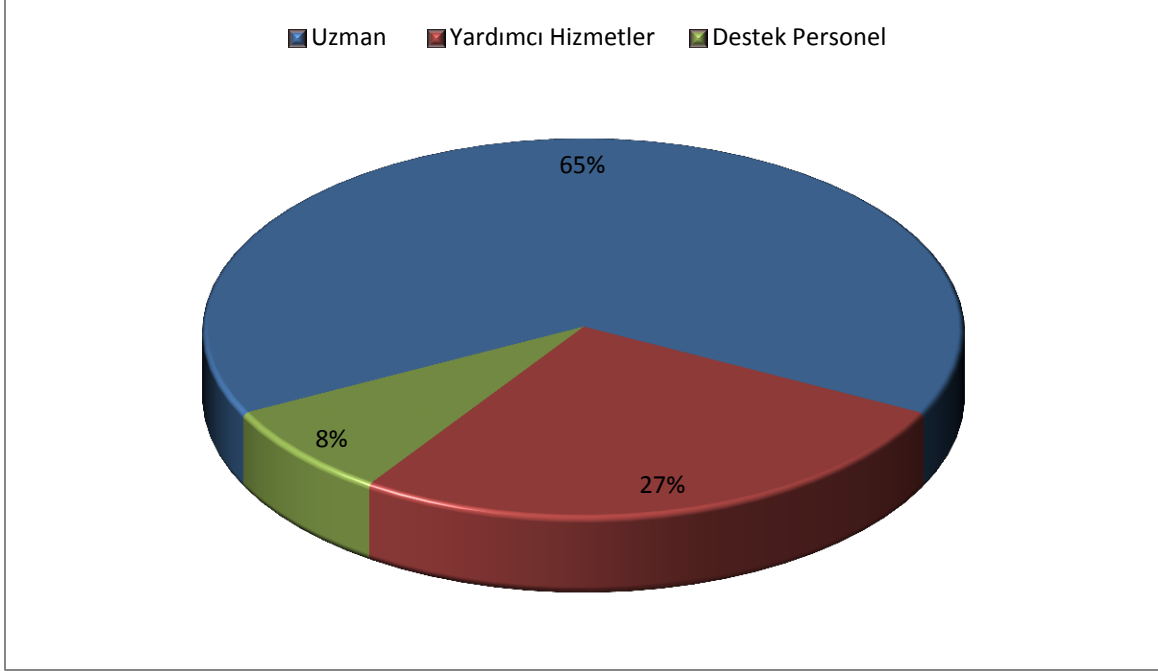
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır.

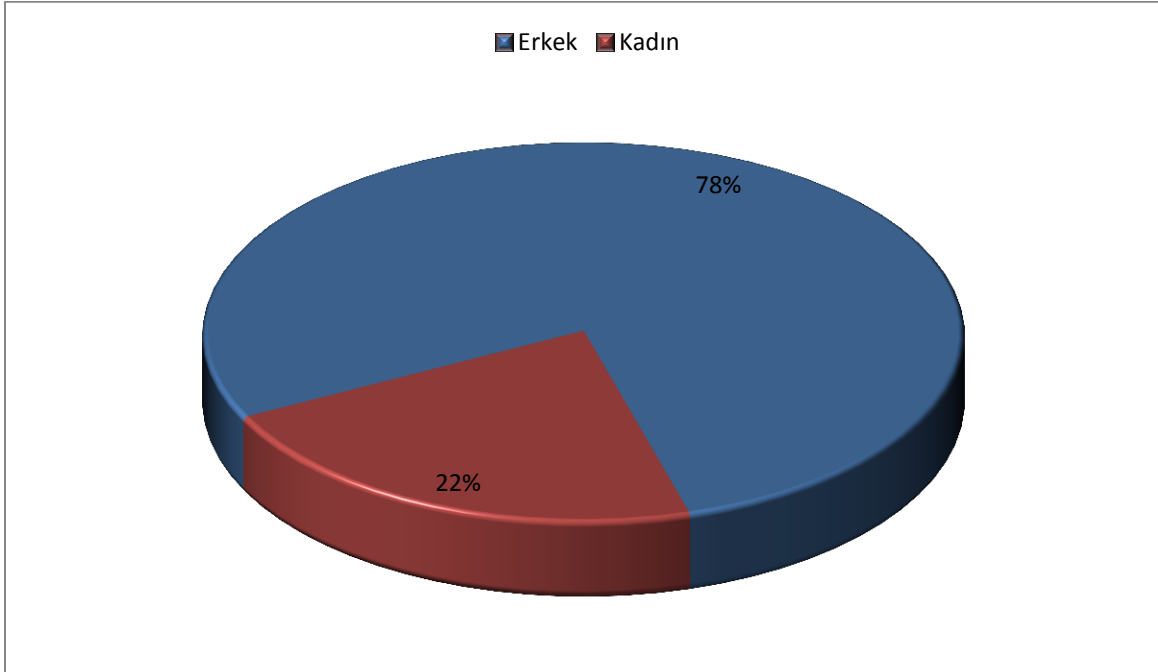
2013 yılı faaliyet dönemi sonu itibarıyla 32 uzman, 4 idari destek personeli ile Ajans faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca ulaşım, güvenlik ve temizlik ihtiyaçlarının temini için hizmet alımı yoluyla 6 güvenlik, 5 temizlik görevlisi ve 2 şoför istihdam edilmiştir.

Nisan ayı itibariyle 2 Uzman personel askerlik görevlerini yetirmekte, 1 Uzman personel ücretsiz izinde ve 1 Uzman personel ayrılmış olup, Ajans faaliyetlerine 28 Uzman ve 4 Destek personeli eliyle yürütmektedir.

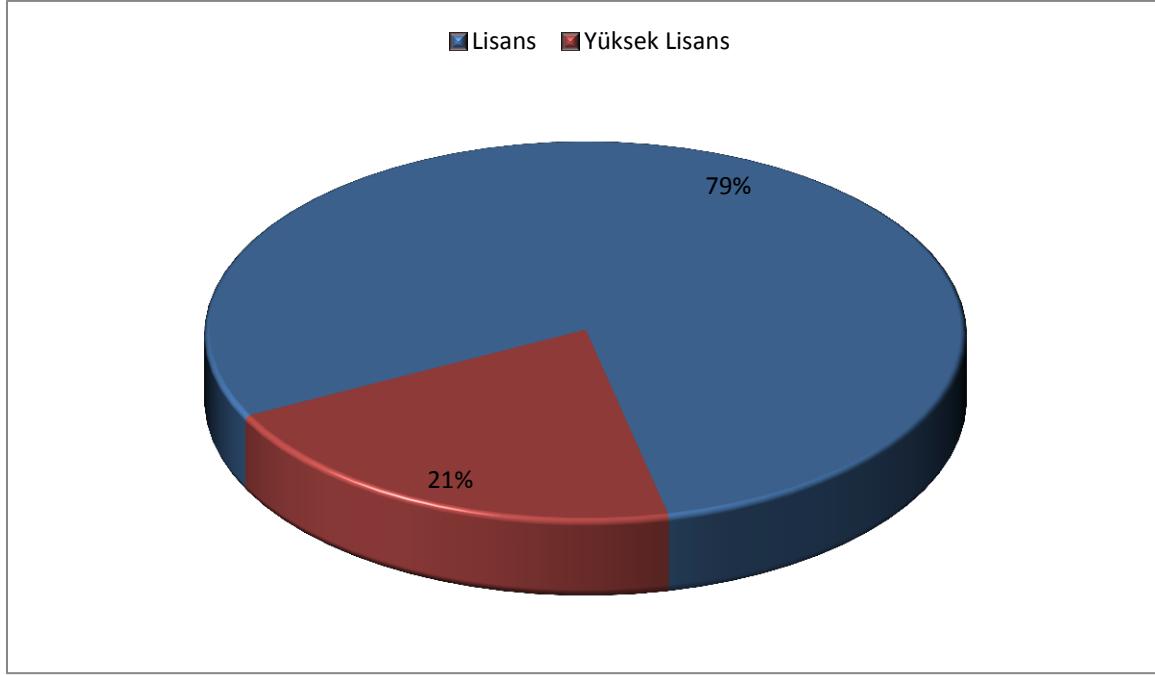
Şekil 2: 2013 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Şekil 3: Uzman Personelin Cinsiyete göre Dağılımı



Şekil 4: Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 5: Uzman Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı	Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı
Kamu Yönetimi	4	Hukuk	1
İşletme	6	İnşaat Mühendisliği	1
İktisat	5	İstatistik	2
Jeoloji Mühendisliği	2	Şehir ve Bölge Planlama	1
Sosyoloji	1	Ziraat Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	2	Nükleer Enerji Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	1	Elektrik Elektronik Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	2	Eğitimci	1
Toplam		32 Uzman	

1.3.5 SUNULAN HİZMETLER

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
- Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
- Ajans'ın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.
- Ajans'ın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
- Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.
- Destek programlarının Bölge'de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.

- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak.
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek.
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları, gerekçeleriyle birlikte bildirmek.
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini, değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığına bildirmek.
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak.
- Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.
- Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.

- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.
- Ajans'tan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
- Sözleşme öncesinde, genel sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü genel sekretere bildirmek.
- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İdari Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari işler, Arşiv ve Satın alma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak.
- Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak.
- Ödenek takibini yapmak.
- Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak.

- Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek.
- Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak.
- Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak.
- Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak.
- Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek.
- Ajans'ın Gelen-Giden evraklarını kayıt altına almak.
- Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak.
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak.
- Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek.
- Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek.
- Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek.
- Ajans ile ilgili medya takibini yapmak.
- Ajans'ın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak.
- Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak.
- Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.
- Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak.
- Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek.
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek.
- Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak,

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

- Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek.
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek.

- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.

1.3.6 YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

2 AMAÇ ve HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; "kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek.
- TRB2 Düzey 2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak, Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek.
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

Tablo 6: DAKA 2013 Yılı Dördüncü Düzey Harcamalar Üzerinden Fonksiyonel Ekonomik Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

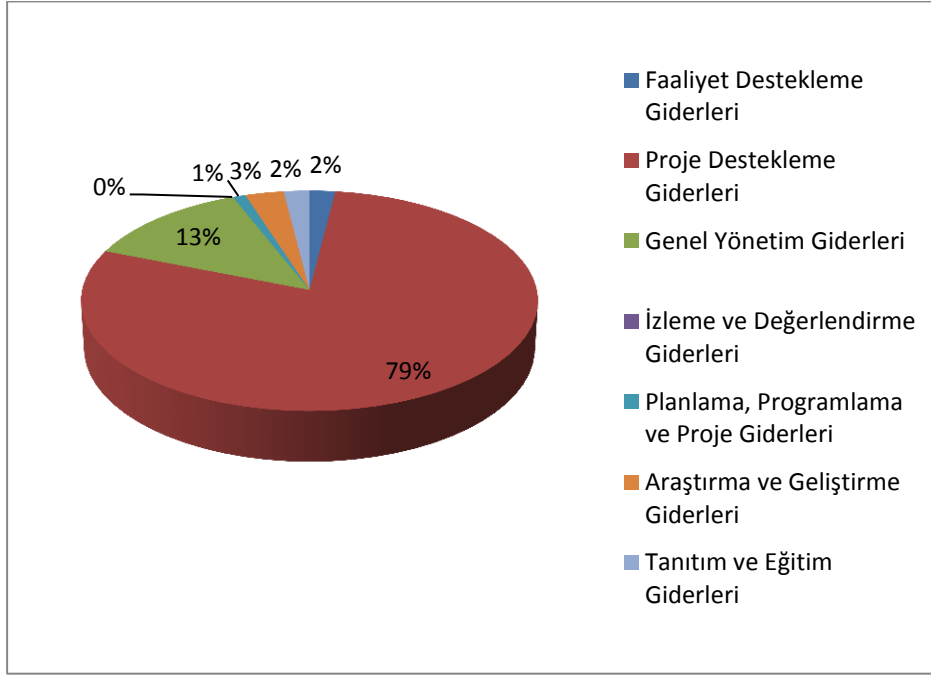
Fonksiyonel	Ekonomik	Açıklama	Ödenek	Harcama	Kalan	Kullanım
						Yüzdesi
01 01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	12.196.073,75	5.910.952,74	6.285.121,01	48,47%
01 01	1	PERSONEL GİDERLERİ	4.116.449,00	3.634.248,94	482.200,06	88,29%
01 01	01 01	Personel Ücretleri	3.287.489,00	2.895.104,42	392.384,58	88,06%
01 01	01 02	Sosyal Güvenlik Prim Gideri	828.960,00	739.144,52	89.815,48	89,17%
01 01	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.859.895,00	2.276.703,80	5.583.191,20	28,97%
01 01	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	211.000,00	210.854,31	145,69	99,93%
01 01	02 02	Yolluklar	102.695,00	101.335,6	1.359,40	98,68%
01 01	02 03	Hizmet Alımları	1.135.200,00	1.135.160,76	39,24	100%
01 01	02 04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	14.000,00	3.579,00	10.421,00	25,56%
01 01	02 05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	5.615.000,00	651.426,00	4.963.574,00	11,60%
01 01	02 06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	707.000,00	143.507,01	563.492,99	20,30%
01 01	02 07	Bakım ve Onarım Giderleri	75.000,00	30.841,12	44.158,88	41,12%
01 01	9	YEDEK ÖDENEKLER	219.729,75	0,00	219.729,75	0,00%
01 01	09 09	Yedek Ödenek	219.729,75	0,00	219.729,75	0,00%
01 02		İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	139.835,00	71.552,21	68.282,79	51,17%
01 02	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	139.835,00	71.552,21	68.282,79	51,17%
01 02	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	57.500,00	10.030,00	47.470,00	17,44%
01 02	02 02	Yolluklar	68.120,00	54.655,21	13.464,79	80,23%
01 02	02 03	Hizmet Alımları	14.215,00	6.867,00	7.348,00	48,31%
01 03		PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	734.172,50	500.450,83	233.721,67	68,17%
01 03	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	734.172,50	500.450,83	233.721,67	68,17%
01 03	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	25.400,00	23.508,60	1.891,40	92,55%

01 03	02 02	Yolluklar	52.312,50	51.132,83	1.179,67	97,74%
01 03	02 03	Hizmet Alımları	656.460,00	425.809,4	230.650,60	64,86%
01 04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.898.921,00	136.6302,75	1.532.618,25	47,13%
01 04	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.898.921,00	136.6302,75	1.532.618,25	47,13%
01 04	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	29.000,00	708,00	28.292,00	2,44%
01 04	02 02	Yolluklar	32.520,00	32.329,27	190,73	99,41%
01 04	02 03	Hizmet Alımları	2.837.401,00	1.333.265,48	1.504.135,52	46,99%
01 05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.047.920,00	634.231,36	413.688,64	60,52%
01 05	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.047.920,00	634.231,36	413.688,64	60,52%
01 05	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	137.500,00	10.700,00	126.800,00	7,78%
01 05	02 02	Yolluklar	82.220,00	81.964,28	255,72	99,69%
01 05	02 03	Hizmet Alımları	568.200,00	508.257,34	59.942,66	89,45%
01 05	02 04	Temsil ve Tanıtım Giderleri	260.000,00	33.309,74	226.690,26	13,81%
02 01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	114.869.205,49	35.056.538,15	79.812.667,34	30,52%
02 01	3	TRANSFERLER	49.573.505,49	8.964.615,92	40.608.889,57	18,08%
02 01	03 01	Doğrudan Finansman Destekleri	49.573.505,49	8.964.615,92	40.608.889,57	18,08%
02 01	03 01 10	2010 MDP	10.017.130,49	8.201.790,59	1.815.339,9	81,88%
02 01	03 01 10 01	2012 YEKMDP	7.085.000,00	0,00	7.085.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 02	2012 HAKKÂRİ MEYVE	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 03	2012 KÖAP	10.430.000,00	0,00	10.430.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 04	2013 KÖAP	8.041.375,00	762.825,33	7.278.549,67	9,49%
02 01	03 01 10 05	2013 İKA	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00%
02 01	03 01 03 90	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	65.295.700,00	26.091.922,23	39.203.777,77	39,96%
02 02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	1.500.000,00	939.126,54	560.873,46	62,61%
02 02	3	TRANSFERLER	1.500.000,00	939.126,54	560.873,46	62,61%
02 02	03 02	Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemeleri	1.000.000,00	753.538,9	246.461,1	75,35%
02 02	03 06	2011 Teknik Destek Ödemeleri	500.000,00	185.587,64	314.412,36	37,12%
		TOPLAM	133.386.127,74	44.479.154,58	88.906.973,16	33,35%

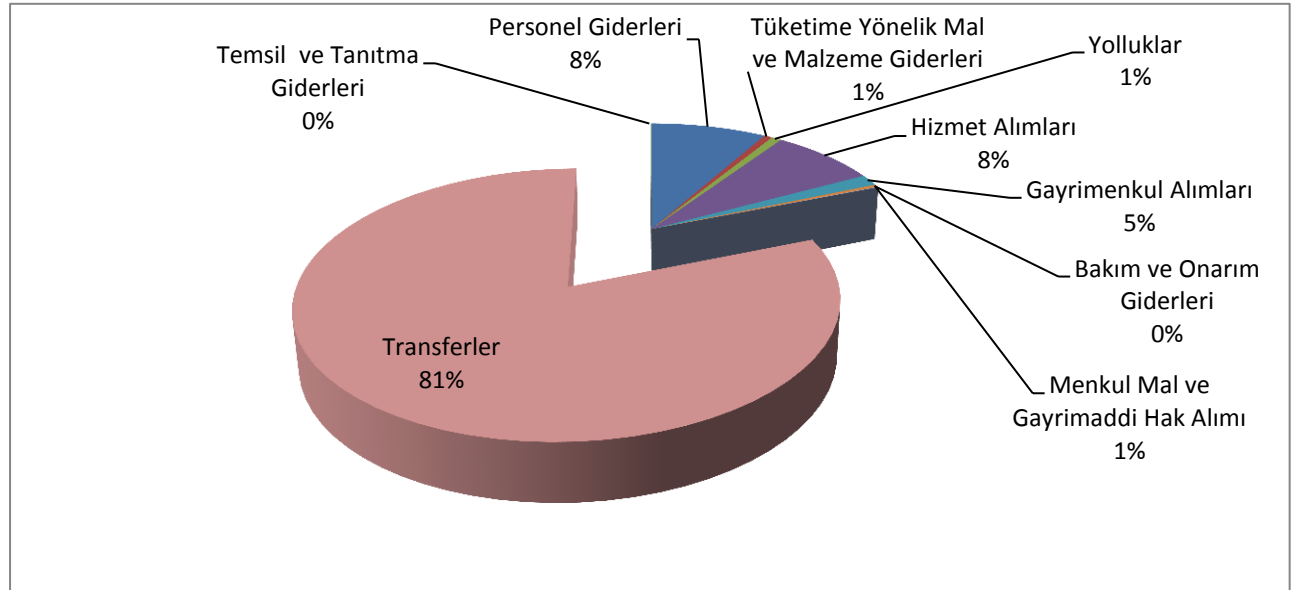
Tablo 7: DAKA 2013 Yılı Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri

	Personel Giderleri	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	Yolluklar	Hizmet Alımları	Temsil ve Tanıtma Giderleri	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	Bakım Onarım	Transferler	Yedek Ödenekler	Toplam
Genel Yönetim Hizmetleri	3.634.248,94	210.854,31	101.335,60	1.135.160,76	3.579,00	651.426,00	143.507,01	30.841,12	0	0,00	5.910.952,74
İzleme Değerlendirme	0	10.030,00	54.655,21	6.867,00	0	0	0	0	0	0	71.552,21
Plan, Program ve Proje	0	23.508,60	51.132,83	425.809,40	0	0	0	0	0	0	500.450,83
Araştırma ve Geliştirme	0	708,00	32.329,27	1.333.265,48	0	0	0	0	0	0	1.366.302,75
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	0	10.700,00	81.964,28	508.257,34	33.309,74	0	0	0	0	0	634.231,36
Proje Destekleme Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	0	0	35.056.538,15	0	35.056.538,15
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	0	0	939.126,54	0	939.126,54
TOPLAM	3.634.248,94	255.800,91	321.417,19	3.409.359,98	36.888,74	651.426,00	143.507,01	30.841,12	35.995.664,69	0,00	44.479.154,58

Şekil 5: 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Hizmet Faaliyet Bazında Dağılımı



Şekil 6: 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Bütçe Tertibi Gider İçeriği Bazında Dağılımı



Tablo 8: Ajans 2011-2013 Yılları Bilançosu

AKTİF (VARLIKLAR)		2011	2012	2013		PASİF (KAYNAKLAR)		2011	2012	2013
1	DÖNEN VARLIKLAR	45.255.193,71	67.495.909,04	50.318.970,72	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		332.868,72	419.525,59	685.455,18
10	HAZIR DEĞERLER	24.965.966,70	44.498.767,82	20.211.553,62	32	FAALİYET BORÇLARI		614,00	84.482,10	354.964,96
102	BANKA	24.965.966,70	44.498.767,82	20.211.553,62	320	BÜTÇE EMANETLERİ		614,00	84.482,10	354.964,96
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR			7.834.793,02	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR		223.000,00	161.142,00	142.452,25
112	KAMU KESİMİ TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI			7.834.793,02	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR		223.000,00	161.142,00	142.452,25
12	FAALİYET ALACAKLARI	15.296.326,39	19.317.767,99	15.254.843,79	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		109.254,72	173.901,49	184.397,29
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	15.295.204,25	19.317.767,99	15.253.720,65	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR		53.963,69	87.210,58	104.022,28
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.122,14	1.123,14	1.123,14	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ		55.291,03	86.690,91	80.375,01
14	DİĞER ALACAKLAR	3.802,79	65.159,64	4.490,89	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		0,00	0,00	3.640,68
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR	3.802,79	65.159,64	4.490,89	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER		0,00	0,00	3.640,68
16	ÖN ÖDEMELER	4.989.097,83	3.613.090,45	6.987.902,14	47	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		2.667,88		348.449,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ	4.941.147,81	3.573.603,43	6.985.010,03	472	KIDEM TAZMİNAT KARŞILIĞI				348.449,00
161	PERSONEL AVANSLARI	47.950,02	39.487,02	2.892,11	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER		2.667,88		
18	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER			25.387,26	5	ÖZ KAYNAKLAR		44.919,657,11	67.664,383,45	49.861,066,54
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI			25.387,26	50	NET DEĞER		338.331,62	338.331,62	338.331,62
					57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		32.250,288,80	44.581,336,06	67.326,051,83
2	DURAN VARLIKLAR	0	588.000,00	576.000,00	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		32.250,288,80	44.581,336,06	67.326,051,83
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	0	588.000,00	576.000,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		0,00	0,00	0,00

25	2	BİNALAR HESABI		600.000,00	600.000,00	58	0	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	0,00
25	3	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR			1.781,70	5	9	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	12.331.036,69	22.744.715,77	-17.803.316,91
25	5	DEMİRBAŞLAR	1.067.972,80	132.386,37	210.126,11	59	0	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	12.331.036,69	22.744.715,77	
25	7	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-1.067.972,80	-144.386,37	-235.907,81	59	1	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)			-17.803.316,91
2	6	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR			0,00				0,00	0,00	0,00
26	0	HAKLAR	24.259,89		20.020,00				0,00	0,00	
26	4	ÖZEL MALİYETLER	140953,8		5.227,40						0,00
26	8	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-165.213,69		-25.247,40				0,00	0,00	0,00
		AKTİF TOPLAMI	45.255.193,71	68.083.909,04	50.894.970,72			PASİF TOPLAMI	45.255.193,71	68.083.909,04	50.894.970,72

Tablo 9: Ajans 2011-2013 Yılları Faaliyet Sonuçları

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2011	2012	2013	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2011	2012	2013
630	1	1	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	1.878.920,58	2.135.876,50	2.895.104,42	600	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Katkı Payı Geliri	9.132.000,00	1.150.000,00	24.900.000,00
630	1	2	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	688.968,55	805.452,65	739.144,52	600	2	0	0	0	İl Özel İdareleri Katkı Payı Geliri	1.046.911,00	1.111.861,00	1.432.077,30
630	2	1	0	0	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	193.287,96	228.499,48	255.800,91	600	3	0	0	0	Belediyelerden Katkı Payı Geliri	1.674.288,31	2.058.119,23	1.725.148,78
630	2	2	0	0	Yolluk	258.599,62	352.389,19	321.417,19	600	4	0	0	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Geliri	24.920,41	51.359,52	39.290,76
630	2	3	0	0	Hizmet Alımları	1.599.761,39	1.706.674,91	3.409.359,98	600	6	2	1	0	Mevduattan Elde Edilen Faiz Geliri	1.673.366,09	1.559.629,88	1.773.735,02
630	2	4	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	207.794,51	317.855,20	36.888,74	600	6	2	2	0	Proje Hesaplarından Elde Edilen Faiz Geliri	28.777,84	59.481,59	24.511,03

630	2	5	0	0	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri			651.426,00						Belediyelerden Katkı Payı Faiz Geliri	174.881,23	483.135,65	286.884,10
630	2	6	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	40.404,61	132.386,37	143.507,01	600	6	2	3	0	Tic. ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	533,65	8.379,19	1.163,06
630	2	7	0	0	Bakım Onarım Giderleri	29.729,16	39.200,73	30.841,12	600	6	2	4	0	İl Özel İdare Katkı Payı Faiz Geliri	0	770	
630	3	1	9	0	Mali Destek Programı Hibe Giderleri	7.090.168,23	6.107.481,90	8.964.615,92	600	6	2	6	0	Kişi Alacaklarından Faiz Geliri	684,99	0	0
630	3	2	1	0	Faaliyet Dest. Giderleri		615.707,09	939.126,54	600	9	0	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	85.198,58	12.449,67	15.943,26
630	4	0	0	0	Amortisman Giderleri	1.178.467,01	144.386,37							Projelerden Faaliyet Gelirleri			2.821,13
630	9	9	0	0	Diğer Giderler	198.304,49	33.091,70		600	7	1	1		CMDP		25.454.950,82	
630	3	1	3	90	CMDP		738.243,00	26.091.922,23	600	6	2	5	0	CMDP Faiz			898.065,58
GİDERLER TOPLAMI (A)						13.364.406,11	13.357.245,09	44.479.154,58	GELİRLER TOPLAMI (B)						13.841.562,10	31.950.136,55	31.099.640,02
									FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)						477.155,99	18.592.891,46	-13.379.514,56

Tablo 10: Ajans 2013 Yılı Faaliyet Sonuçları

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2013	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2013
630	1	1	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	2.895.104,42	600	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden	24.900.000,00
630	1	2	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	739.144,52	600	2	0	0	0	Katkı Payı Geliri	
630	2	1	0	0	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	255.800,91	600	3	0	0	0	İl Özel İdareleri	1.432.077,30
630	2	2	0	0	Yolluk	321.417,19	600	4	0	0	0	Katkı Payı Geliri	
630	2	3	0	0	Hizmet Alımları	3.409.359,98	600	6	2	1	0	Belediyelerden	1.725.148,78
630	2	4	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	36.888,74	600	6	2	2	0	Katkı Payı Geliri	
630	2	6	0	0	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	651.426,00	600	6	2	3	0	Ticaret ve Sanayi Odaları	39.290,76
630	2	6	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	143.507,01	600	6	2	3	0	Katkı Payı Geliri	
630	2	7	0	0	Bakım Onarım Giderleri	30.841,12	600	6	2	4	0	Mevduattan	1.773.735,02
												Elde Edilen Faiz Geliri	
												Proje Hesaplarından	24.511,03
												Elde Edilen Faiz Geliri	
												Belediyelerden	286.884,10
												Katkı Payı Faiz Geliri	
												İl Özel İdare Faiz	
												Tic. ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	1.163,06

630	3	1	0	0	Mali Destek Programı Hibe Giderleri	8.964.615,92	600	6	2	6	0	Kişi Alacaklarından Faiz Geliri	
630	3	2	0	0	Faaliyet Dest. Giderleri.	939.126,54	600	9	0	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	15.943,26
630	4	0	0	0	Amortisman Giderleri							Projelerden Faaliyet Gelirleri	2.821,13
630	9	9	0	0	Diğer Giderler	0	600	07	01	01		CMDP	
630	3	1	3	90	CMDP	26.091.922,23	600	6	2	5	0	CMDP Faiz Gelirleri	898.065,58
GİDERLER TOPLAMI (A)						44.479.154,58	GELİRLER TOPLAMI (B)						31.099.640,02
							FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)						-13.379.514,56

Tablo 11: Ajans 2011-2013 Yılları Karşılaştırmalı Nazım Hesapları

AKTİF (VARLIKLAR)		2011	2012	2013	PASİF (KAYNAKLAR)		2011	2012	2013
9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR		16.830.913,01	17.889.794,40	205.269.367,47	9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR		16.830.913,01	17.889.794,40	205.269.367,47
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI			89.087.968,16	901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI			89.087.968,16
91		15.258.113,01	17.498.899,40	114.873.549,06	91	TAAHHÜT HESAPLARI	15.258.113,01	17.498.899,40	114.873.549,06
910	GİDER TAAHHÜTLERİ	15.258.113,01	17.498.899,40	57.436.774,53	910	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	15.258.113,01	17.498.899,40	57.436.774,53
911	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	15.120.393,01	17.432.949,40	57.436.774,53	911	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	15.120.393,01	17.432.949,40	57.436.774,53
92		1.572.800,00	390.895,00	1.307.850,25	92	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	1.572.800,00	390.895,00	1.307.850,25
920	TEMİNAT MEKTUPLARI	1.572.800,00	390.895,00	1.307.850,25	921	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	1.572.800,00	390.895,00	1.307.850,25
GENEL TOPLAM		16.830.913,01	17.889.794,40	205.269.367,47	GENEL TOPLAM		16.830.913,01	17.889.794,40	205.269.367,47

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ

3.2.1.1 2014-2023 Dönemi Bölge Planı Süreci

Bölge Planları, Kalkınma Ajansları tarafından İmar Kanunu'nun 8. Maddesine dayanan yetkiyle Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda; katılımcı bir yaklaşımla ve tüm sektörleri kapsayacak şekilde hazırlanan; Bölge'nin karşılaştırmalı üstünlüklerini, potansiyelini ve ulaşmak istediği kalkınmışlık düzeyini ifade eden bir bütüncül, stratejik bir politika belgesidir.

Bölge planlarının hazırlanması, Ajansların Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görevleri arasında sayılmıştır. Bu sebeple, TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlık sürecine Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde çalışan uzmanların eğitim ve deneyimlerine göre çalışma grupları ve alt komisyonlar oluşturularak başlanmıştır. Oluşturulan çalışma grupları, Plan'ın kurumsal düzeyde üst ölçekli planlarla uyumlu olabilmesi amacıyla ilgili kurumların stratejik planları, yatırım programları, sektör raporları ve mevzuatları incelenmiş böylelikle sektör bazında Mevcut Durum Analizi çerçevesi oluşturulmuştur.

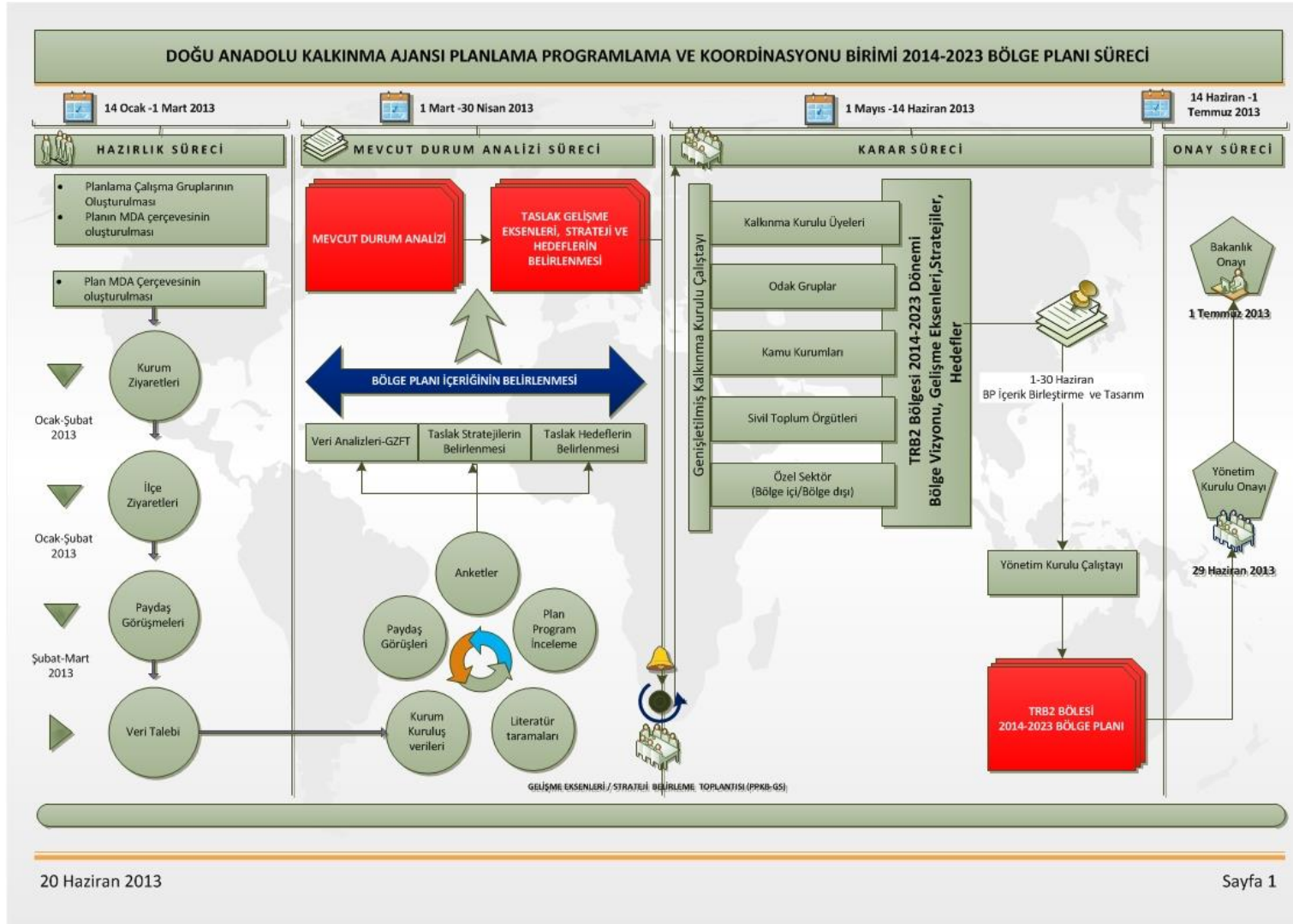
Tablo 12: TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Sektör Grupları

Sektör Çalışma Grubu	Sektör Alt Komisyonu	Konular
Sosyal Yapı Sektörü Çalışma Grubu	Eğitim, Spor, Gençlik ve Kültür Komisyonu	Eğitim Sisteminin Kalitesinin Artırılması Yükseköğretim Sisteminin Yapılandırılması
	Sağlık, Sosyal İçerme ve Sosyal Örgütler Komisyonu	Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği, Sağlık Hizmetlerinde Etkinlik ve Mali, Sürdürülebilirlik, Dezavantajlı gruplar, Rehabilitasyon, Madde Bağımlılığı ve İntihar Vakaları (ihale sonuçları değerlendirilecektir.)
	Demografi ve Göç Hareketleri Komisyonu	Yaşlanma ve Göç (ihale sonuçları değerlendirilecektir.)
Enerji ve Tabii Kaynaklar Çalışma Grubu	Enerji Komisyonu	Enerji Kaynakları, Enerji Altyapısı, Enerji Verimliliği
	Madencilik Politikaları Komisyonu	
Kentleşme ve Çevre Sektörü Çalışma Grubu	Afet Yönetimi Komisyonu	Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik, Kentsel Risk Yönetimi
	Çevre ve Altyapı	Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Yönetimi,

	Komisyonu	Sürdürülebilir Atık Yönetimi, Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi, Ulaştırma ve Trafik Güvenliği
	Kentsel Planlama Komisyonu	Mekânsal Planlama, Yerleşme Sistemi ve Ekonomik Coğrafya, Yaşanabilir Kentler ve Kentsel Dönüşüm, Yerel Yönetimler
Sanayi ve Dış Ticaret Çalışma Grubu	İmalat Sanayi Komisyonu	İmalat Sanayinde Dönüşüm, KOBİ'lerin ve Esnaf Sanatkârların Güçlendirilmesi, Et ürünleri, süt ürünleri vb., Tarımsal Yapıda Etkinlik ve Gıda Güvenilirliği
	Dış Ticaret Komisyonu	İthalat, İhracat, Sınır ticareti, Ticaret hizmetlerinin geliştirilmesi, Kalkınma için Uluslararası İşbirliği: Yaklaşımlar ve Metotlar
	Bankacılık ve Finansman Komisyonu	Girişimcilik ve yatırımlar, Yurtiçi Tasarruflar Finansal Hizmetler, Vergi
İstihdam ve Ar-Ge& Yenilik Çalışma Grubu	Ar-Ge, Yenilik-Girişimcilik Çalışma Grubu	Ar-Ge ve Yenilik Envanteri, Markalaşma, Coğrafi İşaretleme, Genel Girişimcilik, Çocuk Girişimciliği
	İstihdam Komisyonu	İstihdam ve İşgücü Piyasası
Tarım Sektörü Çalışma Grubu	Bitkisel Üretim Komisyonu	Meyvecilik ve Sebzecilik, Tarımsal Yapıda Etkinlik ve Gıda Güvenilirliği, Tarım Arazilerinin Sürdürülebilir Kullanımı
	Hayvansal Üretim Komisyonu	
	Genel Tarımsal Veriler Komisyonu	
Turizm Çalışma Grubu	Turizm Komisyonu	

TRB2 2013-2023 Bölge Planı'nın hazırlanması kapsamında Bölge'nin ekonomik, sosyal ve çevresel ihtiyaçlarının daha iyi irdelenmesi ve Bölge halkına hitap edecek bir Plan oluşturulması için süreç boyunca katkıda bulunacak paydaşlar tespit edilmiştir. Tespit edilen paydaşlarla il merkezlerinde yapılan geniş katılımlı çalıştaylar ve ilçelerde kurum ziyaretleri aracılığıyla görüşülmesi kararı alınmıştır. Bölge Planı'nın katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırlanabilmesi için 844 paydaşla yüz yüze görüşülmüş, veri temini için 334 adet yazı, 233 adet eposta gönderilmiştir.

Şekil 7: TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Süreci



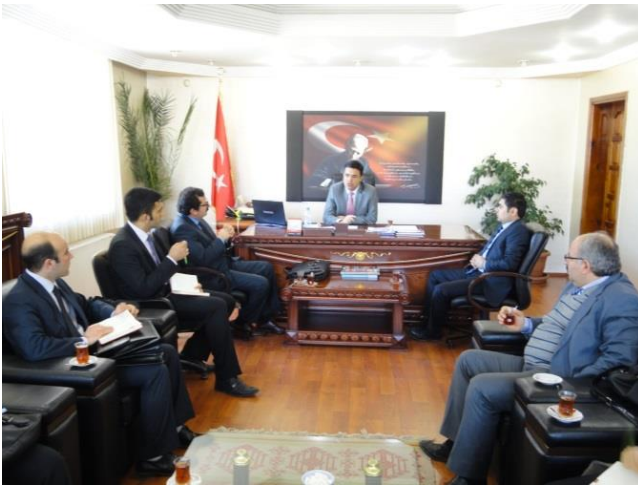
3.2.1.1.1 Mevcut Durum Analizi Van Çalıştayı

İl çalıştaylarının ilki 31 Ocak 2013 tarihinde 148 kişinin katılımıyla Van ilinde düzenlenmiştir. Çalıştaya, Van ilinin kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ve sivil toplum kuruluşlarından katılım sağlanmıştır. Katılımcılığın yaygınlaştırılması için, beyin fırtınası ve kart teknikleri kullanılmıştır.

Fotoğraf 1: Van Mevcut Durum Analizi Çalıştayı



Fotoğraf 2: Gevaş İlçe Kaymakamlığı Çalışma Ziyareti



3.2.1.1.2 Mevcut Durum Analizi Bitlis Çalıştayı

14 Şubat 2013 tarihinde Bitlis İl'inde düzenlenen çalıştaya kamu kurum ve kuruluşlarından, yerel yönetimlerden, Bitlis Eren Üniversitesi ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 117 kişinin katılımı sağlamıştır. Çalıştay sonucunda sektörel GZFT analizleri ve anketler elde edilmiştir.

Fotoğraf 3: Bitlis Mevcut Durum Analizi Çalıştayı



Fotoğraf 4: Ahlat İlçe Kaymakamlığı Çalışma Ziyareti



Fotoğraf 5: Ahlat İlçesi Odak Grup Çalışması



3.2.1.1.3 Mevcut Durum Analizi Muş Çalıştayı

21 Şubat 2013 tarihinde Muş İl'inde sektörel çalıştaylar düzenlenmiş ve kurum ziyaretleri yapılmıştır.

Fotoğraf 6: Muş Mevcut Durum Analizi Çalıştayı



Fotoğraf 7: Malazgirt İlçe Kaymakamlığı Çalışma Ziyareti



3.2.1.1.4 Mevcut Durum Analizi Hakkari Çalıştayı

27 Şubat 2013 tarihinde Hakkâri İl'inde sektörel çalıştaylar düzenlenmiş ve kurum ziyaretleri yapılmıştır.

Fotoğraf 8: Hakkâri Mevcut Durum Analizi Çalıştayı



Fotoğraf 9: Şemdinli ve Yüksekova İlçe Kaymakamlıkları Çalışma Ziyareti



Fotoğraf 10: Şemdinli ve Derecik İlçe Belediyeleri Çalışma Ziyareti



3.2.1.1.5 Bilgi Toplumu Çalıştayı

TRB2 Bölgesi Bilgi toplumu ve telekomünikasyon sorunlarının belirlenmesi ve yenilikçi çözümler bulunması amacıyla 26 Mart 2013 tarihinde Van İlinde Bilgi Toplumu Çalıştayı düzenlemiştir. Çalıştaya dört ilin Milli Eğitim, Kültür ve Telekom Müdürlüklerinden ve özel sektörden katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 11: Bilgi Toplumu Çalıştayı



3.2.1.1.6 TRB2 Bölgesi Kredi Modelleri Geliştirme Çalıştayı

TRB2 Bölgesi için oluşturulacak ortak ve üst bir platformda, denetleyici, düzenleyici kuruluşlar, kanun koyucular, banka genel müdürleri gibi asıl aktörlerin katılımıyla krediye ulaşma sorununun araştırılması ve bu hususta hem arz hem de talep yönü araştırılarak yapılabilecek yenilik ve iyileştirmelerin belirlenmesi amacıyla 11 Mayıs 2013 tarihinde Van ilinde Banka Genel Müdürlükleri çalışanlarının katılımıyla TRB2 Bölgesi Kredi Modelleri Geliştirme Çalıştayı düzenlemiştir.

Fotoğraf 12: TRB2 Bölgesi Kredi Modelleri Geliştirme Çalıştayı



3.2.1.1.7 Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış Arama Konferansları

Tablo 13: Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış Arama Konferansları Bilgileri

Tarih	Yer	Odak Grup	Çıktı
29.04.2013	Hakkâri Merkez,		20.000 anket
30.04.2013	Yüksekova, Bitlis	İlköğretim	Mevcut Durum, Sorun ve Çözüm
06.06.2013	Merkez, Tatvan, Muş	4. Sınıf	Önerilerini içeren "Kalkınmaya Çocuk
13.06.2013	Merkez, Malazgirt,	Öğrencileri	Gözüyle Bakış Arama Konferansı" raporu
	Van Merkez, Erciş		

Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış Arama Konferansları, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bölge planı hazırlanması çalışmaları kapsamında bölgenin gelişmesi ve kalkınması konusunda bölgede yaşayan çocukların düşünce, fikir ve öngörülerini öğrenmek amacıyla yapılmıştır. Çalışma, yaratıcılıkları yüksek ve kalıtsal ezberleri bulunmayan ilköğretim 4. sınıf öğrencilerinin katılımları ile gerçekleştirilmiştir. Buradaki temel beklenti, çocukların çevrelerindeki gelişmelerden ne derece etkilendiklerinin tespiti ve günümüz problemlerine ne şekilde çözüm üretebildiklerinin tespit edilmesidir

Fotoğraf 13: Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış Arama Konferansları



3.2.1.1.8 Bir Model Olarak TRB2 Bölgesi'nde Sürekli Eğitim Merkezi Çalıştayı

Ajansın Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında finanse edilen, TRB2 Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla Eğitim ve Çevre Gönüllüleri Derneği (EÇEVDER) tarafından uygulanan proje kapsamında, Türkiye'nin farklı illerindeki özel ve kamuya ait Sürekli Eğitim Merkezleri yöneticileri, Ajans uzmanları, Yüzüncü Yıl Üniversitesi Eğitim Fakültesi öğretim üyeleri, İl Milli Eğitim Müdürlüğü temsilcileri, özel sektör ve STK temsilcilerinin katılımıyla "Bir Model Olarak TRB2 Bölgesinde Sürekli Eğitim Merkezi" konulu çalıştay düzenlenmiştir.

Fotoğraf 14: DESEM Çalıştayı



3.2.1.1.9 Çevrimiçi Katılımcılık: SEN DE SÖZ SAHİBİ OL!

Planlama sürecinde toplumun her kesiminde bulunan bireyin Plan'a katkıda bulunabilmesi amacıyla anket çalışmaları yapılmasına karar verilmiş dört ilde saha anket çalışmaları yapılmasına ek olarak 16 Şubat 2013 tarihinde "Sen de söz sahibi ol" sloganıyla www.sozsahibiol.org internet sitesi oluşturulmuştur. Hazırlanan sektörel anketler siteye

yüklenmiş ve Ajans'ın, valiliklerin ve yerel gazetelerin sitelerinde duyurusu yapılmıştır. Siteyi, kuruluşundan itibaren 5.462 kişi ziyaret etmiş ve toplamda 802 adet anket doldurulmuş, ek olarak saha çalışmaları neticesinde 884 adet anketle birlikte toplamda 1.686 adet anket doldurulmuştur.

Çalıştaylar ve anket sonuçları, kurum ve kuruluşlardan talep edilen veriler, üst ölçekli planlar ve paydaş görüşleri bütünleştirilerek Mevcut Durum Analizi yapılmıştır. Mevcut Durum Analizi ile birlikte ortaya çıkan kolektif sonuçlar Bölge'nin potansiyellerini ve bu potansiyellerin hayata geçirilebilmesi için öncelik verilmesi gereken alanların tespit edilmesi sağlanmış; sonuç olarak Bölge'nin kalkınma öncelikleri doğrultusunda hedefler belirlenerek gelişme eksenlerinin altında toplanmıştır. Bu hedeflere ulaşılabilmesi için gereken stratejiler tutarlı, üst ölçekli planlarla ilişkili ve birbirini tamamlayıcı bir şekilde oluşturulmuş ve bu stratejik amaçların sağlanabilmesi amacıyla imkân ve kaynaklar bakımından hayata geçirilebilme olanakları yüksek olan projeler belirlenmiştir. Son aşamada birleştirme çalışmaları yapılmış ve taslak Bölge Planı oluşturulmuştur.

Taslak Bölge Planı, çalışma grubu bazında ilgili kurumlarla paylaşılmış ve odak grup toplantıları yapılarak paydaşlardan gelen yorumlarla birlikte tekrar gözden geçirilmiştir. Bölge Planı 28 Haziran 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Şekil 8: Çevrimiçi Katılımcılık Anket Çalışması



3.2.1.2 Kalkınma Kurulu

3.2.1.2.1 Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı,

27 Temmuz 2013 Cumartesi 15.00'de Van'da, Divan Başkanlığı ve Üyelerinin Seçimi (Kalkınma Kurulu Başkanlık Seçimi) için Van'da toplanan Kalkınma Kuruluna; Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü Nahit BİNGÖL, Muş Valisi ve Yönetim Kurulu Üyesi Vedat BÜYÜKERSOY ve Van Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Münir KARALOĞLU katılım sağlamışlardır.

Yapılan seçim sonucunda; Kasım ÇETİN ve Naim ASAN asil kâtip üyeler; Muzaffer SONDUK ve İsa TOKTAMIŞ ise yedek kâtip üyeler olarak seçilmiştir. Başkanlık seçimi sonucuna göre ise, Van Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Ali ÇİÇEKSAY yeni Kalkınma Kurulu Başkanı seçilirken Muş İli ve Civarı Tütün Üreticileri Kooperatifi Başkanı Şeyhmus SOLGUN ise yeni Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olmuştur.

Fotoğraf 15: DAKA 2013 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



3.2.1.2.2 Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı, 30 Aralık 2013 Cumartesi 09.30'da Van'da, Kalkınma Kurulu, komite üyelerinin belirlenmesi, komite çalışmaları ve 2014 Yılı Mali Destek Programı Sunum programı çerçevesinde toplanmıştır. Ayrıca Kurul üyelerinden gelen toplam 6 önerge açık oylamaya sunulurak kabul edilmiştir.

Üyeler önergeleriyle; Van Gölü havzasında geç turfanda meyvecilik ve sebzeçilik teşvik edilmesi, sağlık ve turizm kongrelerinin desteklenmesi, turizm ve gıda fuarlarının

desteklenmesi, tıbbi aromatik bitkilerin tespit edilerek dokümantasyon sağlanması ve koruma altına alınması vb. alanlarda DAKA'nın aktif rol üstlenmesini talep etmişlerdir.

Toplantı gündemi çerçevesinde son olarak Kalkınma Kurulu; Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme, Yaşanabilir Mekânlar ve Güçlü Toplum adında üç komite oluşturulmasına karar vererek ilk komite toplantılarını gerçekleştirmiştir.

Fotoğraf 16: DAKA 2013 Yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



3.2.1.3 Uluslararası Organizasyonlar

- Bölge'nin İran sınırında yer alan iller ile ilişkilerini geliştirmek amacıyla Ajans uzmanlarından oluşan bir heyet İran'da 2-9 Temmuz 2013 tarihleri arasında çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyarette Urumiye Ticaret, Sanayi ve Madenler Odası ile Tebriz Ticaret, Sanayi ve Madenler Odası'nın yanı sıra 11. Uluslararası Turizm, Ticaret ve Sanayi Fuarı da ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 17: 11. Uluslararası Turizm, Ticaret ve Sanayi Fuarı



3.2.1.4 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 29-30 Ağustos 2013 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı ve DAP İdaresi tarafından gerçekleştirilen ziyaret programına Bitlis ve Van illerinde katılım sağlanmıştır.
- Dünyada spor ekonomisi denilen kavram, kültürel sporların ve bu sayede yapılan etkinliklerin ekonomiye olan pozitif etkilerini incelemektedir. Bu kapsamda 05-06 Eylül 2013 tarihlerinde Muş Yatırım Destek Ofisi ile birlikte; Varto, Hasköy ilçelerinde atıcılık sektörüyle ilgilenen kişilerle Spor Ekonomisi Toplantısı yapılmıştır.
- 17-18 Eylül 2013 tarihlerinde Madencilik Sektörü Mevcut Durum Analizi Raporu çalışmaları kapsamında Hakkâri İli Çinko ve Kurşun Madencilik Sektörü İşletmelerini Ajans uzmanlarından Ali KILIÇER ve M. Murat AKGÜN ziyaret etmiştir. Ziyaretler esnasında, firmaların ithalat ve ihracat bilgileri, mevcut kapasiteleri, pazar durumu ve çıkarılan madenler ile alakalı teknik bilgiler konuşulmuştur. Ziyaret edilen firmalar;
 - Ölmezler Madencilik
 - Seyidoğlu Madencilik
 - Karakaya Madencilik
- 29-30 Eylül 2013 tarihlerinde DAKA-YYÜ işbirliği ile gerçekleştirilen TRB2 Bölgesi Maden Potansiyeli Araştırma Faaliyetleri Çalışmalarını yerinde görmek üzere Ajans uzmanlarından Ali KILIÇER YYÜ Araştırma Ekibi ile birlikte Bitlis Merkez ve Tatvan ilçeleri ile Van İli illerinde saha çalışmalarına katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 18: TRB2 Bölgesi Maden Potansiyeli Araştırma Faaliyetleri



- TRB2 Bölgesi'nin farklı turizm değerlerinden biri de İnanç Turizmidir. Bölge sınırları içerisinde farklı inançlar tarafından önemli görülen değer ve şahsiyetler yetişmiştir. Bunlardan biri de Bediüzzaman Said Nursi'dir. Van ve Bitlis illeri sınırları içerisinde Bediüzzaman 'ın doğduğu köy, eğitim verip aldığı mekânlar, inanç turizmi kapsamında bir güzergâh haline getirilip 2-4 Ekim 2013 tarihleri arasında ulusal basın, seyahat acenteleri ve kanaat önderlerinin katılımı ile Nur Yolu Güzergâhı tanıtım etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında, güzergâh haline getirilen mekânlar hakkında bilgilendirme yapılmış ve aynı zamanda bu güzergâhın daha çok kişi tarafından ziyaret edilmesi için gerekli olan stratejiler tartışılmıştır.

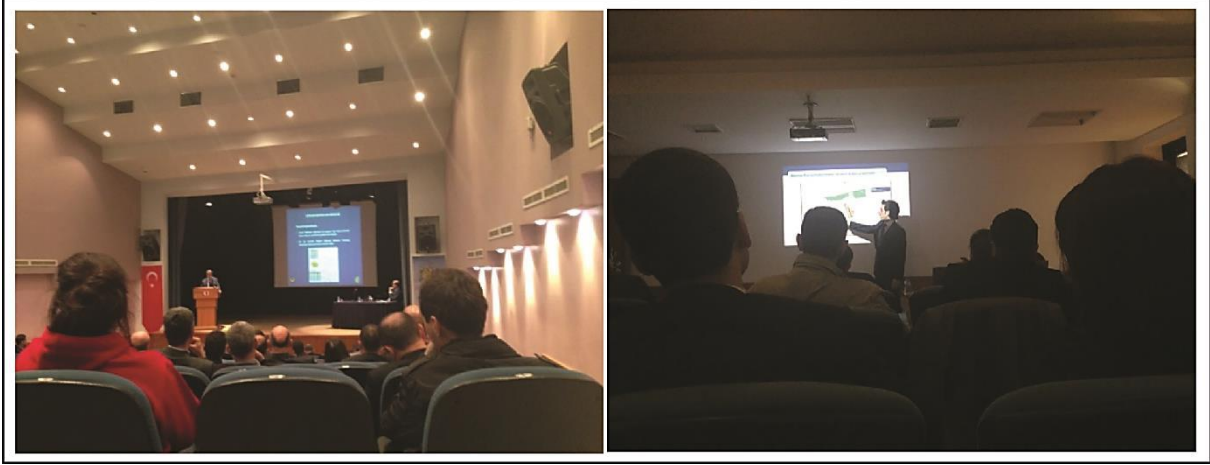
Fotoğraf 19: İnanç Turizminde Nurs Yolu Tanıtım Etkinliği



- 2-6 Ekim 2013 tarihleri arasında Yatırım Programları Değerlendirmesi kapsamında Erzurum İlinde DAP Kalkınma İdaresi ile 2014 Yılı Yatırım Programlarının taslak çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalara Ajans adına Ali KILIÇER ve Harun KAPTANER katılmıştır. Çalışmaların sonucunda Ajans uzmanlarınca Sosyal Alanlar ve Madencilik Sektörüyle Alakalı taslak programlar hazırlanmış ve DAP Kalkınma İdaresine sunmuştur.
- 4-5 Ekim 2013 tarihlerinde, PPKB ve YDO işbirliği ile Muş İl'inde gerçekleştirilen "Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda hedeflenen genel amaç, Muş İli özelinde ve TRB2 Bölgesi genelinde yöresel ürünlerin önemini gündeme getirmek için yerel ortaklara bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlayacak bir ortam yaratmak şeklindedir. Bu kapsamda; Gıda Mühendisleri Odası, Türk Patent Enstitüsü, Kafkas Üniversitesi, Ege Üniversitesi gibi kurum ve kuruluş temsilcilerinden sunumlar gerçekleştirilmiş, ardından World Cafe, Open Space Technology yöntemleri kullanılarak yerel paydaşların katılımları maksimize edilmeye çalışılmıştır.
- 7-8 Ekim 2013 tarihleri arasında ESRI Türkiye ekibi tarafından Ankara İl'inde ODTÜ'de gerçekleştirilen 18. ESRI Kullanıcıları konferansına, Ajans adına PPKB 'den M. Emin ÇAKAY ve Gizem KILIÇ katılım sağlanmıştır. Konferans programı iki bölümden oluşmakta olup ilk gün akışında ESRI CBS yazılımı modüllerinin hangi kapsamlarda kullanıldığına dair sunumlar yapılmış; ikinci gün akışında ise CBS 'nin farklı modüllerini kullanan kurum, kuruluş ve şirketlerin deneyimleri gerçekleştirdikleri projeler üzerinden paylaşılmış ve eş zamanlı olarak ESRI Türkiye ekibi tarafından seçilmiş konular üzerinde teknik atölyeler gerçekleştirilmiştir. Temel modül başlıkları aşağıdaki gibidir.
 - ArcGIS Online

- ESRI 10.2 Sürümü
- Mekânsal Analiz
- 3D Analiz

Fotoğraf 20: 18.ESRİ Kullanıcıları Konferansı

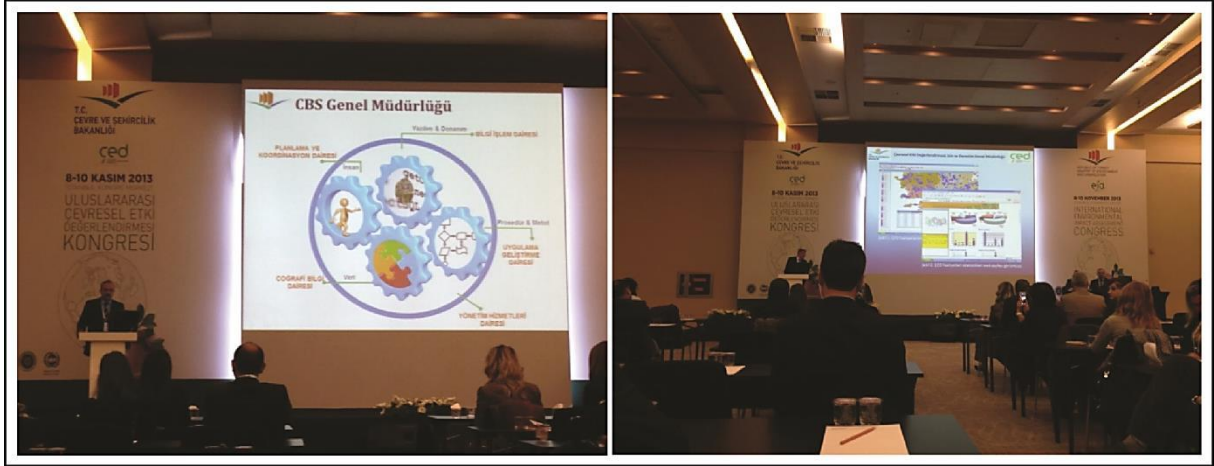


- 9-11 Ekim 2013 tarihleri arasında PPKB ve PYB uzmanlarından toplamda 6 uzman (Gizem KILIÇ, M. Sencer ÖZEN, Şeyda KARADAĞ, Günsu GÖKTAŞ, Mehmet ARTIK, Sunal YÜKSEL) Adobe Paket Eğitim Programına katılım sağlamıştır. Program kapsamında Adobe Photoshop, Adobe Illustrator, Adobe InDesign içeriğinde yer alan grafiksel ve vektörel tasarım, dizgi oluşturma aşamalarına dair başlangıç seviyesinde bilgi edinilmiştir.
- Bölge'nin kendi kaynaklarına dayalı ekonomik dönüşümünü hedefleyen bir strateji belgesi ile kılavuz belgesi oluşturma amacıyla 18-19 Ekim 2013 tarihlerinde Ege Üniversitesi İİBF öğretim üyesi Prof. Dr. Neşe KUMRAL ve Doç. Dr. Mehmet GÜÇLÜ 'den danışmanlık alınmıştır.
- TRB2 Bölgesi'nin yöresel ün kazanmış, endemik türde bulunan ürünlerinin var olması coğrafi işarete konu olabilecek potansiyelinin yüksek olduğunu göstermektedir. Coğrafi işaret, bölgede üretilen ürünlerin pazarlama kapasitesini artıran ve anonim statüsünde bir mülkiyet hakkı şeklinde olmasına rağmen, bölgemizden başvuru sayısının düşük olması, ulusal düzeyde yürütülen faaliyetlerin incelenmesi gerektiğini göstermiştir. Bu kapsamda, 19-22 Ekim 2013 tarihlerinde 4. Hediyeelik, Yöresel ve Geleneksel Ürünler Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- 20 Ekim 2013 tarihinde Yatırım Programları Değerlendirmesi kapsamında DAP Kalkınma İdaresi Yetkilileri ile Ankara'da hazırlanan taslak programlar üzerinde görüşülmek üzere Kalkınma Bakanlığı Yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın destekleri ile Global Enerji Derneği tarafından 24-25 Ekim 2013 tarihlerinde "EIF /Uluslararası Enerji Kongresi" nin bu yıl altıncısı Ankara'da düzenlenmiştir. Kongrede, artan enerji talebi ve enerji kaynakları sorunlarının uluslararası

boyutta değerlendirilmesi gerektiğinden yola çıkılarak enerji politikaları bu çerçevede ele alınmıştır. “EIF 2013”’e Türkiye ve diğer birçok ülkeden çok sayıda üst düzey yetkili ve enerji sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilileri katılım sağlamıştır. Kongrenin ilk günü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız konuşmacı olarak katılmıştır. Türkiye enerji sektörünün sorunları ve hangi stratejilerin izlenmesi gerektiği hakkında konuşma yapmıştır. Diğer oturumlarda ise Türkiye enerji piyasasının ve enerji yatırımlarının değerlendirilmesi yapılmıştır. Kongrenin ikinci gününde eşzamanlı olarak üç oturum gerçekleştirilmiş olup bu oturumlardan kömür, petrol ve doğalgaz ile ilgili olan oturumlara katılım sağlanmıştır.

- TRB2 Bölgesi’nin Ar-Ge ve Yenilik Potansiyelinin Geliştirilmesi kapsamında yapılması düşünülen Çalıştay’a katılımcıların belirlenmesi, ulusal bazda yürütülen etkinliklere katılım sağlanarak tecrübe kazanılması amacıyla, 24-27 Ekim 2013 tarihlerinde düzenlenen İnovasyon Türkiye 2013-Yenilikçi Teknolojiler ve Çözümler Fuarı’na katılım sağlanmıştır.
- 8-10 Kasım 2013 tarihleri arasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından İstanbul İl’inde gerçekleştirilen Uluslararası ÇED Kongresi’ne Ajans adına PPKB ’den Gizem KILIÇ ve Şeyda KARADAĞ katılım sağlanmıştır. Kongre programı üç bölümden oluşmakta olup ilk gün akışında kongre açılış konuşmalarının ardından sunumlara geçilmiştir. İkinci gün akışında sunumlara devam edilmiş ve son günde kapanış konuşmaları ile program sonlandırılmıştır. Bahsi geçen sunumlara ilişkin başlıklar aşağıda yer almaktadır.
 - Kentsel Dönüşüm ve ÇED: Kentsel Dönüşümün Çevresel Etkileri
 - 1/100.000 Ölçekli ÇDP Örneğinde Arazi Kullanım Kararı Açısından Fiziki Planlar ile ÇED İlişkileri
 - ÇED ve Peyzaj Onarım Süreci
 - Çevresel Etki Değerlendirmesinde Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Yeri ve Örnek Uygulamalar
 - Faaliyet Alanı Yer Seçimi Uygunluğunun Belirlenmesinde Pratik Çözümler
 - Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemlerini Kurmak
 - Ulaşım Sektöründe ÇED Uygulamaları
 - Değişen İhtiyaçların Kentsel Su Kaynakları Üzerindeki Toplumsal ve Çevresel Etkileri

Fotoğraf 21: Uluslararası ÇED Kongresi



- 20-21 Kasım 2013 tarihleri arasında Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen Kalkınma Ajansları İşbirliği Toplantısı Trabzon İl'inde gerçekleştirilmiş olup SERKA, KUDAKA, FKA, DAKA Ajansları adına PPKB uzmanları toplantıya katılım sağlamış olup DAKA'dan Harun KAPTANER, Gizem KILIÇ ve Mehmet ARTIK katılımcılar arasında yer almaktadırlar. Toplantı programı iki bölümden oluşmakta olup ilk gün akışında, bölge planı revizyon sürecinde alınan geri dönüşler beyan edilmiş ve bölgesel karşılaştırmalar yapılmış; ardından, Van İl'inde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde düzenlenen işbirliği toplantısında alınan kararlar okunmuş ve ajansların bölgelerine ilişkin işbirliği projeleri revizyon talepleri olup olmadığına karar verilmiştir. İşbirliklerine dair mekânsal gösterim seçenekleri tartışılmış ve kavramlar diyagramının harita üzerinde noktasal, çizgisel ve alansal gösterilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda, işbirliği yapılacak sektörler semboller, koridorlar ve ilişki ağları ile ifade edilmiştir. İkinci gün programında ise bölgeler arası ortaklıklı proje fikri geliştirme üzerine bir matris oluşturulmuş olup matris, KUDAKA uzmanlarının sorumluluğunda son şeklini almak üzere muhafaza edilmektedir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı olarak toplantıdan elde edilen sonuçlar şu şekildedir:

- Doğu bölgeleri sektörel işbirliği çalışmalarında TRB2 Bölgesi, kaynakları ve yönelimi itibarı ile ülke sınırları içindeki komşu bölgeleri ile çok yönlü bir ilişkide olmamakla birlikte stratejik plan kapsamında da İran ve Irak ile çoklu bir ilişki içinde olacağına dair öngörüler üzerinde yoğunlaşmaktadır.
- Bölge planı revizyonu sürecinde komşu bölge planlarında yer alan
 - Yaşanabilirlik endeksi
 - İnsicam (coherence) tabloları
 - Bölgesel gelişim kavram şeması
 - Doğu Anadolu Bölgeleri işbirliği şeması

- İlçe kademelenmeleri şeması (merkez alt bölge, birinci kademe merkez ve ikinci kademe merkez)

başlıklarına yer verilmesi gerekmektedir.

Fotoğraf 22: Kalkınma Ajansları İşbirliği Toplantısı



- 20-21 Kasım ve 02-03 Aralık 2013 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında gerçekleştirilen 2014 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmalarına Ajans Uzmanlarından Ali KILIÇER ve Ramazan KÜÇÜKTAŞ katılım sağlamışlardır.
- 28-30 Kasım 2013 tarihleri arasında KBAM tarafından Mersin Üniversitesi'nde gerçekleştirilen 'Neo-Liberalizm Sonrası Mekânsal Müdahale Biçimleri ve Yansımaları' konulu sempozyuma Ajans adına Gizem KILIÇ katılım sağlamıştır. Sempozyum programında ülkenin çeşitli üniversitelerinden gelen akademisyenler ve yüksek lisans öğrencileri konuya ilişkin sunumlar yapmışlardır. Oturumlara ilişkin sunumlardan bazıları aşağıdaki gibidir.
 - Kentsel Dönüşüm Söylemi ile Genetiği Değiştirilen Mekânlar
 - Konut Politikalarındaki Değişimin Mekânsal ve Toplumsal Etkileri
 - KOBİ'leri Desteklemek Firmaların Performansını Ne Kadar Etkiler?
 - Girişimsel Fırsat Tiplerinin İstihdam Yaratma Açısından Bölgesel Kalkınma Üzerindeki Etkileri
 - 6360 Sayılı Kanunun Kent-Bölge Bağlamında Bir Değerlendirmesi

Fotoğraf 23: KBAM 4.Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Ağı Sempozyumu



- 04 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilen 3. Tekno-Girişim Zirvesi'ne iştirak edilmiştir.
- 18-19 Aralık 2013 tarihleri arasında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ile beraber organize edilen "Van Turizmde Geleceğini Arıyor" konulu çalıştayda TRB2 Bölgesi'nin turizm açısından en elverişli ve avantajlı ili olan Van'ın daha fazla yerli ve yabancı turist tarafından ziyaret edilmesi ve turizm gelirlerinin artırılması adına yapılması gerekenler kısa, orta ve uzun vadeli çözümler şeklinde tartışılmıştır.

Fotoğraf 24: Van Turizmde Geleceğini Arıyor Çalıştayı



- 23 Aralık 2013 tarihinde DAKA Hizmet Binasında İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimine katılım sağlanmıştır. Eğitimde ilk yardım, güvenlik gibi konular ele alınarak uygulamalı eğitimler verilmiştir. Eğitim sonrasında başarılı olan kişilere sertifika sunulmuştur.

3.2.2 PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ

Program Yönetimi Birimi, 2013 yılında “Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı” (TRB2/13/KÖAP02) ve “İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı” (TRB2/13/İKMDP) olmak üzere iki proje teklif çağrısı ile Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programlarının idari faaliyetlerini yürütmüştür.

3.2.2.1 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (KÖAP02) ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKMDP)

3.2.2.1.1 Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2012 yılı içerisinde hazırlanan ve Yönetim Kurulunca onaylanan taslak başvuru rehberleri, 18.12.2012 tarihinde onaylanmak ve görüş alınmak üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş olup, aynı tarih itibarıyla Bakanlık onayı alınmıştır. 27 Aralık 2012 tarihinde “Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı” ve “İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı” proje teklif çağrıları açıklanmıştır. Her iki programın da son başvuru tarihi 15 Mart 2013 olarak ilan edilmiştir. Ancak, tüm Kalkınma Ajanslarınınca kullanılan KAYS başvuru modülünde yaşanan teknik sıkıntılar nedeniyle başvuru süresinin uzatılması gerekmiş ve son başvuru tarihi 30 Mart 2013 olarak değiştirilmiştir.

Şekil 9: MDP Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması



3.2.2.1.2 Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları



Mali Destek Programlarının potansiyel başvuru sahiplerine duyurulması ve bilgilendirme toplantılarına etkin bir katılım sağlanması amacıyla potansiyel başvuru sahipleri ile direkt ilişkili olan kurum ve kuruluşlara yazılı olarak bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, Ticaret ve Sanayi Odaları, Valilikler, Esnaf ve Sanatkar Odaları, Sanayici ve İşadamları Dernekleri, KOSGEB, İŞGEM, Organize Sanayi Bölgeleri ve küçük sanayi siteleri, İl ve İlçe Belediyeleri, Kaymakamlıklar, İl Kültür Turizm Müdürlükleri, İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık

Müdürlükleri ve İlçe Tarım Müdürlükleri gibi kurum ve kuruluşlarla çalışılmıştır. Programlara ilişkin afiş ve broşürler hazırlanarak potansiyel başvuru sahiplerine dağıtılmıştır. Mali Destek Programlarının duyurulmasında yerel gazete, ilan tahtası ve web sitelerinden faydalanılmıştır. Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri öncesinde yerel gazeteler ve en çok takip edilen yerel haber sitelerine ilan verilmiştir.

Fotoğraf 25: Bilgilendirme Toplantısı VATSO



2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van il merkezlerinde ve bunlara bağlı dört ilçede bilgilendirme toplantıları toplam 7 uzman personel ile gerçekleştirilmiştir.

Tablo 14: İl ve İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarına Katılım

Toplantı Yeri	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı (kişi)
BİTLİS (Merkez)	18.01.2013	22
Tatvan	15.01.2013	68
Ahlat	16.01.2013	16
Adilcevaz	16.01.2013	20
Güroymak	17.01.2013	62
Hizan	18.01.2013	19
HAKKÂRİ (Merkez)	04.01.2013	40
Yüksekova	22.01.2013	40
Çukurca	23.01.2013	7
Şemdinli	24.01.2013	38
MUŞ (Merkez)	16.01.2013	42
Varto	15.01.2013	32
Korkut	16.01.2013	61
Malazgirt	17.01.2013	35
VAN (Merkez)	27.12.2012	200
Erciş	13.01.2013	30
Gevaş	16.01.2013	13
Muradiye	17.01.2013	6
Çaldıran	17.01.2013	16
Özalp	22.01.2013	11
Çatak	23.01.2013	15
TOPLAM		793

Toplantılarda katılımcılara 2013 Yılı Mali Destek Programlarının uygunluk kriterleri, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile “Proje Hazırlama Eğitimleri” yer, tarih ve bu eğitimlere başvuruların nasıl yapılacağı hakkında da bilgi verilmiştir. İl merkezlerinde gerçekleştirilen toplantılara Genel Sekreter Dr. Emin Yaşar DEMİRCİ ve Birim Başkanları da katılım sağlamıştır.

3.2.2.1.3 Proje Hazırlama Eğitimleri

Yerel basın ve Ajans internet sitesi ile diğer yerel internet siteleri yoluyla Proje Hazırlama Eğitimlerine ilişkin duyurular yapılmıştır. Eğitim başvuruları Ajans internet sitesi ve telefon vasıtasıyla alınmış olup eğitimlere dört ilden toplam 163 başvuru gelmiş ve toplam 132 kişilik katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 26: Proje Yazma Eğitimi - DAKA Genel Sekreterliği



Uygulamalı Proje Yazma Eğitimlerinin süresi üç gün olup Van il merkezinde toplam üç, diğer il merkezlerinde ise birer oturum şeklinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde Mali Destek Programlarına ait başvuru rehberleri ayrıntılı olarak açıklanmış; proje döngüsü, yönetimine dair temel bilgiler aktarılmış ve başvuru formu, mantıksal çerçeve, bütçe ve çevrimiçi başvuru sistemi konuları uygulamalı bir şekilde ele alınmıştır. Ajans hizmet alımı yöntemi ile konularında uzman iki eğitmen görevlendirmiştir.

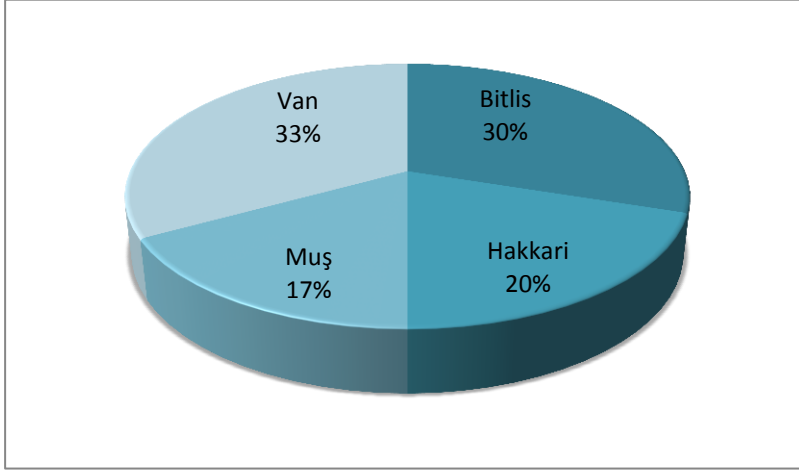
Tablo 15: Proje Hazırlama Eğitimleri

Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
Bitlis	04.02.2013	13
Hakkâri	28.01.2013	34
Muş	07.02.2013	13
Van(1)	31.01.2013	34
Van(2)	11.02.2013	20
Van(3)	13.02.2013	19
TOPLAM		133

3.2.2.1.4 Proje Başvurularının Alınması

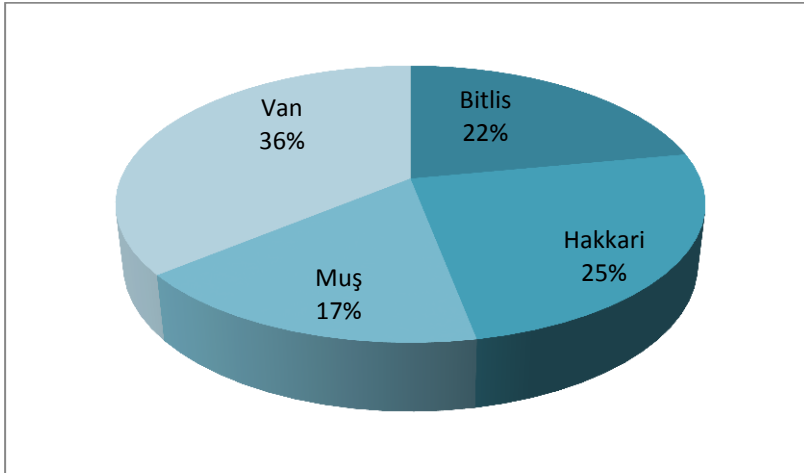
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi üzerinden, son başvuru tarihi 30.03.2013 olan “İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı” kapsamında bölge genelinden toplam 193 ve yine son başvuru tarihi 30.03.2013 olan “Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı” kapsamında ise toplam 40 adet proje başvurusu teslim alınmıştır.

Şekil 10: Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Kapsamında Sunulan Proje Tekliflerinin İllere Göre Dağılımı



8.041.375,00 TL bütçeli Küçük Ölçekli Altyapı Programı'na Bitlis ilinden 12, Hakkâri ilinden 8, Muş ilinden 7, Van ilinden ise 13 adet proje başvurusu gelmiştir.

Şekil 11: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Kapsamında Sunulan Proje Tekliflerinin İllere Göre Dağılımı



10.000.000,00 TL bütçeli İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı'na Bitlis ilinden 43, Hakkâri ilinden 49, Muş ilinden 32, Van ilinden ise 69 adet proje başvurusu gelmiştir.

3.2.2.1.5 Ön İnceleme Süreci

Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında başvurusu alınan 40 adet projenin idari uygunluk kontrolü 01.04.2013 - 12.04.2013 tarihleri arasında yapılmıştır. Birim başkanı ve iki uzmandan oluşan Ön İnceleme Komisyonu tarafından 5 adet projenin Teknik ve Mali Değerlendirme sürecine dâhil edilmemesi kararı verilmiştir. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 193 adet proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerin idari uygunluk kontrolü 01.04.2013 - 12.04.2013 tarihleri arasında yapılmış olup Ön İnceleme Komisyonu tarafından 16 adet projenin Teknik ve Mali Değerlendirme sürecine dâhil edilmemesi kararı verilmiştir.

Fotoğraf 27: İKMDP Proje Başvuruları



KÖAP02 kapsamında sunulan 40 adet projenin 35'i ön inceleme aşamasından geçmiş, 4 proje mali destek programının önceliklerine uygun olmaması ve başvuru sahipleri ve ortaklarının uygun olmaması sebebiyle elenmiş ve 1 proje, başvuru sahibinin yazılı talebi üzerine Teknik ve Mali Değerlendirme sürecine dâhil edilmemiştir. İKMDP kapsamında ise sunulan 193 adet projenin 8'i başvuru rehberinde belirtilen desteklenmeyecek sektörler ve proje konuları arasında yer almaları; 6'sı başvuru formu temel dokümanlarındaki eksiklik; 1'i başvuru sahibinin yazılı talebi ve 1'i başvuru sahipleri ve ortaklarının uygun olmaması nedeniyle teknik ve mali değerlendirme sürecine dâhil edilmeyerek 177 proje değerlendirme sürecine dâhil edilmiştir.

3.2.2.1.6 Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

3.2.2.1.6.1 Bağımsız Değerlendirme (BD) Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi üzerinden Bağımsız Değerlendirici ilanı verilmiş ve KÖAP02 referans numaralı mali destek programı için 199; İKMDP referans numaralı mali destek programı için ise 170 adet bağımsız değerlendirici başvurusu alınmıştır. Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan 3 Ajans uzmanı yer almıştır. Başvuru yapan bağımsız değerlendiricilerin detaylı özgeçmişleri incelenmiş ve bağımsız değerlendirici seçiminde; değerlendiricinin TRB2 Bölgesi dışından olması, eğitim durumu, ilgili proje konularında sektör tecrübesi, diğer kalkınma ajanslarındaki benzer programlarda değerlendirme tecrübesi ve ulusal veya uluslararası mali destek programları kapsamında benzer projeleri değerlendirme tecrübesi dikkate alınmıştır. Bu değerlendirme sonucunda KÖAP02 kapsamında sunulan projelerin teknik ve mali değerlendirmesinde toplam 6, İKMDP kapsamında sunulan projelerin teknik ve mali değerlendirmesinde ise 19 bağımsız değerlendirici, özgeçmişleri yeterli ve ilgili bulunarak Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonunca seçilmiştir. Değerlendirme sürecinde görev alacak olan bağımsız

değerlendiricilere Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim verilmiştir. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve 2011-2013 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve strateji konuları ele alınmıştır.

KÖAP02 kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 35 projenin değerlendirmeleri 01.04.2013 – 22.04.2013 tarihleri arasında yapılmış; İKMDP kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 177 projenin değerlendirilmesi ise 08.04.2013 – 01.05.2013 tarihleri arasında yapılmıştır. KÖAP02 kapsamında toplam 86 adet değerlendirme yapılmış, yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin %57,1'i (20 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan almış ve değerlendirmeye alınan tüm projelerin %45,7'si (16 proje) hakem değerlendirmesine gitmiştir. İKMDP kapsamında ise toplam 429 adet değerlendirme yapılmış, yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin %40,1'i (71 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan alarak bağımsız değerlendirme sürecinde başarılı olmuş ve değerlendirmeye alınan tüm projelerin %42,3'ü (75 proje) hakem değerlendirmesine gitmiştir.

3.2.2.1.6.2 Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Genel Sekreterlikçe ilgili kurumlara değerlendirme sürecinin takvimi ve adaylardan istenen nitelikleri içeren görevlendirme talepleri gönderilerek KÖAP02 kapsamında uygun niteliklere sahip 5 komite üyesi 24.04.2013 - 26.04.2013 tarihleri arasında; İKMDP kapsamında ise yine 5 komite üyesi 17.06.2013 - 21.06.2013 tarihleri arasında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi, değerlendirme sürecine dâhil edilen 35 projenin tümünü incelemiş ve bunlardan 17 tanesi için bağımsız değerlendiricilerin kararlarına katılmama gerekçesini açıkça belirtmek suretiyle tekrar değerlendirme yapmıştır. 18 tanesi için ise bağımsız değerlendiricilerin puanlamalarını uygun bulmuştur.

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Değerlendirme Komitesi, bağımsız değerlendirme sürecinde puanı belirlenemeyen projeler ile 50 ve üzeri puan alan 132 projenin tümünü incelemiş ve bunlardan 32 tanesi için tekrar değerlendirme yapmıştır. 100 adet proje için ise bağımsız değerlendiricilerin puanlamalarını uygun bulmuştur. Yapılan değerlendirmeler neticesinde asil, yedek ve başarısız projeler listesi oluşturmuştur.

3.2.2.1.6.3 Yönetim Kurulu Onay Süreci ve Sonuçların İlan Edilmesi

Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı değerlendirme komitesi tarafından 8 asil, 8 yedek ve 24 başarısız projeden oluşan liste oluşturulmuştur. Söz konusu liste Ajans uzmanları tarafından yapılan bütçe

revizyonu sonrası 10 asil, 6 yedek ve 24 başarısız proje olarak 13 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Yönetim Kurulu tarafından Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programının bütçesi olan 8.041.375 TL'ye ek olarak 2014 yılı bütçesinden 3.759.569,62 TL aktararak asil ve yedek listede yer alan tüm projelerin desteklenmesine karar verilmiştir.

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı değerlendirme komitesi tarafından ise Ajans revizyonu ile beraber 68 asil ve 125 başarısız projeden oluşan liste 27 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kuruluna sunulmak üzere oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu, değerlendirme komitesinin tavsiyeleri üzerine gerekçeleri alınan Yönetim Kurulu Kararında belirtmek suretiyle söz konusu listeden 20 adet projeyi çıkartmış ve son hali ile asil listede yer alan 48 adet projenin desteklenmesi kararını almıştır.

Fotoğraf 28: Yönetim Kurulu Toplantısı, Hakkâri



3.2.2.1.7 Teknik ve Mali Değerlendirme Sonuçları

3.2.2.1.7.1 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı Sonuçları (KÖAP02)

KÖAP02 kapsamında gerçekleştirilen teknik ve mali değerlendirme süreci ile Yönetim Kurulu kararı ile Ajansın 11.800.944,60 TL tutarındaki hibe desteği ile toplam yatırım tutarı 19.970.362,37 TL olan 16 adet proje asil listede yer almıştır. Değerlendirme süreçlerinin sonucunda Bitlis'ten 4, Hakkâri'den 3, Muş'tan 3 ve Van'dan 6 proje destek almaya hak kazanmıştır. Toplam 24 proje destek almaya hak kazanamamıştır.

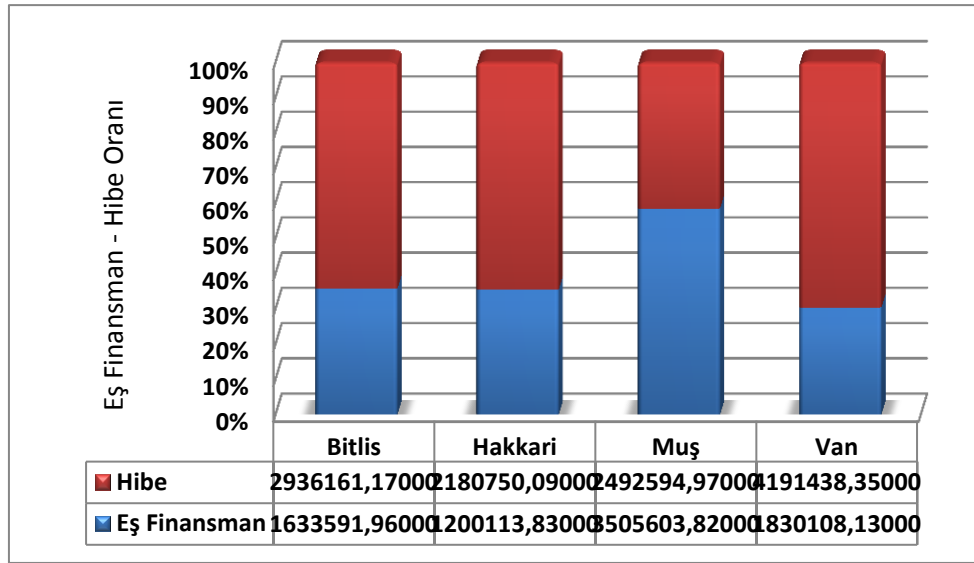
Tablo 16: Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı'na Sunulan Projelerin Başarı Durumuna ve İllere Göre Dağılımı

İLİ	ASİL	BAŞARISIZ	GENEL TOPLAM
Bitlis	4	7	40 Proje
Hakkâri	3	4	
Muş	3	3	
Van	6	5	
Toplam	16	24	

Tablo 17: Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı'na Desteklerin İl Dağılımı

	Bitlis	Hakkâri	Muş	Van	Toplam
Revize Hibe Talebi	2.936.161,17 TL	2.180.750,09 TL	2.492.594,97 TL	4.191.438,35 TL	11.800.944,60 TL
Revize Eş Finansman Tutarı	1.633.591,96 TL	1.200.113,83 TL	3.505.603,82 TL	1.830.108,13 TL	8.169.417,76 TL
Revize Proje Bütçeleri Toplamı	4.569.753,13 TL	3.380.863,93 TL	5.998.198,79 TL	6.021.546,49 TL	19.970.362,37 TL

Şekil 12: Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı İl Bazında Destek ve Hibe Miktarları



3.2.2.1.7.2 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Sonuçları (İKMDP)

İKMDP kapsamında gerçekleştirilen teknik ve mali değerlendirme süreci sonunda Yönetim Kurulu kararı ile nihai olarak Ajans'ın 7.375.668,54 TL tutarındaki hibe desteği ile toplam yatırım tutarı 15.235.694,59 TL olan 48 proje asil listede yer almıştır. Değerlendirme süreçlerinin sonucunda Bitlis'ten 10, Hakkâri'den 9, Muş'tan 10 ve Van'dan 19 proje destek almaya hak kazanmış; 145 proje ise başarısız olmuştur.

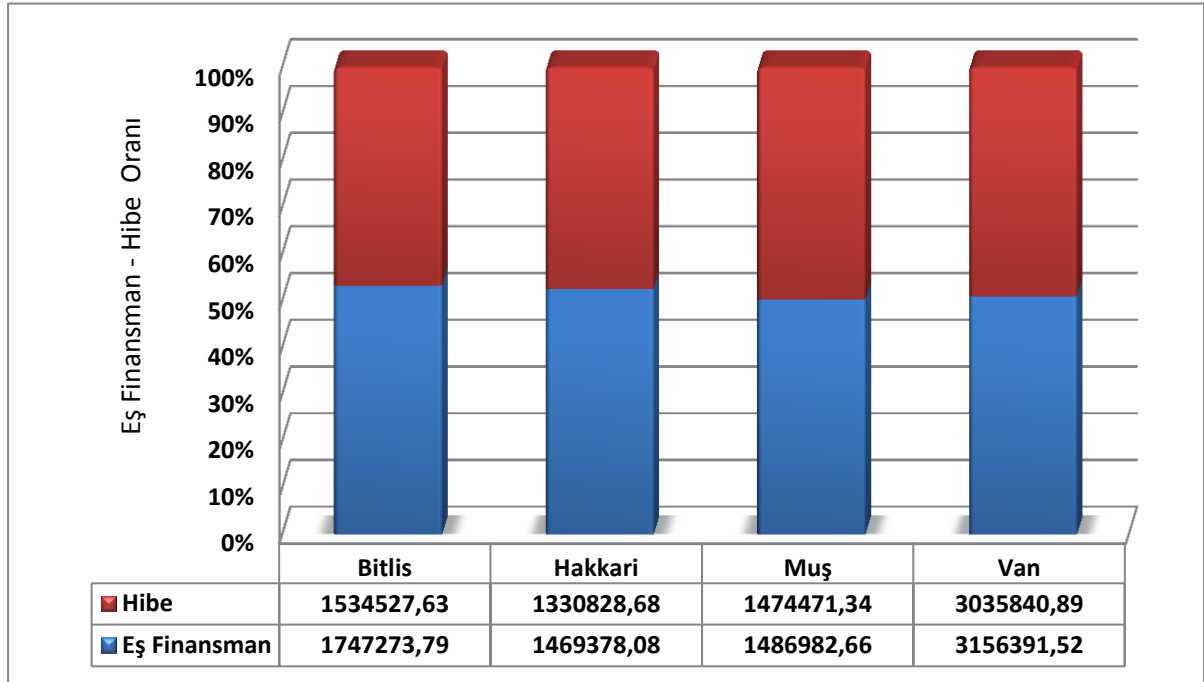
Tablo 18: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı'na Sunulan Projelerin Başarı Durumuna ve İllere Göre Dağılımı

İLİ	ASİL	BAŞARISIZ	GENEL TOPLAM
Bitlis	10	32	193 Proje
Hakkâri	9	40	
Muş	10	22	
Van	19	51	
Toplam	48	145	

Tablo 19: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı'na Desteklerin İl Dağılımı

	Bitlis	Hakkâri	Muş	Van	Toplam
Revize Hibe Talebi	1.534.527,63TL	1.330.828,68TL	1.474.471,34TL	3.035.840,89 TL	7.375.668,54 TL
Revize Eş Finansman Tutarı	1.747.273,79 TL	1.469.378,08 TL	1.486.982,66TL	3.156.391,52 TL	7.860.026,05 TL
Revize Proje Bütçeleri Toplamı	3.281.801,42 TL	2.800.206,76 TL	2.961.454,00 TL	6.192.232,41 TL	15.235.694,59TL

Şekil 13: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı İl Bazında Destek ve Hibe Miktarları



3.2.2.2 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler

Program Yönetimi Birimi, 2013 Mart ayında çevirim içi başvuru sistemleri kullanıma açılan Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programı'nın proje başvuruları devam etmiştir.

3.2.2.2.1 Doğrudan Faaliyet Desteği

2013 yılının ilk altı ayında Doğrudan Faaliyet Desteği 1. Dönem kapsamındaki proje başvuru sayısı toplamda 11 olup alınan başvuruların 9'u değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Yönetim Kurulu onayıyla desteklenmelerine karar verilmiştir. Doğrudan

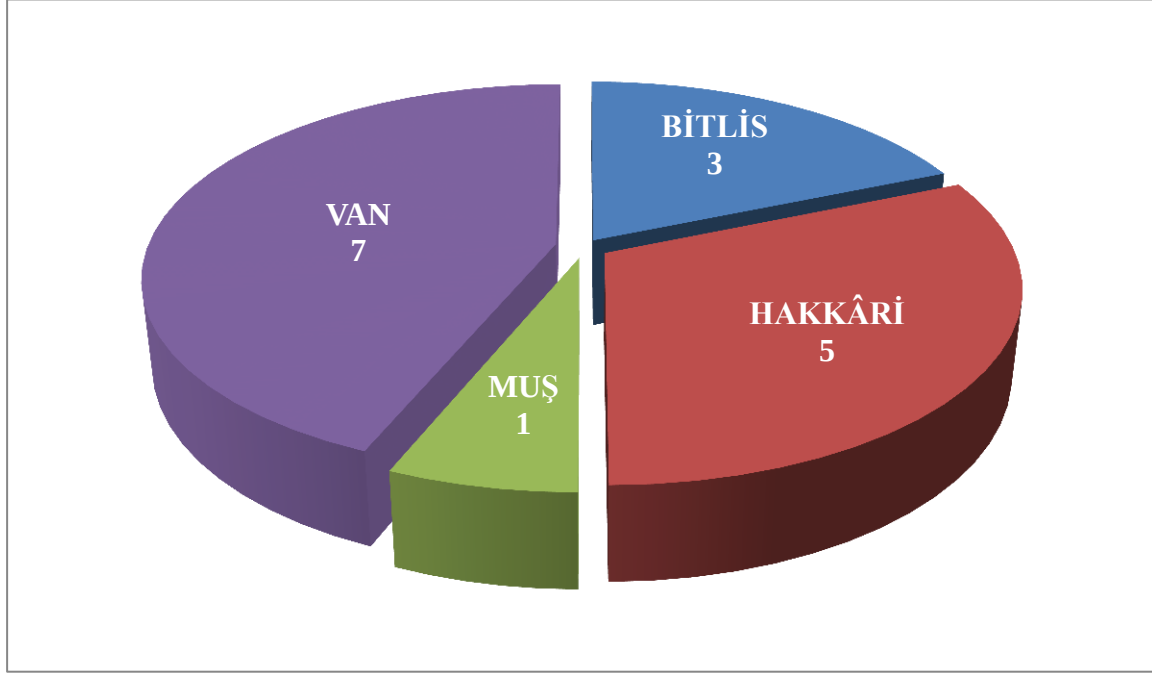
Faaliyet Desteği 2. Dönem kapsamındaki proje başvuru sayısı ise toplam 4 olup alınan başvuruların 3'ü değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Yönetim Kurulu onayıyla desteklenmelerine karar verilmiştir. 2013 yılının son altı ayında Doğrudan Faaliyet Desteği 3. Dönem kapsamındaki proje başvuru sayısı toplamda 11 olup alınan başvuruların 2'si değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Yönetim Kurulu onayıyla desteklenmelerine karar verilmiştir. Doğrudan Faaliyet Desteği 4. Dönem kapsamındaki proje başvuru sayısı ise toplam 11 olup alınan başvuruların 6'sı değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş; ancak ilk 3 dönemdeki tüm başarılı projelerin desteklenmesi ile beraber 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı bütçesinin 4. dönemdeki tüm başarılı projeleri desteklemek için yetersiz kalması nedeni ile Yönetim Kurulu onayıyla en yüksek puan alan 2 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Dolayısı ile 2013 yılı sonu itibari ile Doğrudan Faaliyet Desteği Programının tüm bütçesi kullanılmış ve atıl kaynak oluşmamıştır.

Tablo 20: 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Projeleri

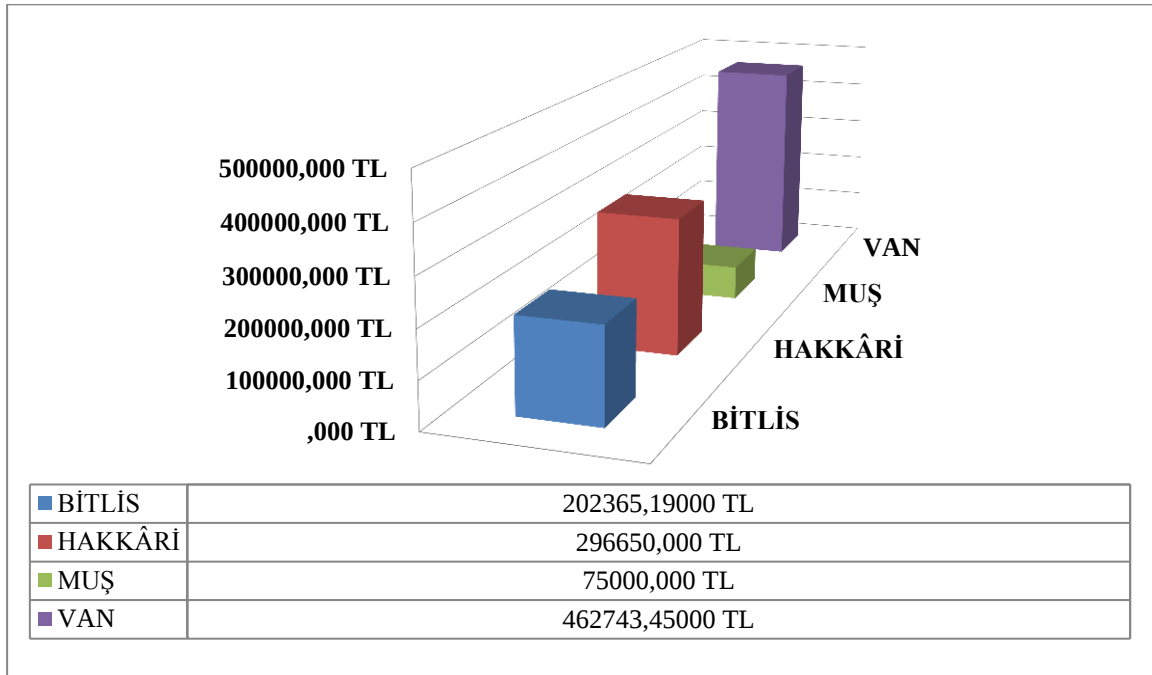
PROJENİN ADI	BAŞVURU SAHİBİ	İLİ
2013 Yılı ilk 6 ay Doğrudan Faaliyet Desteği Projeleri		
Sürdürülebilir Bir Kalkınma Modeli Olarak Kavar Havzası Kırsal Kalkınma Projesi	S.s. Dibekli, Düzcealan, Bolalan, Kolbaşı, Yassica Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Bitlis
Gevaş Organik Arıcılık Demonstrasyon Merkezine Kavuşuyor	Gevaş İlçesi Bal Üreticileri Birliği	Van
Şemdinli-Nehri Turizm Master Planının Oluşturulması Ve Taşınmaz Kültürel Değerlerimizin Korunması	Hakkâri İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Hakkâri
Uluşpınar'da Kültür Turizmi Potansiyelinin Harekete Geçirilmesi	Erciş Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Van
TRB2 Bölgesinde Kadınlarla Buluşuyoruz	Kamer Vakfı Hakkâri Şubesi	Hakkâri
Alternatif Tarım Ürünü Olarak Çilek Üretiminin Denenmesi Ve Bu Çalışmayla Kadın İstihdamı Oluşturmak	S.s. Bostaniçi Kadın Destek Çevre Kültür ve İşletme Kooperatifi	Van
Van İli Süt Sektörü Hareket Planı	Van Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Van
Hakkâri Bilim Fuarı	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Hakkâri
Bitlis Değişiyor "Nemrut-Süphan Jeopark" Projesi Hayata Geçiyor.	Bitlis Nemrut ve Süphan Doğal Mirası Koruma Derneği (Jeopark Derneği)	Bitlis
İlimizde Jeotermal Enerji Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması Ve İşletilmesi	Bitlis İl Özel İdaresi	Bitlis
Muş-Merkez Jeotermal Alan Fizibilite Çalışması	Muş Aktif Sanayici Ve İş Adamları Derneği	Muş
Hakkâri Modern Camisine Kavuşuyor	TC Hakkâri Üniversitesi	Hakkâri
2013 Yılı ikinci 6 ay Doğrudan Faaliyet Desteği Projeleri		

Hayvancılık İşletmelerinin Şehir Dışına Çıkarılması İçin Kümelenme Modeli Önerileri	Van Ticaret Ve Sanayi Odası	Van
Kadınlara Yönelik Seramik Atölyesi	Bostaniçi Belediyesi	Van
Canlı Hayvan Borsası Fizibilite Projesi	Van Ticaret Borsası	Hakkâri
Gomane Tepe Elektrikliğini Mikro HES ile Şemdinli Çayı'ndan Üretmek	T.C. Şemdinli Kaymakamlığı Köylere Hizmet GÖTÜRME BİRLİĞİ	Van

Şekil 14 : 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamındaki Tüm Projelerin İllere Göre Dağılımı



Şekil 15 : 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Hibe Tutarlarının İllere Göre Dağılımı



3.2.2.2.2 Teknik Destek Programı

2013 yılının ilk altı ayında yer alan Teknik Destek 1. Dönem proje başvuru sayısı toplamda 10 olup alınan başvuruların 8'i değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu başarılı projelerinden 3 tanesi ile başvuru sahiplerinin Ajansın sözleşme davetine icabet etmemesi nedeniyle sözleşme imzalanamamıştır. Sözleşme imzalanan projeler kapsamında ise toplamda 50.166,53TL tutarında hizmet satın alımı gerçekleştirilerek 147 kişiye çeşitli konularda eğitim sağlanmıştır.

Uygulama kısmı 2013 yılının son altı ayında yer alan Teknik Destek 2. Dönem proje başvuru sayısı toplamda 12 olup alınan başvuruların 4'ü değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu başarılı projelerinden 1 tanesi ile başvuru sahiplerinin Ajansın sözleşme davetine icabet etmemesi nedeniyle sözleşme imzalanamamıştır. Sözleşme imzalanan projelerden bir tanesi de eğitim programına yeterli katılım sağlanamaması nedeni ile iptal edilmiştir. Uygulanan projeler kapsamında toplamda 11.446,00 TL tutarında hizmet satın alımı gerçekleştirilerek 70 kişiye çeşitli konularda eğitim sağlanmıştır. 3. Dönem proje başvuru sayısı ise toplamda 8 olup alınan başvuruların 3'ü değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Sözleşme imzalanan projeler kapsamında toplamda 25.327,52 TL tutarında hizmet satın alımı gerçekleştirilerek 50 kişiye çeşitli konularda eğitim sağlanmıştır. 4. Dönem proje başvuru sayısı toplamda 9 olup alınan başvuruların 8'i değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Sözleşme imzalanan projeler kapsamında toplamda 78.100,00 TL tutarında hizmet satın alımı gerçekleştirilerek 583 kişiye çeşitli konularda eğitim sağlanmıştır. 5. Dönem proje başvuru sayısı toplamda 13 olup alınan başvuruların 12'si değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Sözleşme imzalanan projeler kapsamında toplamda 131.759,00 TL tutarında hizmet satın alımı gerçekleştirilerek 514 kişiye çeşitli konularda eğitim sağlanmış ve 1 adet çeviri desteği sağlanmıştır. 2013 yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem uygulamaları 2014 yılında gerçekleştirilmiş olmasına rağmen 2013 yılına ait bir Program olması hasebiyle aşağıdaki tabloda da yer almaktadır. 2013 yılı itibari ile Teknik Destek Programı bünyesinde toplam 296.799,05 TL'lik hizmet alımı gerçekleştirilmiş ve 500.000 TL olan Program bütçesinde kullanılamayan 203.200,95 TL kalmıştır.

Tablo 21: 2013 yılı Teknik Destek Faaliyetleri

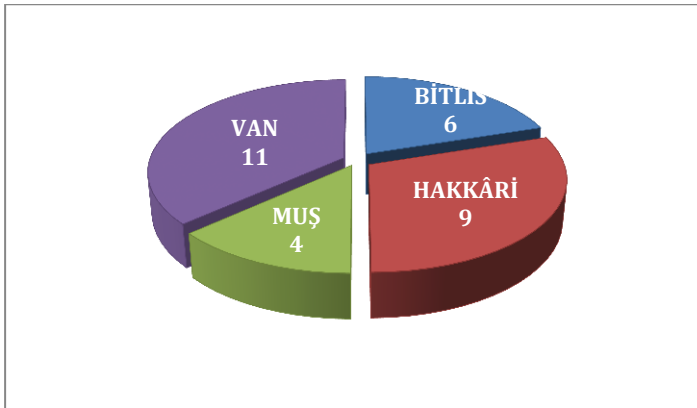
FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	FAALİYETİN İÇERİĞİ	KATILIMCI SAYISI
2013 yılı ilk 6 ay Teknik Destek Faaliyetleri				

Bilişim Sistemlerinin Yönetimi ve Güvenliği	Van İl Emniyet Müdürlüğü	Van	Temel Linux Eğitimi ve Temel Network Ağ Eğitimi	9 kişi
Oska Yaklaşık Maliyet, Hakediş Eğitimi ve Sertifika Programı	Muş Alparslan Üniversitesi	Muş	Kurumsal Bilgi Yönetim Sistemi “KBYS” yazılımının, “KBYS Yaklaşık Maliyet Modülü” ve “KBYS Hakediş Modülü’nün eğitimi	40 kişi
NetCAD Eğitimi	Bitlis İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Bitlis	NETCAD Eğitimi	11 kişi
Yüksekova'ya Bereket Sulama İle Geliyor	Yüksekova Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Hakkâri	Tarımsal alanlardaki sulama teknikleri	47 kişi
Kobiler Güçleniyor	Hakkâri İşadamları Derneği	Hakkâri	Ulusal ve uluslararası fon kaynakları	40 kişi
2013 yılı ilk 6 ay Teknik Destek Faaliyetleri				
Ahlat Projesini Hazırlıyor	Ahlat Kaymakamlığı	Van	Uygulamalı Proje Yazma Eğitimi	60 kişi
Sayfa Sekreterliğinde Quarkxpress Programı Semineri	Van Gölü Gazeteciler Cemiyeti Derneği	Muş	Mizanpaj Eğitimi	10 kişi
Liderlik Ve Yöneticilik Eğitimi	Van Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Bitlis	Liderlik ve Yöneticilik Eğitimi	20 kişi
CEH(Beyaz Şapkalı Hacker) Eğitimi	Van İl Emniyet Müdürlüğü	Hakkâri	Bilgisayar Casusluğu ile Mücadele Eğitimi	10 kişi
NETCAD GIS Tabanlı Afet Proje Uygulamaları Eğitim Programı	Muş İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Hakkâri	NETCAD Eğitimi	20 kişi
Sektör Okulu	Bitlis Sanayici ve İşadamları Derneği	Bitlis	İşletme Yönetimi Eğitimi	86 kişi
Eğitimli Girişimci	Van Aktif Sanayici	Van	İşletme Yönetimi ve Pazarlama	40 kişi

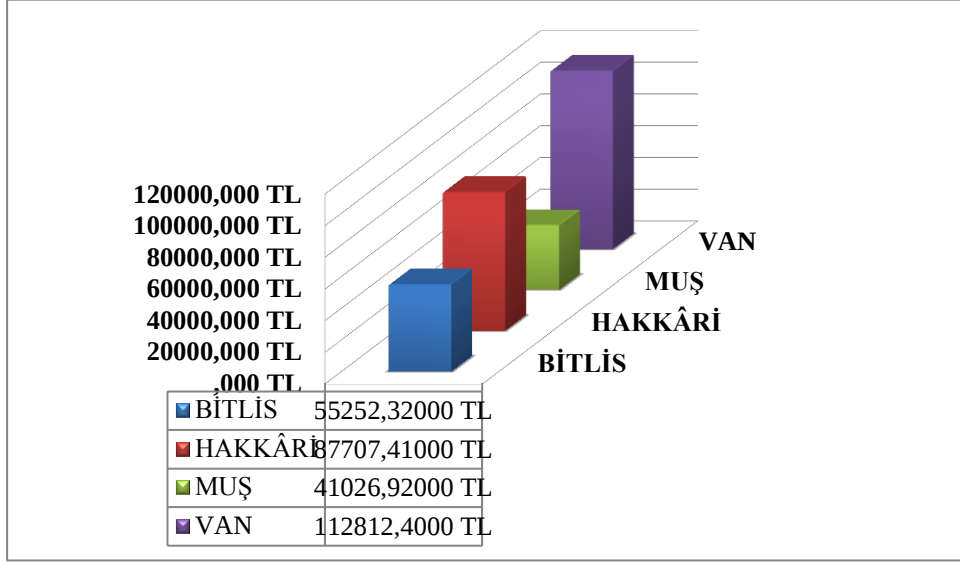
ve Personel Projesi	ve İşadamları Derneği		Eğitimi	
Daha Kaliteli Hizmet Vermek Amacıyla Personelin Eğitilmesi	Bitlis Valiliği Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Bitlis	Çocuk Koruma Hizmetlerini Geliştirme Eğitimi	46 kişi
6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamında Eğitimlerin Verilmesi	Bulanık Belediye Başkanlığı	Muş	İş Güvenliği Eğitimi	115 kişi
NETCAD Teknik Destek Programı	Van İl Özel İdaresi	Van	NETCAD Eğitimi	30 kişi
Proje Hazırlama ve Uygulama Eğitimi	Van İlim ve Kültür Vakfı	Van	Uygulamalı Proje Yazma Eğitimi	36 kişi
Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi Projesi (YÖNET-GEL)	Muş Milli Eğitim Müdürlüğü	Muş	Yönetim ve Organizasyon, Liderlik, İnsan Kaynakları Yönetimi Becerilerinin Geliştirilmesi	30 kişi
Engelsiz Sinema Projesi	Van İşitme Engelliler ve Aileleri Derneği	Van	Sinema Filminin Gösterimi ve İşitme Engelliler İçin Çevirisi	200 kişi
Başlangıç ve İleri Office Eğitim Projesi	Türkiye İstatistik Kurumu Van Bölge Müdürlüğü	Van	MS Office Eğitimi	59 kişi
NLP: Neuro Linguistic Programming (Duyu Dilbilimsel Programlama) Eğitimi	T.C Emniyet Genel Müdürlüğü	Bitlis	Duyu Dilbilimsel Programlama ve Zihni Kullanma Yöntemleri Eğitim	21 kişi
WISC-R Testi Eğitimi	Hakkâri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Hakkâri	Psikolojik Danışmanlar için Zekâ Testi Alanında Eğitim	10 kişi
Kamu İhale Kanunu Eğitimi	Hakkâri İl Özel İdaresi	Van	Kamu İhale Kanunu Eğitimi	49 kişi

Tıbbi Kürtçe Eğitimi	Van Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Van	Hastane Personeline ve Doktorlarına Tıbbi Kürtçe Eğitimi	32 kişi
Tercüme ve Harita Çizdirilmesi	Ahlat Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Bitlis	Ahlat Şehir Rehberi'nin İngilizceye Çevirisi ve Haritalandırılması	Tercüme Hizmeti
KOBİ'ler Öğreniyor, Yazıyor ve Güçleniyor	Yüksekova Sanayici ve İşadamları Derneği	Hakkâri	Uygulamalı Proje Yazma Eğitimi	35 kişi
NETCAD Eğitim Programı	Hakkâri Belediyesi	Hakkâri	NETCAD Eğitimi	12 kişi
KOSGEB Girişimcilik Eğitimi	Hakkâri İşadamları Derneği	Hakkâri	KOSGEB Girişimcilik Eğitimi	60 kişi
Eğitimde sınır yoktur sınırdan eğitim var!	Çukurca Kaymakamlığı	Hakkâri	Uygulamalı Proje Yazma Eğitimi	34 kişi
Sektör Okulu Projesi	Van Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Van	İşletme Yönetimi Eğitimi	172 kişi
Kadınlar İçin Girişimcilik Eğitimi Projesi	Ev Eksenli Kadın Dayanışma Derneği	Hakkâri	KOSGEB Girişimcilik Eğitimi	30 kişi

Şekil 16 : 2013 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamındaki Tüm Projelerin İllere Göre Dağılımı



Şekil 17 : 2013 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Tüm Kullandırılan Kaynağın İllere Göre Dağılımı



3.2.2.3 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

Program Yönetimi Birimi iki uzman personeli 2013 yılı içinde Kalkınma Bankasının düzenlemiş olduğu “Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması” başlıklı eğitime; bir uzman personeli ise “8. Avrupa Yıllık Sempozyumu”na katılım sağlamıştır.

Tablo 22 : Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

ADI	DÜZENLEYEN	AMACI	KATILAN UZMAN SAYISI
KAYS Modül 2 Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı TÜBİTAK	Hâlihazırda kullanılmakta olunan Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin Eksikliklerinin tespiti ve bu eksikliklerin giderilerek geliştirilmesinin sağlanması	2 kişi
Tasarım ve Dizgi Eğitimi	DAKA	Adobe Photoshop, İn-design ve İllustrator programları yardımı ile basım yayım işlerinin dizgi ve tasarım işlerinin yapılması	1 kişi
İnovasyon Haftası	TİM	İnovasyon, Tasarım, Bilim Teknoloji, Kent, Marketing, AR-GE, Eğitim, İş Dünyası ve Enerji konulu konferans ve panel katılımı	1 kişi
Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı Tasarlanması	Kalkınma Bakanlığı Ekonomi Bakanlığı	Mali Destek Programlarının ve Bölgesel Teşviklerin nasıl beraber bir şekilde kullanılabileceğinin belirlenmesi	1 kişi

3.2.3 İZLEME VE DEĞERLEDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ

3.2.3.1 Proje Uygulama Süreci

3.2.3.1.1 2010 MDP Projeleri

2010 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2013 tarihi itibarıyla 40 adet KOBİ MDP projesi, 32 adet Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Yaygınlaştırılması MDP projesinin

uygulama süresi tamamlanmıştır. İller bazında ve Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 23: 2010 KOBİ MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	12	3	-	9	2	7
HAKKÂRİ	8	1	-	7	1	6
MUŞ	12	-	-	12	2	10
VAN	21	4	6	23	6	17
TOPLAM	53	8	6	51	11	40

Tablo 24: 2010 Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Yaygınlaştırılması MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	5	1	2	6	-	6
HAKKÂRİ	6	3	3	6	1	5
MUŞ	10	3	6	13	2	11
VAN	17	6	1	12	2	10
TOPLAM	38	13	12	37	5	32

3.2.3.1.2 2012 MDP Projeleri

2012 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2013 tarihi itibarıyla 11 adet Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP projesi, 11 adet Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP projesi, 7 adet Hakkari İlinde Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP projesi yürütülmektedir. İller bazında ve 2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 25: 2012 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	6	-	-	6	-	6
HAKKÂRİ	-	-	-	-	-	-
MUŞ	1	-	-	1	-	1
VAN	6	2	-	4	-	4
TOPLAM	13	2	-	11	-	11

Tablo 26: 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	1	-	1	2	-	2
HAKKÂRİ	3	1	-	2	-	2
MUŞ	4	-	-	4	-	4
VAN	2	-	1	3	-	3
TOPLAM	10	1	2	11	-	11

Tablo 27: 2012 Hakkâri İlinde Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
HAKKÂRİ	14	7	-	7	-	7

3.2.3.1.3 2013 MDP Projeleri

2013 MDP kapsamında 31.12.2013 tarihi itibarıyla 13 adet Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP ve 28 adet İktisadi Kalkınma MDP yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 28: 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	4	1	-	3	-	3
HAKKÂRİ	3	-	-	3	-	3
MUŞ	3	1	-	2	-	2
VAN	6	1	-	5	-	5
TOPLAM	16	3	-	13	-	13

Tablo 29: 2013 İktisadi Kalkınma MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	10	3	-	7	-	7
HAKKÂRİ	9	6	-	3	-	6
MUŞ	10	3	-	7	1	6
VAN	19	6	-	13	1	12
TOPLAM	48	18	-	30	2	28

3.2.3.2 İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve İlgili Diğer Faaliyetler

3.2.3.2.1 2010 MDP Projeleri

01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında 2010 yılı MDP kapsamında desteklenen projelere 59 adet izleme ziyareti düzenlenmiştir.

Fotoğraf 29: 2010 KOBİ MDP Kapsamında Desteklenen Bir İşletme



01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında 2010 yılı MDP kapsamında desteklenen projelere ait 17 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

- 01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında 3 adet zeyilname talebi, 1 adet bildirim mektubu, 5 projeye erken uyarı raporu düzenlenmiş ve kurulan komisyon tarafından görüşülerek mevzuata uygun süreç yürütülmüştür.
- 31.12.2013 tarihi itibarıyla 40 adet KOBİ, 31 adet hayvancılık projesinin uygulama süreci tamamlanmış olup nihai ödemeleri yapılmıştır.

Fotoğraf 30: 2010 MBHİY MDP Kapsamında Desteklenen Bir İşletme



Fotoğraf 31: 2010 KOBİ MDP Kapsamında Desteklenen Bir İşletme



- 31.12.2013 tarihi itibarıyla; 2010 KOBİ ve Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Yaygınlaştırılması MDP kapsamında yararlanıcılara 14.406.123,19 TL ödeme yapılmıştır.

3.2.3.2.2 2012 MDP Projeleri

- 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP kapsamında toplam 26 adet proje için ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 32: 2012 KÖAMDP Kapsamında Yapılan Bir Ön İzleme Ziyareti



- 01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında 2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere toplam 60 adet izleme ziyareti düzenlenmiştir.

Fotoğraf 33: 2012 YEKMDP Kapsamında Desteklenen Bir İşletme



Fotoğraf 34: 2012 KÖAMDP Kapsamında Desteklenen Bir Proje



- 01.01.2013 - 31.12.2013 tarihleri arasında 2012 yılı MDP kapsamında desteklenen projelere ait 20 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 35: 2012 KÖADP Kapsamında Gerçekleştirilen Bir Proje İhalesi



3.2.3.2.3 2013 MDP Projeleri

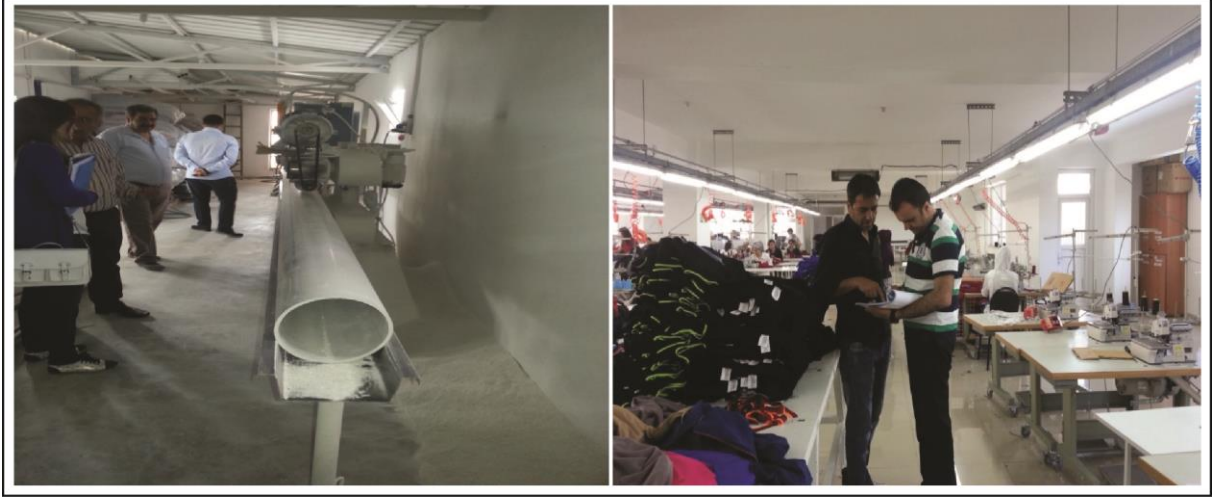
- 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı” kapsamında toplam 22 adet proje için ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 36: 2013 KÖAMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Bir Ön İzleme Ziyareti



- 2013 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında İzleme ve Değerlendirme Birimi ile Program Yönetimi Birimlerince ortak olarak ön izleme sürecinde toplam 149 adet proje için ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 37: 2013 İKMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Ön İzleme Ziyaretleri



- 2012 YEKMDP, 2012 KÖAMDP, 2012 Hakkâri MSGMDP ve 2013 KÖAMDP kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır.
- 2013 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 41 adet düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda 24 adet ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmış, 15 adet zeyilname talebi ve 2 adet bildirim mektubu alınmış, 11 adet erken uyarı raporu gönderilmiştir.

Fotoğraf 38: 2013 KÖAMDP Kapsamında Desteklenen Bir Proje



- Uygulama süreci başarıyla tamamlanan 2009 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin tanıtım kataloğu tamamlanmış ve yayınlanmıştır.
- YDO'lar ile Doğrudan Faaliyet Desteği Programı'nın izleme sürecine ilişkin ortaklaşa çalışma gerçekleştirilmiştir.
- Muhtelif aralıklarla Bakanlık ve Valilikler tarafından istenen veri ve bilgi taleplerine cevap verilmiştir.

- Ayrıca projelere ait ihale ilanları da düzenli ve güncel olarak ajans web sitesinden yayınlanmaktadır.

3.2.3.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi Tarafından Düzenlenen Eğitim ve Toplantılar

3.2.3.3.1 2012 MDP

2012 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik başlangıç toplantısı 22.01.2013 tarihinde Van'da bulunan ajans hizmet binasında düzenlenmiştir.

Fotoğraf 39: 2012 YEKMDP Başlangıç Toplantısı



- 2012 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik proje uygulama ve satın alma eğitimleri 16-17.04.2013 tarihlerinde Van ve Bitlis'te düzenlenmiştir.

Fotoğraf 40: 2012 YEKMDP Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimi



- 2012 Hakkâri İlinde Meyve ve Sebzeçiliğın Geliştirilmesi MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik başlangıç toplantısı 10.05.2013 tarihinde Hakkâri’de düzenlenmiştir.

Fotoğraf 41: 2012 Hakkâri MSGMDP Başlangıç Toplantısı



- 2012 Hakkâri İlinde Meyve ve Sebzeçiliğın Geliştirilmesi MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik proje uygulama ve satın alma eğitimi 27.06.2013 tarihinde Hakkâri’de düzenlenmiştir.
- 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik başlangıç toplantısı 08.04.2013 tarihinde Van’da bulunan ajans hizmet binasında düzenlenmiştir.

Fotoğraf 42: 2012 KÖAMDP Başlangıç Toplantısı



- 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik proje uygulama ve satın alma eğitimleri

29.04.2013-10.05.2013 tarihleri arasında Van, Hakkâri ve Bitlis İllerinde ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Fotoğraf 43: 2012 KÖAMDP Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimi



3.2.3.3.2 2013 MDP

2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik başlangıç toplantısı 23.05.2013 tarihinde Van'da bulunan ajans hizmet binasında düzenlenmiştir.

Fotoğraf 44: 2013 KÖAP Başlangıç Toplantısı



- 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik proje uygulama ve satın alma

eğitimleri 29.04.2013-10.05.2013 tarihleri arasında Van, Hakkâri ve Bitlis İllerinde ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Fotoğraf 45: 2013 KÖAMDP Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimi



- 2013 İktisadi Kalkınma MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik başlangıç toplantısı 19.07.2013 tarihinde Van'da bulunan ajans hizmet binasında düzenlenmiştir.
- 2013 İktisadi Kalkınma MDP kapsamında desteklenen projelere yönelik proje uygulama ve satın alma eğitimleri 05.09-06.09.2013 tarihleri arasında Van, Muş ve Bitlis İllerinde ayrı ayrı düzenlenmiştir.

Fotoğraf 46: 2013 İKMDP Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimi



3.2.3.4 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 02-03.02.2013 tarihlerinde Doğu Anadolu Bölgesi Kalkınma İdaresi tarafından Bingöl’de düzenlenen “Hayvancılık Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 04-06.02.2013 tarihleri arasında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı katılım öncesi Mali Yardım Aracı(IPA) İnsan Kaynakları Geliştirme Bileşeni kapsamında gerçekleştirilen Operasyon Tanımlama Belgesi Hazırlama Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- 04-07.03.2013 tarihleri arasında Antalya’da TÜBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen KAYS İzleme Modülü çalıştayına İzleme Birimi Uzmanları tarafından katılım sağlanmıştır.
- 03-07.04.2013 ve 11-13.04.2013 tarihlerinde Ankara’da İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının iki ayrı grup halinde TÜBİTAK tarafından düzenlenen KAYS İzleme Modülü son kullanıcı eğitimlerine katılımı sağlanmıştır.

Fotoğraf 47: KAYS İzleme Modülü Son Kullanıcı Eğitimi



- 10.04.2013 tarihinde Ankara’da Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ile Hacettepe Üniversitesi Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliğinde “Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu”na katılım sağlanmıştır.
- 25-27.04.2013 tarihleri arasında Diyarbakır’da Tarım ve Hayvancılık fuarına katılım sağlanmıştır.
- 28.04.2013 tarihinde İstanbul’da TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde düzenlenen “Yapı Fuarı”na katılım sağlanmıştır.
- 30.04.2013 tarihinde Ankara’da Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kırsal Kalkınma Planı plan izleme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 22-23.05.2013 tarihlerinde Ajans'ımızın ev sahipliğinde Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK Uzmanları ile Teknik Destek (TD) ile ilgili analiz çalışması ve Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) süreçleri ile ilgili genel değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 02-08.07.2013 tarihlerinde İran'da "11. Uluslararası Turizm, Ticaret ve Sanayi Fuarı"na katılım, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Turizm Acentelerine yönelik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 48: 11. Uluslararası Turizm, Ticaret ve Sanayi Fuarı



- 09-11.09.2013 tarihlerinde Muğla'da "Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Hibe Programı"na 1 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- 04-05.10.2013 tarihlerinde Ajansımız ev sahipliğinde düzenlenen Muş'ta "Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı"na 3 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanı tarafından katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 49: Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı



- 29.10 – 02.11.2013 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından İzmir’de düzenlenen ‘5. İktisat Kongresi’ne katılım sağlanmıştır.
- 04-08.11.2013 ve 25-29.11.2013 tarihlerinde Ankara’da Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen ‘Fizibilite Hazırlama Eğitimi’ne 2 ayrı grup halinde 4 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- 12-15.11.2013 tarihlerinde Ankara’da 3 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanı ‘AB BROP Satın Alma Eğitimi’ne katılım sağlamıştır.
- 28-30.11.2013 tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirilen ‘İnovasyon Fuarı’na 1 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanınca katılım sağlanmıştır.
- 28.11.2013 tarihlerinde Van’da Ajans tarafından gerçekleştirilen ‘3.Yenilenebilir Enerji Sempozyumu’na İzleme ve Değerlendirme Birimi olarak katılım sağlanmıştır.
- 03-04.12.2013 tarihlerinde Ajans 2013 Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen “Engelsiz Sinema İzliyoruz” etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 50: Engelsiz Sinema İzliyoruz Etkinliği



- 19-20.12.2013 tarihlerinde Van’da ‘Van Turizmi Geleceğini Arıyor Çalıştayı’na 1 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanınca katılım sağlanmıştır.
- 19-31.12.2013 Van’da ‘Ülke İçinde Yerinden Olmuş Kişilerin Ekonomik ve Sosyal Entegrasyonu Projesi’nin ihale sürecine Değerlendirme Komitesi Üyesi olarak 2 İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanınca katılım sağlanmıştır.
- 23.12.2013 tarihinde Van’da gerçekleştirilen ‘İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi’ne İzleme ve Değerlendirme Birimi olarak katılım sağlanmıştır.

3.2.4 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ

3.2.4.1 Bitlis Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.1.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- 2013 yılı 1 Ocak-30 Haziran tarihleri arasında ofisimizi yaklaşık olarak 201 yatırımcı ziyaret etmiş bulunmaktadır. Ofise gelen ziyaretçiler Ajans faaliyetleri, Ajans destek programları ve özellikle 3305 sayılı Yeni Teşvik Kanunu hakkında bilgilendirilmişlerdir. Ziyaretçiler aynı zamanda diğer fonlar ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiş olup ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Ofise gelen ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret etme nedenleri kayıt altına alınmış ve kendilerine uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir.
- 1 Ocak - 1 Şubat 2013 tarihleri arasında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı proje teslimleri kabul edildi.
- 1 Ocak- 30 Mart 2013 tarihleri arasında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı 2 ve İktisadi Kalkınma Mali Destek programı proje teslimleri kabul edildi.
- 4-6 Şubat 2013 tarihleri arasında Ofisimizde Katılım Sertifikalı Proje Döngüsü Yönetimi ve KAYS Bilgilendirme Eğitimi verildi.

Fotoğraf 51: PCM Eğitimi (04-06 Şubat 2013/Bitlis YDO)



- 16 Şubat 2013 tarihinde Ajans'ımızın 2014-2023 Bölge Planı Çalışmaları kapsamında çalıştaylara katılım sağlandı. Bu kapsamda Tatvan Meslek Yüksek Okuluna ve Ahlat KSS'lerine ziyaretler gerçekleştirildi.
- 5-8 Mart 2013 tarihlerinde Bitlis İl Kültür Müdürlüğü Tarihi Bitlis Evi Restorasyonu Projesine teknik destek sağlandı.

- 11-15 Mart 2013 tarihlerinde Bitlis Eren Üniversitesi Bal Laboratuvarı Analiz Merkezi kurulması çalışmalarına katılım sağlandı, laboratuvar kurulması aşamasında yapılması gerekenler konuşuldu, finansal boyut hakkında bilgilendirmeler yapıldı.
- 27-31 Mart 2013 tarihlerinde Kültür Müdürlüğü Kırapet Ağa Konağı Restorasyon Projesi'nin tamamlanmasına teknik destek sağlandı.
- 1-3 Mayıs 2013 tarihleri arasında Bitlis Özel İdare Jeotermal Enerji potansiyelini ölçmek için başlattığı jeofizik etüt proje çalışmalarına teknik destek sağlandı.
- 15-17 Mayıs 2013 tarihleri arasında ailenin korunması ve devamlılığı kapsamında yeni evlenen çiftlere yönelik sosyal destek projesine yazım aşamasında destek verildi.
- Yaklaşık olarak 100 yatırımcıya teşvik sistemi, Ajans destekleri, TUBİTAK, KOSGEB v.s devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Temmuz 2013 tarihinde, engellilerin yaşam alanlarının kolaylaştırılması adına ilgili paydaşlarla ulaşılabilir destek projesi bilgilendirme toplantısı yapıldı.
- 31 Ağustos 2013 tarihinde, Kalkınma Bakanlığı uzmanları ile Bitlis şehir turu yapıldı ve Bitlis te yürütülen projeler ile ilgili bilgi verildi.
- 13 Eylül 2013 tarihinde, Orman ve Su İşleri Bakanı Sn. Veysel Eroğlu'nun şehrimizi ziyareti sırasında Valilik makamında Nemrut-Süphan Jeopark projesinin tanıtım sunumu yapıldı, faaliyetlere ilişkin bilgi verildi.

Fotoğraf 52: Sn. Bakan'a Nemrut-Süphan Jeopark Tanıtım Sunusu (13 Eylül 2013/Bitlis)



- Kasım 2013 tarihinde, Türkiye'nin Canı hibe programı için uygun STK, derneklerle görüşmeler yapıldı biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik "İnci Kefali" nin hem korunmaya alınması hem ekonomik fayda sağlaması adına proje çalışmalarına başlandı.
- Kasım 2013 tarihinde, Hollanda Büyükelçiliği MATRA destek programı hakkında STK'lara bilgilendirmeler yapıldı.
- Kasım 2013 tarihinde, Güçlü Nesiller Yetiştirme Projesi çalışması tamamlanarak Valilik makamına sunum yapıldı.

3.2.4.1.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 07-09 Ocak 2013 tarihleri arası Bitlis ilindeki kurum temsilcilerine Valilik Projeler Koordinasyon Merkezi ile beraber uygulamalı PCM eğitimi verildi.
- 10 Ocak 2013 tarihinde Bitlis'te yapılması planlanan Asfalt-Plenti Fabrikası için Bitlis Valiliği ve Bitlis Eren Üniversitesi ile beraber Bursa'da örnek işletme ziyareti yapıldı.
- 11 Ocak 2013 tarihinde İstanbul'da BETAV'ın düzenlediği kültür odaklı yol haritası çalıştayına katılım sağlandı.
- 22 Ocak 2013 tarihinde DAKA 2013 yılı mali destekler bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.
- 2-3 Şubat 2013 tarihlerinde DAP faaliyetleri kapsamında Bingöl'de gerçekleştirilen Hayvancılık Çalıştay'ına katılım sağlandı.
- 5 Şubat 2013 tarihinde Bitlis-Nemrut Dağı kış festivali hazırlık toplantısına katılım sağlandı.
- 11 Şubat 2013 tarihinde DAP İdaresi bölge çalışmaları ve 2014 yılı yatırım programlarının tespiti amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- 14 Şubat 2013 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü Teknik Destek projesi açılış toplantısına katılım sağlandı.
- 15 Şubat 2013 tarihinde Bitlis ilinde manevi şahsiyetleri inanç turizmine katmak adına Bitlis Kültür Merkezinde Işık Şahsiyetler toplantısı yapıldı.
- 25 Şubat 2013 tarihinde Hizan Nurs köyü çevre düzenlemesi ve restorasyon çalışmaları taslak proje hazırlığı için Nurs köyüne çalışma ziyareti düzenlendi.
- 26-27 Şubat 2013 tarihlerinde Erzurum'da 2 günlük DAP Eylem Planı Çalıştay'ına katılım sağlandı.
- 28 Şubat 2013 tarihinde Nemrut Dağı Kayak Evi Projesi için ilgili kurumlar ve STK'lar ile toplantı düzenlendi.
- 6 Mart 2013 tarihinde EuroBitlis AB Projeler Koordinasyon Merkezi çalışma yönergesi çalıştayına katılım sağlandı, yönergenin oluşumuna teknik destek sağlandı.
- 20-21 Mart 2013 tarihlerinde İstanbul'da TOSYÖV ve İTO'nun organize ettiği KOBİ Zirvesi Programı'na katılım sağlandı.

Fotoğraf 53: TOSYÖV KOBİ Toplantısı



- 21-22 Mart 2013 tarihlerinde bölge planına veri temini için Bitlis İl Özel İdaresine, Bitlis Belediyesine ve Bitlis Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ziyaretler yapıldı.
- 25 Mart 2013 tarihinde Tarım Müdürlüğü'nün DAP eylem planı kapsamında hazırladığı projelerin ön tekliflerinin incelenmesi için toplantı yapıldı.
- DAKA Genel Sekreterlik binasında düzenlenmiş olan 30-31 Mart 2013 tarihli Kamu İhale Kanunu eğitimine katılım sağlandı.
- 8 Nisan 2013 tarihinde Bitlis ilinde 15-25 yaş arası gençler arasında giderek yaygınlaşan uyuşturucu ve madde bağımlılığının önlenmesi ile ilgili toplantı yapıldı.
- 11-13 Nisan 2013 günlerinde Ankara TÜBİTAK- Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü'nde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi kapsamında Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) çalışanlarına verilen son kullanıcı eğitimine katılım sağlandı.
- 12 Nisan 2013 tarihinde Kutlu Doğum Etkinliklerinin Koordinasyonu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 14 Nisan 2013 tarihinde il düzeyinde istihdam ve mesleki eğitim politikalarının oluşturulması; istihdam koruyucu, geliştirici ve işsizliği önleyici tedbirler uygulanarak aktif iş gücü programlarının belirlenmesi; istihdam etkinliklerinin ve mesleki eğitim uygulamalarının izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla Bitlis Valiliği toplantı salonunda yapılan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları Nisan 2013 olağan toplantısına katılım sağlandı.
- 15 Nisan 2013 tarihinde 2013 yılı SODES projeleri değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.

- 16 Nisan 2013 tarihinde Bitlis Eren Üniversitesi Rektörlük konferans salonunda düzenlenen Net-CAD sertifika teslim törenine katılım sağlandı.
- 19 Nisan 2013 tarihinde Nemrut Kalderası'ndaki biyolojik çeşitliliğin ve Nemrut'un çevresindeki arkeolojik eserlerin ve çevrenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Bitlis Kültür Merkezinde düzenlenen Bitlis Nemrut Eden Çalıştayı'na katılım sağlandı.
- 19 Nisan 2013 tarihinde Bitlis ilinde kurumlar arası koordinasyonu güçlendirmek amacıyla Bitlis Belediyesi toplantı salonunda yapılan İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlandı.
- 24-30 Nisan 2013 tarihlerinde Tatvan-Kardelen Hotelde gerçekleştirilen Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi'ne katılım sağlandı.

Fotoğraf 54: Uygulamalı PCM Eğitimi



- 29 Nisan 2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne Teşvik Uygulamaları ile ilgili genel değerlendirmelerin yapıldığı 1 günlük çalışma ziyaret gerçekleştirildi.
- 2 Mayıs 2013 tarihinde Nurs Köyü Restorasyon ve Çevre düzenlemesi ile ilgili çalışmalar için Hizan-Nurs köyü ziyareti gerçekleştirildi.
- 9 Mayıs 2013 tarihinde 2014-2023 Bölge Planı Değerlendirme Çalıştayı'na katılmak üzere Van'da düzenlenen çalıştaya katılım sağlandı.
- 13 Mayıs 2013 tarihinde Jeopark Derneği genel kurul toplantısına katılım sağlandı.
- 11 Mayıs 2013 tarihinde Kent Ekonomik forumu çalıştayı için Tatvan'da hazırlık çalışmaları yapıldı ve Muş Valiliği ziyareti gerçekleştirildi.

Fotoğraf 55: Kent Ekonomileri Formu



- 17 Mayıs 2013 tarihinde Aile Okulu Projesi ile ilgili Ajans ofisinde toplantı düzenlendi.
- 19 Mayıs 2013 tarihinde Bitlis İli Arı Yetiştiricileri Birliğine ziyaret gerçekleştirildi.
- 28 Mayıs 2013 tarihinde Hizan Nurs Köyünde geniş katılımlı bir toplantıya katılım sağlandı
- 31 Mayıs 2013 tarihinde GİMTAT'a ziyaret gerçekleştirildi, yeni teşvik sistemi ve arazi tahsisi konularında bilgilendirmeler yapıldı.
- 6-8 Haziran 2013 tarihlerinde AB Bakanlığının organize ettiği "Küresel Sorunlar Karşısında Türkiye ve Avrupa Birliği için Ortak Bir Gelecek" başlıklı Avrupa Birliği Bakanlığı İstanbul Konferansına katılım sağlandı.

Fotoğraf 56: Avrupa Birliği İstanbul Konferansı



- 17 Haziran 2013 tarihinde Erzurum'da gerçekleşmiş olan Fırat-Dicle Havza Koruma Eylem Planı toplantısına katılım sağlandı.

- 25 Haziran 2013 tarihinde Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Derneği kuruluş çalışmaları yürütüldü.
- 29 Haziran-01 Temmuz arası Bitlis ve Van illerinde yapılacak Van Gölü Festivali koordinasyon toplantısına katılım sağlandı.
- Temmuz 2013 tarihinde Bitlis te yaşanan kan davalarına ilişkin sebepleri araştırmak ve çözüm üretmek adına Bitlis Barosu ile beraber proje geliştirme hazırlığı yapıldı.
- Temmuz 2013 tarihinde, Eylül ayında yapılması planlanan 2.Jeopark Çalıştay'ı için hazırlık toplantısı yapıldı.
- Temmuz 2013 tarihinde, Marka kent ve Bitlis ili kültür ve turizm yolunun belirlenmesi ile ilgili toplantıya katılım sağlandı.
- Temmuz 2013 tarihinde, Bitlis Nemrut ve Süphan Dağları Jeopark projesi kapsamında yönetim binası seçimi için Bitlis Eren Üniversitesi ile görüşmeler yapıldı ve tarık El-Aman hanının bir kısmının protokoller Jeopark yönetimine devredilmesi hususunda prensipte antlaşmaya varıldı.
- 19 Ağustos 2013 tarihinde, Nemrut -Süphan Jeopark projesi için İstanbul Üniversite ile işbirliği çalışmaları başlatıldı.
- 09 Eylül 2013 tarihinde, İstanbul'dan gelen yatırımcılarla yatırım yeri tahsis ve diğer desteklerin görüşüldüğü, OSB Bölge Müd., TSO'lar ve kurum amirlerinin katıldığı toplantıya katılım sağlandı.
- 12 Eylül 2013 tarihinde, Ahlat mağara evlerinin turizme kazandırılması ile ilgili Ahlat ta kurum amirleri ile toplantı yapıldı ve projelendirme görüşmeleri yapıldı.
- 14 Eylül 2013 tarihinde, Kardeş Aileler Projesi hazırlık toplantısına katılım sağlandı.
- 03-09 Eylül 2013 tarihleri arasında "12. Avrupa Jeoparklar Konferansı" na katılmak üzere İtalya'nın Salerno ve Bologna kentlerine çalışma ziyareti düzenlendi.

Fotoğraf 57: 12. Avrupa Jeoparklar Konferansı



- Bitlis-Tatvan'da 20-21 Eylül 2. Ulusal Jeopark Çalıştayı düzenlendi. 21 Eylül günü il dışından gelen misafirlerle Nemrut-Süphan Jeopark alanına saha ziyaretleri gerçekleştirildi.

Fotoğraf 58: 2. Ulusal Jeopark Çalıştayı, 20 Eylül 2013/ Tatvan-BİTLİS



Fotoğraf 59: 2. Ulusal Jeopark Çalıştayı, 21 Eylül 2013/ Nemrut Dağı-BİTLİS



- 23-27 Eylül 2013 tarihleri arasında, "Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) Geçiş Dönemi Desteği ve Kurumsal Yapılanma Bileşeni Kısım 2 çerçevesinde Yatırım Destek Ofisi personeline yönelik olarak Ankara'da düzenlenen "Yatırım Promosyonu" eğitimine katılım sağlandı.

Fotoğraf 60: IPA Yatırım Promosyonu Eğitimi



- 2-3 Ekim tarihlerinde Doğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİDEF) tarafından Renaissance Polat Erzurum Hotel'de düzenlenen; Rusya, Azerbaycan, Nahcivan, Ukrayna ve Gürcistan'dan yabancı yatırımcıların katıldığı Doğu Anadolu Kalkınma İş Köprüsü 3 (DAKİK-3) katılım sağlandı.
- 4-5 Ekim 2013 tarihleri arasında Muş'ta gerçekleştirilen Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı'na katılım sağlandı.

Fotoğraf 61: Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı



- Ekim 2013 tarihinde, Tarım Kırsal Kalkınma Destekleri 2013 yılı kazanan projelere makine-ekipman teslim törenine katılım sağlandı.
- 02 Ekim 2013 tarihinde, BİMAT Eğitim İnşaat Dayanıklı Tüketim Malları Turizm Ve Sigortacılık Anonim Şirketine ait Yatırım Teşvik Belgesi tamamlama ekspertizi hazırlanıp Ekonomi Bakanlığına gönderildi.
- Ekim 2013 tarihinde, Feshane Bitlis tanıtım günleri için organizasyon firması ve katılımcılar ile toplantı düzenlendi.

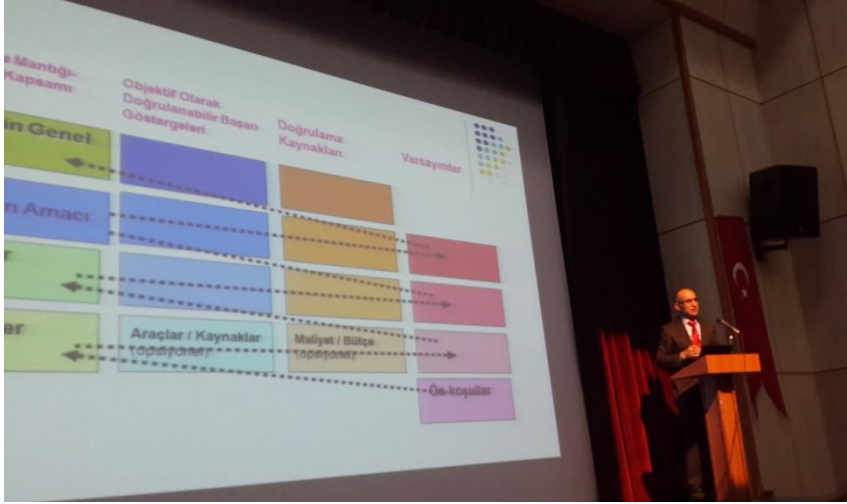
- Ekim 2013 tarihinde, Bitlis Sanayi ve Ticaret Odasında düzenlenen teşvik toplantısına katılım sağlandı.
- Kasım 2013 tarihinde, Nemrut-Süphan Jeopark projesi kapsamında ziyaretçi merkezi olarak seçilen El- Aman hanının proje kapsamında tasarlanan müze ve gösteri merkezi alanlarının belirlenmesi çalışmaları yapıldı.
- Kasım 2013 tarihinde, TRB2 Bölgesi Yaşam Bölgesi ve Sağlık Vadisi fizibilite çalışması tanıtım toplantısı yapıldı.
- Kasım 2013 tarihinde, EuroBitlis Projeler Koordinasyon Merkezi proje toplantısı yapıldı.
- Kasım 2013 tarihinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Projesi tanıtım toplantısı yapıldı.
- Kasım 2013 tarihinde, Madencilik üzerine üretim yapan yerel bir firmanın teşvik belgesi başvurusu için gerekli belgeler firma adına düzenlendi.
- 23 Kasım 2013 tarihinde Bitlis'in Tatvan ilçesinde düzenlenen Sürdürülebilir Bir Kalkınma Modeli Olarak Kavar Havzası Kırsal Kalkınma Projesinin kapanış toplantısına katılım sağlandı ve kırsal kalkınma alanında bölgede yürütülebilecek örnek faaliyetlerin devamı için istişare yapıldı.

Fotoğraf 62: Kavar Havzası Kırsal Kalkınma Projesinin Kapanış Toplantısı



- 25 Kasım 2013 tarihinde Bitlis İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nde düzenlenen Avrupa Birliği Destekleri ve Proje Döngüsü Yönetimi konulu eğitime katılım sağlandı.

Fotoğraf 63: Avrupa Birliği Destekleri ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi



- 20 Aralık 2013 tarihinde, Aydın'da faaliyet gösteren GÜRMAT Jeotermal Enerji Santrali ve Sera ziyareti gerçekleştirildi.

Fotoğraf 64: GÜRMAT Jeotermal Enerji Santrali Ziyareti



- 4 Aralık 2013 tarihinde Van Ticaret ve Sanayi Odasında düzenlenen; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programının Tanıtım toplantısına katılım sağlandı.

Fotoğraf 65: Kümelenme Destek Programının Tanıtım Toplantısı



- 5-6 Aralık 2013 tarihleri arasında Ankara Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması eğitimine katılım sağlandı.

Fotoğraf 66: Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi



- 23 Aralık 2013 tarihinde, Manisa Valiliği daveti üzerine "Türkiye Ulusal Jeopark Ağı" kuruluş toplantısına katılım sağlandı.

Fotoğraf 67: Türkiye Ulusal Jeopark Ağı Kuruluş Toplantısı



- 27 Aralık 2013 tarihinde, Van'da düzenlenen Sağlık Teknolojileri ve Yaşam Bilimleri çalıştayına katılım sağlandı.
- 30 Aralık 2013 tarihinde, Zafer Şark Mermer Ltd. Şti teşvik kapama işlemleri tamamlandı.

3.2.4.1.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- 24-27 Ocak 2013 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP'ta gerçekleştirilen Türkiye'deki turizmin güç kaynağı EMITT fuarına katılım sağlandı.

Fotoğraf 68: EMITT Fuarı



- 4-7 Nisan 2013 tarihleri arasında Ankara Atatürk Kültür Merkezinde düzenlenen Bitlis Tanıtım Günleri'ne katılım sağlandı.

Fotoğraf 69: Bitlis Tanıtım Günleri



- 15-24 Nisan 2013 tarihleri arasında Bitlis Valiliğinin talebi üzerine Almanya-Slovenya Makine Fuarı ve Kayak Merkezlerine ziyaretler gerçekleştirildi.

Fotoğraf 70: ELAN Kayak Ürünleri Üretim Tesisi



Fotoğraf 71: Makine Fuarı (15-24 Nisan 2013/ALMANYA)



- 23 Mayıs 2013 tarihinde İzlandalı jeotermal enerji firması Rarik'in CEO su ile Güroymak'taki Jeotermal alanlarda yatırım ve ruhsat işlemleri için görüşmeler yapıldı.

- Bitlis ili jeotermal enerji potansiyelinden maksimum düzeyde faydalanmak adına Afyon ve Denizli illerinde bulunan jeotermal enerji tesisleri ve sera tesislerini ziyaret ve Denizli ilinde ZORLU Enerji CEO su ile Bitlis ili Güroymak ilçesine yapılması planlanan 150 MW 'lık Jeotermal Enerji Tesisi yatırımı hakkında görüşmek üzere 12-17 Haziran 2013 tarihlerinde Afyon ve Denizli illerine çalışma ziyareti düzenlendi.

Fotoğraf 72: ZORLU Jeotermal Enerji Tesisi



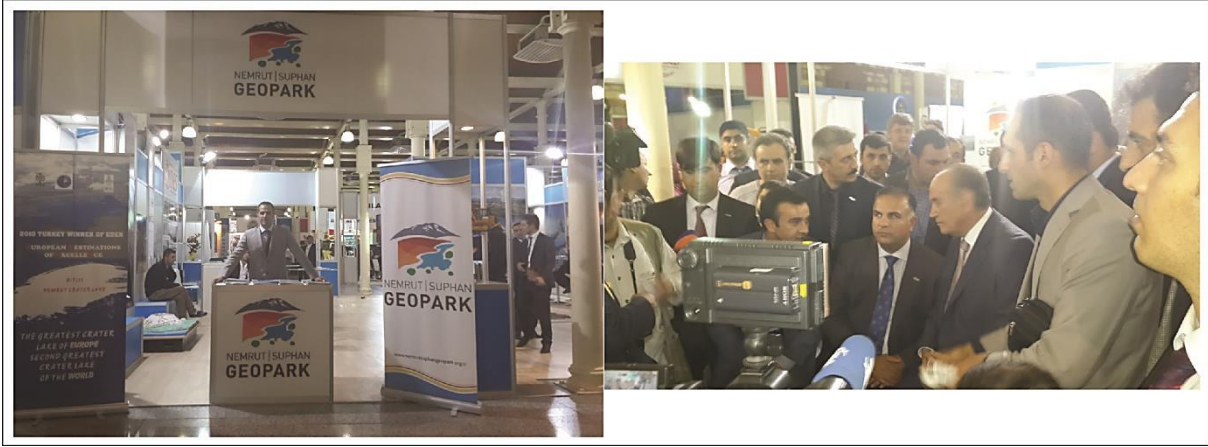
- 29 Haziran - 01 Temmuz 2013 arası Bitlis ve Van illerinde yapılacak Van Gölü Festivali koordinasyon toplantısına katılım sağlandı.
- Bitlis Değişiyor Nemrut-Süphan Jeopark Projesi hayata geçiyor projesi kapsamında 01-08 Temmuz 2013 tarihleri arasında Bitlis Valisinin başkanlığında bir heyet ile İzlanda ya Jeopark sahaları hakkında bilgi almak ve İzlandalı Jeotermal Enerji yatırımcıları ile görüşmek üzere İzlanda'ya çalışma ziyareti gerçekleştirildi.

Fotoğraf 73: İzlanda Çalışma Ziyareti



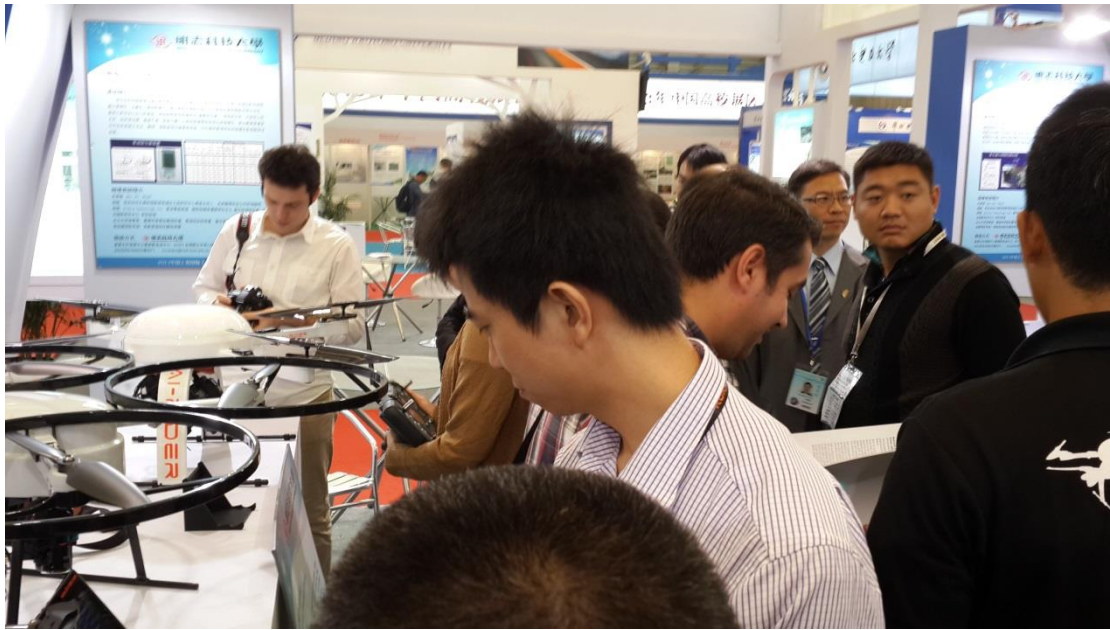
- 30 Eylül 2013 tarihinde, Türk Patent Enstitüsü ile Jeopark Projesi marka görüşmeleri sağlandı patent başvurusu için çalışmalar başlatıldı
- 23 Ekim-3 Kasım İstanbul Feshane’de düzenlenen Bitlis Tanıtım Günleri’ne katılım sağlandı.

Fotoğraf 74: Bitlis Tanıtım Günleri



- 7 Aralık 2013 tarihinde 15. Çin Uluslararası Endüstri Fuarı 2013 (The 15th China International Industry Fair CIIF 2013) ziyaret edildi.

Fotoğraf 75: 15. Çin Uluslararası Endüstri Fuarı



- 8 Aralık 2013 tarihinde DAKA yönetim kurulu üyeleri, birim başkanları ve uzmanlardan oluşan bir heyet ile Türk-Çin Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜÇSİAD) üyeleri bir araya gelmiş, ajansımızın faaliyetleri tanıtılmış ve Çin’deki yatırım ortamı hakkında TÜÇSİAD’dan bilgi alınmıştır.

Fotoğraf 76: DAKA Heyeti ile Türk-Çin Sanayici ve İşadamları Derneği Toplantısı



- 8 Aralık 2013 tarihinde DAKA Yönetim Kurulu Üyeleri, birim başkanları ve uzmanlardan oluşan bir heyet eşliğinde Türkiye Cumhuriyeti Şanghay Başkonsolosluğu ziyaret edilerek, Ticaret Ataşesi Bilgehan ŞAŞMAZ ile Türkiye-Çin arasındaki ekonomik ilişkiler hakkında görüşme gerçekleştirildi.

Fotoğraf 77: Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti (8 Aralık 2013/ Şanghay, ÇİN)



- 8 Aralık 2013 tarihinde Çin'in Şangay şehrinde Dünya Türk İş Konseyi (DEİK), Asya Pasifik Bölge Komitesi üyesi Zafer KARADAĞ ile görüşmeler gerçekleştirilerek, Türk iş adamlarımızın Çin ile ticareti konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

Fotoğraf 78: Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti (8 Aralık 2013/ Şanghay, Çin)



- 10 Aralık 2013 tarihinde, Bitlis'te yürütülen Nemrut-Süphan Jeopark Projesi münasebetiyle de, Çin'in Pekin eyaletinde bulunan Fangshan Jeoparkı ziyaret edildi.

Fotoğraf 79: Fangshan Jeoparkı Ziyareti



- 11 Aralık 2013'te Çin'in Başkenti Pekin'de Türkiye Büyük Elçisi Murat Salim Esenli ziyaret edildi.

Fotoğraf 80: Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti



- 19-22 Aralık 2013 tarihleri arasında, İzmir’de düzenlenen 3.Bitlis Tanıtım Günlerine katılım sağlandı, Jeopark Projesi tanıtıldı.

Fotoğraf 81: Bitlis Tanıtım Günleri



3.2.4.1.4 Diğer Faaliyetler

- 7 Ocak 2013 tarihinde Tatvan TSO ile beraber İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı IPA IV. Bileşeni kapsamında Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi Projesi’ne destek sağlandı.
- 22 Ocak 2013 tarihinde İl Sağlık Müdürlüğü KETEM Projesi taslak görüşmeleri yapıldı.

- 13 Şubat 2013 tarihinde Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamını Destekleme Programı Bitlis Projeleri incelemeleri yapıldı.
- 15 Şubat 2013 tarihinde 'Ahlat Şehir Rehberi Projesi'nin ilk izleme ziyareti yapıldı.
- 4-8 Mart 2013 tarihlerinde 2012/3305 sayılı " Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" ile yürürlüğe giren teşvik sistemini anlatmak amacıyla Yatırım Teşvik Rehberi hazırlandı.
- 3 Mayıs 2013 tarihinde Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programından destek alan 2 proje sahibine izleme ziyareti gerçekleştirildi.
- 8-10 Mayıs 2013 tarihlerinde Bölge'de kurulacak Ayçiçeği yağı fabrikası için fizibilite hazırlık çalışmaları yapıldı.
- 10-14 Mayıs 2013 tarihlerinde Ajans'ın 2014 yılında çalışma programı için düzenlenmesi planlanan Bölgesel Tanıtım Günleri için maliyet-fayda analizi raporu düzenlendi.
- 16 Mayıs 2013 tarihinde cezaevlerindeki yükümlülerin rehabilitasyonu projesi kapsamında Bitlis Kapalı Cezaevine ziyaret gerçekleştirildi.
- 20 Mayıs 2013 tarihinde çevrenin korunması ve yenilenebilir enerji kaynak kullanımı ile ilgili GEF Projesi hakkında veri seti düzenlendi.
- 31 Mayıs 2013 tarihinde Ahlat Şehir Rehberi DFD'si 2. izleme ziyareti gerçekleştirildi.
- 06-07 Haziran 2013 tarihlerinde sırasıyla Muş Merkez ve Bitlis Merkez İlçelerinde Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış Bölge Planı Anket Çalışması gerçekleştirildi.
- 7 Haziran 2013 tarihinde Kırsal Kalkınma arama konferansı için metin çalışması yapıldı.
- Ağustos 2013 tarihinde, Nemrut-Süphan Jeopark sahaları için tanıtım kitapçığı ve broşür hazırlandı.
- Ağustos 2013 tarihinde, Yeni teşvik rehberi ve yatırımlarda devlet destekleri hakkında kitapçık ve broşür çalışması yapıldı.
- Ağustos 2013 tarihinde, Nemrut-Süphan Jeopark Derneği logo ve web sitesi çalışmaları için içerik ve tasarım oluşturuldu.
- Ekim 2013 tarihinde EDEN projesinin tanıtım materyallerinin basım ve tasarım işleri tamamlandı.
- 2012-2103 yılı Yatırım Alt Yapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Bitlis ilinden destek alan projelere ilişkin broşürler hazırlandı.

3.2.4.2 Hakkâri Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.2.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Hakkâri iline yatırım yapma potansiyeli olan Bölge içindeki ve dışındaki işadamlarına ulaşmak amacıyla Hakkâri ili içerisinde veya il sınırları dışında faaliyet gösteren STK ve Oda

temsilcileri ile yüz yüze ve telefonda görüşmeler yapılarak iletişim ağı kurulmuştur. Bu kurum ve kuruluşların bilgileri veri tabanına alınmıştır. Hakkâri Valiliği bünyesinde gerçekleştirilen İl istihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantılarına her ay düzenli katılım sağlanmaktadır. Valilik nezdinde üçer aylık aralar ile gerçekleştirilen İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

- Yatırımcı destekleri faaliyetlerine örnek olarak İnnowa Mobilya üretim tesisi verilebilir. Hakkâri ilinde 5 ayrı işletmenin birleşerek oluşturdukları İnnowa mobilya üretim tesisi yatırıma düzenli olarak danışmanlık yapılmaktadır.
- Benzer şekilde, Gül Gever Palas Turizm şirketine, işletme belgeli dört yıldızlı otel yatırım olması hasebiyle düzenli teknik destek ve çalışma ziyareti yapılmakta yatırım süreci yatırımcı ile birlikte yürütülmektedir.
- EMKA AŞ Su paketleme yatırımı Hakkâri Bay köyü mezrasında su paketleme tesisi kurulum yatırımı yatırımcı ile birlikte yürütülmekte ve gerekli danışmanlık ve teknik destek sağlanmaktadır.
- Hakkâri yatırım destek ofisini teşvik, hibe ve fon kaynakları hakkında bilgi almak üzere ziyaret eden 300 yatırımcıya ilgili konularda bilgi ve teknik destek sağlanmıştır.
- Planlama Programlama Koordinasyon Birimi ile işbirliği yapılmış, girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak ve girişimcileri iş planı kavramı ile tanıştırmak başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak amacıyla 9-15 Ocak 2013 tarihlerinde Hakkâri'de, 16-25 Ocak 2013 tarihlerinde Yüksekova'da uygulamalı girişimcilik eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Eş zamanlı olarak ilde 14 - 15 Ocak 2013 tarihlerinde Sivil Toplum Kuruluşları Bilgilendirme Toplantısı düzenlendi.
- Ajans tarafından yürütülen 2013 yılı Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile İktisadi Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında ilçelerde bilgilendirme toplantıları, merkez ilçede proje yazma eğitimi ve teknik destek masaları süreçlerinde faaliyetler Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 82: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri (22 Ocak 2013/ Yüksekova)



Fotoğraf 83: 2013 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantısı (22 Ocak 2013/ Yüksekova- 23 Ocak 2013/Şemdinli)



- Hakkâri yatırım ortamının değerlendirilmesi amacıyla Hakkâri Yatırım Kurulu oluşturuldu ve 14 Şubat 2013 tarihinde Hakkâri yatırım sorun ve çözüm önerileri çalıştay yapıldı.

Fotoğraf 84: Hakkâri Yatırım Kurulu Toplantısı



- Hakkâri ilinde Ajans tarafından yürütülen Teknik Destek süreçlerinin izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 85: Hakkâri’de Kadın Olmak (01 Mart 2013/Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü)



- Hakkâri İlinde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile diğer devam eden projelerin izleme ve ihale süreçlerinde, İzleme Değerlendirme Birimi ile işbirliği yapılmıştır.
- 19 Mart 2013 tarihinde Hakkâri İplik Sanayi yerleşkesinde ilde kurulması tasarlanan bir iş geliştirme merkezi kurulması yönünde araştırma yapmak üzere saha gerçekleştirilerek teknik destek ve bilgilendirme yapıldı.

Fotoğraf 86: Hakkâri HİSAŞ Bilgilendirme Çalışması



- Hakkâri İlinde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP ile diğer devam eden projelerin izleme ve ihale süreçlerinde, İDB ile işbirliği yapılmıştır.

Fotoğraf 87: İDB ile MDP İşbirliği (28 Ağustos 2013/Şemdinli)



- İl genelinde devam eden Doğrudan Faaliyet Destekleri ile Teknik Destek süreçlerinde izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

Fotoğraf 88: PYB ile DFD ve TD Projeleri İşbirliği: Kamer Vakfı (03 Eylül 2013/Hakkâri)



- Yatırım Teşvik Belgesi Kapatma İşlemleri (YTBKİ) kapsamında yerinde tespit çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Fotoğraf 89: Özenir Enerji HES Yatırımı YTBKİ (Aralık 2013/Kırıkdağ Vadisi)



- Yüzenler İnşaat firmasının ilde bulunan yatırımları hakkında gerekli saha çalışmaları, danışmanlık ve teknik destek sağlanmıştır.

Fotoğraf 90: Hakkâri Firma Ziyareti Saha Çalışması (09 Ekim 2013/Şemdinli)



- Benzer şekilde, Gül Gever Palas Turizm şirketine, işletme belgeli dört yıldızlı otel yatırım olması hasebiyle düzenli teknik destek ve çalışma ziyareti yapılmakta yatırım süreci yatırımcı ile birlikte yürütülmüştür.

Fotoğraf 91: Hakkâri Firma Ziyareti Saha Çalışması (06 Aralık 2013/Yüksekova)



3.2.4.2.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- ICT PSP Programı 2013 yılı teklif çağrısı hakkında genel bilgilendirmenin yapılması ve bölgesel düzeyde yapılabilecek çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla 22 Şubat 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplum Dairesi Toplantı Salonunda gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlandı.
- Hakkâri ilinde uygun yatırım alanlarının tanıtımı amacıyla 20 Mart 2013 tarihinde 43 kişiye HAKİAD toplantı salonunda bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.
- TRB2 Bölgesi İntihar Vakaları ve Madde Bağımlılığı Araştırmaları Saha Çalışmaları esnasında Marmara Üniversitesinden gelen araştırma ekibine 07 Şubat 2013 tarihinde destek verildi.
- 13 Mayıs 2013 tarihinde Sivil Düşün AB Programı Bilgilendirme ve Danışma toplantısına katılım sağlandı.

Fotoğraf 92: Sivil Düşün AB Bilgilendirme ve Danışma Toplantısı



- DAP Eylem Planı Hazırlık çalışmaları kapsamında ilde toplantılar düzenlenmiştir. Hakkâri ilinden gelen yatırım tekliflerine ilişkin toplam proje sayısı 138 adet olarak değerlendirilmiştir. Erzurum ilinde 22-24 Şubat 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- İlin mevcut durumu göz önüne alındığında, ihtiyaçların iletilemediği görüşüne varıldığından, saha çalışması yapılması gereği duyulmuştur. Hakkâri Valiliği bünyesinde yapılan görüşmeler neticesinde İl Planlama Programlama Koordinasyon Müdürlüğü ile işbirliği yapılması yönünde karar verilmiştir. Hakkâri Merkez, Yüksekova, Şemdinli ve Çukurca ilçeleri ile Büyükçiftlik, Esendere, Derecik Beldelerinde bulunan kamu kurum kuruluş yetkilileri çalışılmış; yerinde ziyaret usulüyle 04-14.03.2013 tarihleri arasında toplam 69 kişi ile görüşme yapılmıştır.

Fotoğraf 93: DAP Eylem Planı Hazırlık Toplantısı (14 Şubat 2013)



Fotoğraf 94: DAP Eylem Planı Hazırlık Toplantısı (15 Şubat 2013/Hakkâri Valiliği)



Fotoğraf 95: DAP Eylem Planı Hazırlık Toplantısı (23 Şubat 2013/Erzurum)



Fotoğraf 96: DAP Eylem Planı Hazırlık Çalışmaları (09 Mart 2013/Derecik Belediyesi)



- Ajans tarafından hazırlanan 2014-2023 TRB2 Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi ile işbirliği gerçekleştirildi, kamu kurumlarından veri talepleri toplandı planlama birimi ilgili uzmanlara gönderildi, saha çalışmalarına ve ilde düzenlenen toplantılara katılım sağlandı.

Fotoğraf 97: 2014-2023 TRB2 Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları (26 Şubat 2013)



- İstanbul Teknik Üniversitesi TechnoBee Academy bünyesinde 06-07 Nisan 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen İş Planı ve Kurumsal Yönetim Stratejisine katılım sağlandı. Söz konusu eğitim esnasında İnnobeehakkari portalının kurulması, İstanbul Teknik Üniversitesi TechnoBee Academy ile Hakkâri Yatırım Destek Ofisi arasında Hakkâri - İstanbul gönül köprüsünün kurulması hususunda sözlü mutabakat sağlandı.

Fotoğraf 98: TechnoBee Academy İş Planı ve Kurumsal Yönetim Stratejisi Çalıştayı



- 24-26 Nisan 2013 tarihlerinde ilimizde saha çalışması yürüten Kalkınma Bakanlığı İzleme Değerlendirme Daire Başkanlığı ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı saha çalışmaları kapsamında gerekli saha çalışma desteği ve bilgilendirmeler sağlandı.

Fotoğraf 99: Kalkınma Bakanlığı İzleme Değerlendirme Daire Başkanlığı ve DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı



- Bölgenin gelişmesi ve kalkınması konusunda bölgede yaşayan çocukların düşünce, fikir ve öngörülerini öğrenmek amacıyla Kalkınmaya Çocuk Gözüyle Bakış arama konferansı ilk uygulama örneği olarak Hakkâri Merkez ve Yüksekova ilçesinde gerçekleştirildi.
- Çalışma yaratıcılıkları yüksek olan ve kalıtsal ezberleri bulunmayan ilköğretim 4. sınıf öğrencilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Çocukların çevrelerindeki gelişmelerden ne derece etkilendikleri ve günümüz problemlerine ne şekilde çözüm üretebildikleri tespit edilmeye çalışılmış; diğer etkilere asgari şekilde maruz kalmış bireyler olarak, çocuk gözüyle, bağımsız bir şekilde bölge kalkınması için gelecek öngörülerini yapmaları ve gelişim görevleri belirlemeleri hususunda kendileri ile çalışılmıştır.
- Hakkâri Merkez ve Yüksekova arama konferansı çalışmaları akabinde bölgesel anlamda veri üretilebilmesi ve diğer TRB2 illerini de kapsamı amacıyla, Planlama Programlama Koordinasyon Birimi, Muş ve Bitlis Yatırım Destek Ofislerinin de katkısıyla tüm TRB2 illerinde gerçekleştirildi.

- Girişimcilik ruhu hususunda ilde farkındalık yaratılması kapsamında 01 Mayıs 2013 tarihinde Yüksekova Sanayici İş Adamları Derneği (YÜSİAD), Hakkâri Üniversitesi, Hakkâri Ticaret Sanayi Odası (HATSO) ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 100: Yüksekova Sanayici İş Adamları Toplantısı



- 8 Nisan 2013 tarihinde İstanbul'da Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı temsilcileri ile toplantı düzenlendi.

Fotoğraf 101: Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı



- 09 Nisan 2013 tarihinde İlk Adım Kadın Kooperatifi ziyaret edildi. İyi uygulama örneği tanıtım işbirliği çalışması gerçekleştirildi.

Fotoğraf 102: İlk Adım Kadın Kooperatifi



- 10 Mayıs 2013 tarihinde Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği ile Yüksekova Ticaret Sanayi Odası işbirliği ile düzenlenen Dış Ticarete Devlet Yardımları toplantısına katılım sağlanmıştır. Doğu Anadolu İhracatçılar birliği tarafından talep edilen iş birliği önerileri konulu çalışma yapılarak öneri notları taraflarına iletilmiştir

Fotoğraf 103: DAİB YÜTSO Dış Ticarete Devlet Yardımları Toplantısı



- Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte Derecik Sınır Kapısının Altyapı İhtiyacının tespiti çalışmaları kapsamında Derecik beldesi ve Yeşilova köyünde saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Hakkâri İlinden farklı kurum çalışanlarının katılımı ile 01-03 Temmuz 2013 tarihleri arasında Sn. Nilüfer ARIAK tarafından verilen Uluslararası Fon Kaynakları Bilgilendirme Eğitim Semineri gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 104: Uluslararası Fon Kaynakları Eğitimi



- Hakkâri ve Yüksekova ilçelerinde 14-17 Ağustos 2014 tarihleri arasında Sn. Nilgün CÖN tarafından verilen Girişimcilikte Başarı Kuralları Seminerleri gerçekleştirilmiştir. İlde gerçekleştirilen seminerlerin akabinde, Sn. Nilgün CÖN tarafından 29 Ağustos 2013

tarihinde İstanbul Galatasaray'da ArkeoPera Sanat Galerisinde Hakkâri – Yüksekova sohbet ve tanıtım sunumu yapılmıştır.

Fotoğraf 105: Girişimcilik Çalıştayı



- Hakkâri ve Yüksekova ilçelerinde 19-24 Eylül 2014 tarihleri arasında Sn. Nilgün CÖN tarafından verilen Kurumsal ve Yönetim Strateji Geliştirme Atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 106: Kurumsal ve Yönetim Stratejisi Geliştirme Çalıştayı



Fotoğraf 107: Kurumsal ve Yönetim Stratejisi Geliştirme Çalıştayı (22-23 Eylül 2013/Hakkâri)



- Doğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİDEF) tarafından 2-3 Ekim tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen 3.Doğu Anadolu Kalkınma İşbirliği Köprüsü (DAKİK-3) kapsamında doğulu ve yabancı işadamlarını bir araya getirecek organizasyona katılım sağlandı.

Fotoğraf 108: DAKİK – 3 Toplantısı



- Ajansımız tarafından organize edilen 04-05 Ekim 2013 tarihlerinde Muş ilinde gerçekleştirilen Yöresel Ürün İşleme ve Pazarlama Çalıştayına Hakkâri ilini temsilen katılım sağlandı, çalıştay raporuna katkıda bulunuldu. Çalıştay neticesi ilde bulunan ilgili kişi ve kurumlar ile paylaşıldı. Bilgilendirmeler gerçekleştirildi.

Fotoğraf 109: Yöresel Ürün İşleme ve Pazarlama Çalıştayı



- Hakkâri ilinde bulunan 8 il, ilçe, belde belediyesi ile işbirliği gerçekleştirildi. Gerek yatırım ortamının iyileştirilmesi gerekse yaşam kalitesinin yükseltilebilmesi amacıyla, belediyelerin ihtiyaç duyduğu altyapı, içme suyu, kanalizasyon ve sosyal tesisler gibi temel ihtiyaçlara yönelik fon kaynakları eğitimi düzenlendi. Eğitimler Yüksekova ve Hakkâri Merkez ilçelerinde Sn. Nilüfer ARIAK tarafından 05-06 Ekim 2013 tarihleri arasında verildi. Akabinde Hakkâri Belediyesine ait Hakkâri Mezbaha projesi kapsamında saha çalışmaları yapıldı ve yol haritası belirlenerek proje taslağı oluşturuldu, Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü vasıtasıyla Bakanlığına iletildi.

Fotoğraf 110: Belediyeler Fon Kaynakları Eğitim Seminerleri



Fotoğraf 111: Belediyeler Fon Kaynakları Saha Uygulama Çalışması (07 Ekim 2013/Hakkâri)



- Ekonomi Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme ve Pazar Araştırması Formlarının Doldurulması Eğitimi 8 Ekim 2013 tarihinde Hakkâri Merkez İlçede gerçekleştirildi. Sn. Nilüfer ARIAK tarafından verilen eğitimde uygulama örnekleri gerçekleştirildi.

Fotoğraf 112: Ekonomi Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme Toplantısı



- Van ilinde 28 Kasım 2013 tarihinde DAKA ve Yüzüncü Yıl Üniversitesi işbirliği ile 3.sü düzenlenen Yenilenebilir Enerji Sempozyumuna Hakkari ilini temsilen katılım sağlandı.

Fotoğraf 113: Yenilenebilir Enerji Sempozyum Katılımı



- Hakkâri Valiliği ve Gıda Tarım Hayvancılık Tarım İl Müdürlüğü tarafından organize edilen Hakkâri'de Tarım ve Hayvancılığın Mevcut Durumu ve Tarımsal Potansiyelin Geliştirilmesi konulu ve 19 Aralık 2013 tarihli çalıştaya katılım sağlanmış ve il kalkınması açısından tarım sektöründe yapılabilecek konularda teknik destek verilmiş, çalıştay raporuna katkı sağlanmıştır.

Fotoğraf 114: Hakkâri Tarım ve Hayvancılık Çalıştayı



- Kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve özel sektör temsilcilerine 2013 yılı içinde düzenli aralıklarla kurum içi ziyaretleri ile saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 115: Hakkâri YDO, Dernek Ziyareti (16 Aralık 2013)



Fotoğraf 116: Hakkâri YDO ile Aile Sosyal Politikalar Müdürlüğü, Saha Çalışması (25 Kasım 2013/Durankaya)



3.2.4.2.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- Hakkâri İlinin yurt içi ve yurt dışında tanıtımının sağlanması amacıyla Haziran ayında saha çalışmaları yapılmış, potansiyel turizm türlerinin ve güzergâhlarının belirlenebilmesi için

hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bu çerçevede il ve ilçe genelinde gününbirlik çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 117: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (01 Haziran 2013/Tütünlü Evliyan Köyü)



Fotoğraf 118: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (02 Haziran 2013/Berçelan Yaylası)



Fotoğraf 119: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (24 Eylül 2013/ Kırıkdağ - Gelezu Vadisi)



- Hakkâri İl Kültür Turizm Müdürlüğü Arkeolog Vedat Timur gibi yetkili, Metin Çelik Turizm Strateji geliştirme uzmanı ve Madencilerimizden İsmet Çiftçi gibi konuya duyarlı tüm paydaşlarımız ile işbirliği yapılarak il genelinde doğal, kültürel ve tarihi varlıklarımızın araştırılmasına yönelik saha çalışmaları düzenli aralıklarla yürütülmektedir.

Fotoğraf 120: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (21 Ağustos 2013/Kolbaşı – Şavita Köyü)



Fotoğraf 121: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (22 Ağustos 2013/Ağaçdibi - Kehe Köyü)



Fotoğraf 122: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (12 Kasım 2013/Çukurca –Çeli Tarihi Su Değirmeni)



Fotoğraf 123: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (12 Kasım 2013/Çukurca Vadisi)



Fotoğraf 124: Hakkâri Turizm Saha Çalışması (17 Kasım 2013/Kaval Vadisi ve Şelaleleri)



Fotoğraf 125: Kùltür Turizm İl Müdürlüğü ile Saha Çalışması (25 Kasım 2013/Meydan Medresesi)



- Ajans tarafından Doğrudan Faaliyet Desteğı kapsamında Hakkâri İl Kùltür Turizm Müdürlüğü ile birlikte yürütölen Şemdinli Bağlar – Nehri Bölgesinin inanç turizmi kapsamında hayata kazandırılması amacıyla gerekli teknik destek sağlanmış, toplantılara katılım sağlanmış ve Seyit Taha Hazretleri Türbesi, Kelat ve Kayme Sarayları bölgesinde saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 126: Kùltür Turizm İl Müdürlüğü ile Hakkâri Valiliğı Bilgilendirme Toplantısı (05 Aralık 2013)



Fotoğraf 127: Şemdinli Kaymakamlığı İnanç Turizmi Odak Grup Toplantısı (06 Aralık 2013)



Fotoğraf 128: Şemdinli Seyit Taha Hz Türbesi, Kelat Kayme Sarayları Saha Çalışması (06 Aralık 2013)



- 24-27 Ocak tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen EMİTT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına katılım sağlandı.

Fotoğraf 129: EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı



- 23-26 Mayıs 2013 Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı hazırlıkları için tarım il müdürlüğünde toplantı düzenlendi ve Fuara katılım sağlandı.

Fotoğraf 130: Hakkâri Gıda Tarım Hayvancılık Fuarı Katılımı (03 Mayıs 2013)



- Bu yıl ilde ilk defa Mayıs ayında düzenlenen Hakkâri Bilim ve teknoloji fuarına katılım sağlandı.
- Yüksekova Kültür Derneği tarafından düzenlenen geleneksel Yüksekova Kültür Şenliğine katılım sağlandı.

Fotoğraf 131: Yüksekova Kültür Şenliği (Nisan 2013)



3.2.4.3 Muş Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.3.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- 2013 yılı Ocak ayından itibaren ofisimizi 215 yatırımcı ziyaret etmiştir. Ziyaretçiler, Ajans ve diğer kamu kurumlarının destekleri ile 3305 sayılı yeni teşvik kararı hakkında bilgilendirilmişlerdir. Ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret etme nedenleri kayıt altına alınmış ve uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir.

- Kayseri Ticaret Odası ve Kayseri Sanayi Odası ile irtibat kurularak, Muş Organize Sanayi Bölgesinde bulunan boş parseller ile 6. Bölge teşvik destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı. Kayseri'nin önde gelen firmalarına e-mail ve telefon yoluyla bilgilendirme yapıldı.
- İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri (İTKİB) ile irtibat kurularak, Muş OSB de yer tahsis ve 6. Bölge teşvik destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı.
- İlimizde, güneş enerjisi yatırımına uygun arazilerden bir kısmının tespiti yapıldı. Bu arazilerin mülkiyet durumu ortaya çıkarıldı. İlimizde güneş enerjisi santrali kurma kararı veren Belctric-Kuloğlu firmasına bu bilgiler aktarıldı.
- DAKA'nın Güdümlü Proje kapsamında destekleyeceği alanların tespiti amacıyla proje fikirleri tespit edildi. Bu süreçte kamu kurumları, özel kesim ve STK'lardan fikirler derlendi.
- İlimizde, at yarışı ve at bakıcılığı kültürü hakkında araştırmalar yapılarak, mevcut durumun ekonomik gelire dönüştürmenin imkânları araştırıldı. Bu çerçevede Hasköy ve Varto ilçelerine at yetiştiriciliği ve bu illerde yapılan mahalli at yarışları hakkında bilgi edinmek üzere ziyaretler yapıldı. İlçe kaymakamları ve at yetiştiricileri ile görüşmeler yapıldı. Muş'ta atçılık faaliyetleri konusunda nelerin yapılabileceği konusunda ilgili kişiler ve yarış severlerle daha sonraki dönemlerde yapılacak çalışmalar için hazırlık amaçlı görüşmeler yapıldı.

Fotoğraf 132: At Yetiştiriciliği ve Atlı Sporlar Saha Araştırması



- MÜSİAD Muş İl Temsilciliğinin açılış programına katılım sağlandı. Ayrıca bu sebeple Muş'a gelen Başta İTO Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda MÜSİAD Başkan yardımcısı olan Murat Kalsın ve diğer işadamlarıyla yüz yüze görüşmeler yapılmış olup ilimizin potansiyeli ile ilgili kendilerine bilgilendirilme yapılmıştır.
- Muş YDO web sitesi içeriğinin hazırlanması çalışmaları yapıldı.

- Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgesi verilen Özaykutlar Ltd. Şti, M. Nasır Kaşdaş, Girişim Temizlik Ltd. Şti. ve Hasemek Ltd. Şti.'nin yatırım tamamlama vizesi işlemleri yapıldı.
- İlimizde faaliyet gösteren bazı firmalar ziyaret edilerek, mevcut durum hakkında karşılıklı görüş alışverişi yapıldı.
- Devlet Su İşleri Müdürü ziyaret edilip Karasu Nehri ıslah çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.
- TRB2 Bölgesi'nin temel hayvancılık sorunları ve hayvancılığa dayalı yöresel ürünler hakkında çalışma faaliyetleri başladı.
- Eski Muş kaşarının yeniden canlandırılması için gerekli çalışmalara alt yapı oluşturacak araştırma faaliyetleri başlatıldı.
- Muş yöresinde bulunan çoban köpekleri hakkında bilgi toplandı. Bölgeye has ırkın tescili için gerekli çalışmalar başlatıldı.
- Çin ile ticaret yöntemleri ve bağlantı kurulacak noktalar konusunda Muş Ticaret ve Sanayi Odası üyelerine bilgilendirme yapıldı.
- Muş kırsalında yer alan köylere ziyaretler düzenlendi.

Fotoğraf 133: Muş Kırsalını Tanıma Saha Çalışması



- Yatırımcılara TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli, Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans Destekleri, Ulusal ve Uluslararası Fonlar ile bölgemizde öne çıkan sektörler hakkında bilgilendirmeler yapıldı.

3.2.4.3.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 08.01.2013 TKDK Muş İl Koordinatörlüğü tarafından İl Koordinatörlüğünde yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 07-08 2013 tarihlerinde Muş Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binasında STK'lara yönelik STK'larda iletişim, STK Gönüllülük anlayışının Geliştirilmesi, Sivil Toplum Kuruluşlarında Kurumsallaşma, Sivil Toplum Kuruluşlarında Kaynak Yönetimi gibi konularda eğitim verilmiştir. Ayrıca katılımcılar devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- 09.01.2013 tarihinde DAKA tarafından desteklenen, Muş Plastik Fabrikasının proje kapama programına katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 134: Muş Plastik Fabrikasının Proje Açılışı



- 14.01.2013 tarihinde EMİTT Fuarı öncesi çalışmalar kapsamında İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Muş Fotoğraf Sanatı Derneği(MUFSAD), Nurevşan Turizm Acentesi ve Muş Dağcılık Doğa Sporları ve Arama Kurtarma Kulübü(MUDOSK) ziyaret edilmiş ve bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.
- 15.01.2013 tarihinde DAKA'nın devam eden hibe programlarıyla ilgili olarak Muş'un Varto ilçesinde bilgilendirme toplantısı yapılmış ve yeni yatırım teşvik destekleri ile ilgili sunum gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 135: MDP ve Yeni Teşvik Yasası ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı



- 16.01.2013 tarihinde DAKA'nın devam eden mali destek programıyla ilgili Muş İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünde bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Toplantının sonunda DAKA tarafından verilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi sonunda sertifika almaya hak kazanan girişimci adaylarına sertifikaları verilmiştir.

Fotoğraf 136: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni



- 17.01.2013 Valilik toplantı salonunda gerçekleştirilen il Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmış ve kurulun bütün üyelerine devam eden mali destek programı ile ilgili broşür dağıtılmıştır.
- 16-24 Ocak 2013 tarihleri arasında DAKA ve KOSGEB arasında imzalanan protokol gereği Muş Yatırım Destek Ofisi Hizmet binasında 30 kişiye girişimcilik eğitimi verilmiştir. Girişimcilik eğitimine katılanlara ayrıca Ajans'ımızın destekleri, devam eden mali destek programları ve yeni teşvik destekleri ile ilgili sunum yapılmıştır.

Fotoğraf 137: Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantısı



- 29.01.2013 tarihinde Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığında Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğünün Sosyal Güvenlik Reform Uygulamaları ve Yeni Teşvik Sistemi konusunda gerçekleştirmiş olduğu toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Bakanlığı tarafından 02-03 Şubat 2013 tarihlerinde Bingöl'de düzenlenen 'Doğu Anadolu Bölgesi Hayvancılık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 22 Şubat 2013 tarihinde Muş Valilik toplantı salonunda yapılan DAP Eylem Planı toplantısına katılım sağlandı.
- 22-24 Şubat 2013 tarihlerinde Erzurum'da gerçekleştirilen DAP Eylem Planı hazırlıkları toplantısına katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 138: İzmirli İşadamı Mustafa DEMİR ve MÜSİAD Muş İl Şb. Başkanı Mürsel ÖZEN'in Ziyareti (26.02.2013/Muş YDO)



- Ekonomi Bakanlığı tarafından yapılan görevlendirme ile ilimizde teşvik belgesi bulunan 3 adet firmanın Yatırım Tamamlama Vizesi yapılmıştır.
- 11-13 Mart 2013 tarihleri arasında Avrupa Vergi, Ekonomi ve Hukuk Akademisi'nin Berlin'de gerçekleştirmiş olduğu sempozyuma (Avrupa Fon Destekleri) katılım sağlanmıştır.
- İl Koordinasyon Kurulu II. Dönem Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 07.05.2013 tarihinde Van'da gerçekleştirilen TRB2 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- 01.01.2013-01.06.2013 tarihleri arasında DAKA tarafından desteklenen Muş ilimizdeki projeler, Yatırım Teşvik belgesine konu yatırımlar ve bunun dışındaki yatırımlar izlenmiştir.
- TRB2 Bölgesi Yöresel Ürün İşleme ve Pazarlama Çalıştayı yapıldı. Çalıştay'a Bölge ve Bölge dışından kamu, özel sektör, STK ve üniversite temsilcileri katılarak Bölge'ye ait tarımsal ürünlerin işlenmesi, paketlenmesi ve pazarlanması iki gün boyunca tartışıldı. Söz konusu çalıştay sonuçlarının basılı bir rapora dönüştürülmesi çalışmaları devam etmektedir. Çalışma, Van YDO işbirliği ile gerçekleştirildi.

Fotoğraf 139: TRB2 Bölgesi Yöresel Ürün İşleme ve Pazarlama Çalıştayı



- Kalkınma Bakanlığı tarafından “Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi İçin Teknik Destek” kapsamında düzenlenen Bölgelerde Yatırımın Desteklenmesi Eğitimi alındı.
- DAP tarafından hazırlanması planlanan Muş Ovası Stratejisi Eylem Planı toplantısına katılım sağlandı.
- Kahramanmaraş’ta düzenlenen tekstil zirvesine katılım sağlandı. Ziyaret çerçevesinde Sütçü İmam Üniversitesi bünyesinde kurulan Teknokent ziyaret edilerek merkez hakkında detaylı bilgiler alındı.

Fotoğraf 140: Kahramanmaraş Tekstil Zirvesi



- Batman’da faaliyet gösteren tekstil atölyeleri ziyaret edilerek, tekstil sektörünün bölgemizde mevcut ve gelecekteki durumu hakkında bilgi edinildi. Batman tekstil deneyiminin ilimiz açısından değerlendirilmesi yapıldı.
- Ajans tarafından Konya’ya yapılacak ziyaretin organizasyonuna destek sağlandı.
- Ajans merkez binasında düzenlenen MDP toplantısına katılım sağlandı.

- Ajans merkez binasında düzenlenen İş Güvenliği eğitimine katılım sağlandı.

3.2.4.3.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- 11-13 Mart 2013 tarihleri arasında Avrupa Vergi, Ekonomi ve Hukuk Akademisi'nin Berlin'de gerçekleştirdiği sempozyuma (Avrupa Fon Destekleri) katılım sağlanmıştır. Avrupa'nın değişik ülkelerinden katılım sağlayan uzmanlar ilimiz ve bölgemiz hakkında bilgilendirilmiştir.
- 24-27 Ocak 2013 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzü'nde gerçekleştirilen EMİTT Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır. Alternatif turizmin nimetlerinden faydalanabilmek, ilimizin alternatif turizm bakımından arz edilebilecek olan zengin kaynaklarını ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak amacıyla 24-27 Ocak 2013 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzündeki TÜYAP fuar merkezinde 4 gün boyunca 1000 tane kitap, 1000 tane il haritası, 200 tane kalemlik, üzerinde Muş'un müstesna çiçeği olan lalenin panoramik görüntüsünün olduğu 200 tane çanta dağıtılmıştır. Ayrıca fuarda Muş'a özgü yerel yemeklerin tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca fuarda standı olan her kesimin irtibat bilgileri alınmış ve daha sonraki zamanlarda irtibat bilgileri alınan önemli kişi ve kurumlarla bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmuştur.

Fotoğraf 141: EMİTT Fuarı



- Van'da düzenlenen 18.Van Asya İpekyolu Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- Van'da düzenlenen Van Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- Antalya da düzenlenen 4. Yöresel Ürün Fuarına katılım sağlandı.

Fotoğraf 142: 4. Yöresel Ürün Fuarı



- Muş günleri ve EMİTT Turizm Fuarı'na katılım için İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile birlikte çalışmalar yapıldı.

3.2.4.3.4 Diğer Faaliyetler

- Ayçiçeği ve Ayçiçek Yağı İşleme Tesisi Fizibilite Raporu: Muş Ovasında Ayçiçek ekiminin yaygınlaştırılması ve elde edilecek ürünün yağa dönüştürülüp pazarlanmasının imkânlarını ortaya koymak amacıyla gerekli araştırma yapılarak rapora dönüştürüldü.
- Salça Üretim Tesisi Raporu, salçalık domates üretimi ve işlenmesi ile ilgili, ilin potansiyeli araştırılarak rapora dönüştürüldü.
- İlin potansiyel yatırım alanları, genel verileri, ulaşım bilgileri ve yatırımcıları ilgilendiren diğer hususların yer aldığı Muş ilinin tanıtımını konu alan bir sunum hazırlandı.
- Yatırımcı davet etmek amacıyla ziyareti planlanan Kayseri, İstanbul, Gaziantep ve Bursa illerine yapılacak ziyaretler için bölgemiz ile ilgili veriler güncellendi. İşgücü verileri, komşu ülkelere ihracat kalemleri ve illerimizin ihracattaki durumu, Bölgemizden yapılan ihracatın miktarı ve ülkelere göre sektör dağılımları hazırlandı.

3.2.4.4 Van Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.4.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- 01.01.2013-31.12.2013 tarihleri arasında; Van ilinin yatırım ortamı ve potansiyeli hakkında bilgi almak için ofisimize başvuru yapan girişimci sayısı 341'dir.
- Van Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) kapsamında yürütülen Urartu Müzesi, Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi, Tekstilkent projelerinin etkin tanıtımı ve Tekstilkent arsa ve kapalı alan tahsisine yönelik Tekstilkent Ön Başvuru Formu'nun web ortamında alınması için www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfası hazırlandı.

Şekil 18: CMDP Proje Tanıtımı



- Borajet Firması tarafından planlanan Van merkezli Gaziantep, Kayseri, Trabzon, Urumiye, Tebriz doğrudan uçak seferlerinin başlatılmasına yönelik çalışmalarda ilgili firmaya destek sağlandı.
- Devlet Denetleme Kurulu tarafından talep edilen Van YDO çalışmalarına ait bilgiler hazırlandı.
- Bakanlık tarafından sürdürülen Yatırım Destek Ofisleri mevzuatının hazırlanması da YDO yönetmelik taslağı ile ilgili görüş ve öneriler hazırlanarak Bakanlığa gönderildi.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen TRB2 Bölgesi yabancı yatırım projeleri bilgileri hazırlandı.
- SOLARVAN A.Ş. firmasının PV Panel Entegre Üretim Tesisi Projeleri kapsamında ÇED raporu hazırlıkları ve İhracat Kredisi Garanti Belgesi için destek sağlandı.
- BROP kapsamında Ortak Kullanım Atölyeleri Projesi ile ilgili olarak Van Erciş ilçesi ile Bitlis ve Muş ileri ziyaret edilerek gerekli çalışmalar yapıldı. İlgili mimari proje, bina ve makine yerleşim planları hazırlandı.
- Belectric-Kuloğlu A.Ş. firmasına, Van'da yapılması planlanan güneş enerjisi santralleri ile ilgili olarak bürokratik süreçlerde destek sağlandı.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından tevdi edilen Van İl'indeki beş firmaya ait teşvik belgesi kapama işlemleri için ekspertiz raporu hazırlıkları yapıldı.
- Van TV Haber'e DAKA Mali Destek Programları çerçevesinde verilen desteklere ait bilgi notu, DAKA tarafından koordine edilen Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı çerçevesinde yapımı tamamlanan Abalı Kayak Tesisi ve İnci Tur Gemi Alımları Projeleri ile yapımları devam eden Urartu Müzesi, Tekstilkent, Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projeleri hakkında bilgi notları hazırlandı.

- Bölgemiz de yer alan jeotermal ve oksidiyen kaynakları ile ilgili araştırma yapıldı.
- Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı için Bölgedeki Tarım Gıda ve Hayvancılık İl Müdürlükleri'nden ve ilgili STK'lardan fuar yer tahsisi için talepler toplanarak gerekli hazırlıklar yapıldı.
- CMDP Van Uygulaması kapsamında devam eden Urartu Müzesi Projesi'ne ilişkin revize fizibilite raporu hazırlıklarına başlandı. Fizibilite raporu hazırlıkları için Ajans koordinasyonunda ilgili kamu kurumları ile görüşmeler yapıldı.
- Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği(DAİB) ile yapılabilecek işbirliği faaliyetleri konusunda yapılan çalışma rapor haline getirilerek DAİB'e sunuldu.
- İzleme Değerlendirme Birimi'ne proje ön izleme-izleme faaliyetlerinde destek sağlandı.
- 2014-2023 TRB2 Bölge Planı çalışmaları kapsamında PPKB birimine destek sağlandı.
- Bölge yatırım potansiyeli ve olanaklarını belirlemek amacıyla bilgi alışverişinde bulunmak için ilçe Belediye başkanlarıyla görüşmeler yapıldı.
- Bölge durumu ve verilen destekler hakkında TKDK yetkilileri ile bilgi alışverişi toplantıları yapıldı.
- Üniversite işbirliği ile gerçekleştirilen, yatırımcılar için gerekli hammadde araştırılması için literatür araştırılması bitirildi ve sözleşme aşamasına gelindi.
- Belectric-Kuloğlu Firmasına Güneş Enerjisi Santral yatırımına yönelik izin ve ruhsat süreçlerinde destek sağlandı.
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması Projelerine yönelik koordinasyon ve raporlama çalışmalarına devam edildi. Tekstilkent 1. ve 2.etap aplikasyon haritaları oluşturuldu. Kalkınma Bakanlığı heyeti ile birlikte devam eden CMDP projeleri yerinde ziyaret edildi.
- CMDP Van Uygulaması kapsamında devam eden Urartu Müzesi Projesi'ne ilişkin revize fizibilite raporu çalışması tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'na teslim edildi.
- CMDP Tekstilkent Projesi için TUSKON işadamları heyetine(25 kişi) proje sahasında yerinde tanıtım sunumu yapıldı. Ayrıca ÇİSİY Tekstil Firması'na yönelik 50 dönümlük arsa tahsisi için firma yetkilisi ile birlikte proje sahası yerinde inceleme ziyaretleri dâhil kapsamlı çalışmalar yapıldı.
- Talep üzerine Van İli Yatırım Alanlarına İlişkin Değerlendirme Raporu ile Van OSB Mevcut Durum Raporu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletili.
- İzleme Değerlendirme Birimi'ne proje ön izleme-izleme faaliyetlerinde destek sağlandı.
- 2014-2023 TRB2 Bölge Planı çalışmaları kapsamında PPKB birimine destek sağlandı.
- BROP kapsamında projeleri gönderilmiş Küçük Sanayi Siteleri ziyaret edilerek, gelinen durum hakkında bilgilendirme yapıldı.

- YEKMDP projelerine yönelik İzleme-Değerlendirme Birimi'ne teknik destek sağlandı.
- 'Öz Süerler Hayvancılık Gıda San. Tic. Ltd. Şti.' firmasına ait Yatırım Teşvik Belgesi için yatırım tamamlama vizesi işlemleri tamamlanarak Ekonomi Bakanlığı'na gönderildi.
- CMDP Van uygulaması kapsamında devam eden Tekstilkent Projesi için "Tekstilkent Danışmanlık Hizmet Alım İşi" çalışması yapıldı.
- Ajans Yönetim Kurulu'nun Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında Yenilenebilir Enerji Fuarı ve örnek Jeopark alanlarının belirlenmesi için ön araştırmalar yapıldı.
- Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Projeleri'nin finansmanını sağlayan ve AB fonlarını kullanarak "Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı"nı yürüten TURSEFF ile görüşmeler yapılmış, Ajansımız ve TURSEFF işbirliği ile programın Bölge'de tanıtımına yönelik faaliyetler belirlenmiştir.
- 2014 Van YDO Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlık çalışmaları yapıldı.
- TEİAŞ ve VEDAŞ'a ait olan Yüksek Gerilim(YG) ve Orta Gerilim(OG) iletim hatlarının durum tespiti için ilgili kurumlarla görüşmeler yapıldı.
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması kapsamında devam eden Tekstil kent, Urartu Müzesi ve Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projelerine yönelik koordinasyon, bilgilendirme ve raporlama çalışmalarına devam edildi. Bu çerçevede;
- Tekstil kent Projesi kapsamında 58 firma kapalı alan tahsisi için Ajansımıza başvuruda bulunmuş ve 31.500m² kapalı alan arzına (11 adet 2x750m² ve 10 adet 1500m²) karşılık 113.550m² kapalı alan talebi gerçekleşmiştir. Firmaları değerlendirme süreci devam etmekte olup, kriterler kapsamında ilk puanlandırmalar tamamlanarak bir sıralama oluşturulmuştur. Tahsis için nihai firma değerlendirme çalışması devam etmektedir.
- Doğalgaz tedariki için doğalgaz hattının Tekstil kent bölgesine ulaştırılması sorunu devam etmektedir. Sıkıntının çözümüne yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Bölge potansiyelinin daha iyi tanıtılması, yatırım ortamı hakkında bilgi verilmesi amacıyla Van iline özgü il tanıtım broşürü çalışmalarına başlanmıştır. Dünya ve Türkiye'deki örneklerle ilgili araştırmalar yürütülmüştür.
- Muş YDO işbirliğiyle 4-5 Ekim 2013'te gerçekleştirilen Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Pazarlanması Çalıştayı'nın sonuç raporu çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede teknik ekip komitesi kurulmuş, rapor ana hat formatı çıkartılmıştır. Çalıştay raporunun tamamlanması çalışmaları devam etmektedir.

3.2.4.4.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 22-23 Şubat 2013 tarihlerinde DAP İdaresi tarafından Erzurum'da düzenlenen DAP Eylem Planı Çalıştayı'na katılım sağlandı.

- DAP İdaresi tarafından Bingöl'de gerçekleştirilen Hayvancılık Çalıştayı'na katılım sağlanarak, Hakkâri Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı çıktılarına ilişkin bir sunum yapıldı.
- Fırat Kalkınma Ajansı ve Fırat Üniversitesi işbirliği ile Elazığ'da düzenlenen Bölgesel Kalkınma Konferansı'na katılım sağlandı.
- 02-03.03.2013 tarihlerinde İran'ın Tebriz ve Urumiye kentlerinden Van'ı ziyaret eden seyahat acenteleri temsilcileri ve kamu görevlileri ile ilimizin kamu/stk/özel sektör temsilcilerinden oluşan heyetlerin katıldığı iki toplantı organizasyonu yapıldı. Söz konusu toplantılarda Van İl Kültür Müdürlüğü ile işbirliği içinde Van tanıtımı yapıldı.
- Dünya Bankası ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliği ile İstanbul'da düzenlenen 'Facilitating FDI into Europe and Central Asia' (Orta Asya ve Avrupa'ya Doğrudan Yabancı Sermaye girişini kolaylaştırmak) konulu toplantıya katılım sağlandı.
- Bitlis'te düzenlenen "Kent Ekonomileri Forumu" organizasyonuna katkı sağlandı.
- 23-27 Eylül 2013 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen Yatırım Promosyon Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 28 Kasım 2013 tarihinde Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Prof. Dr. Cengiz ANDIÇ Kültür Merkezi'nde "Yenilenebilir Enerji Sempozyumu-3" organizasyonu gerçekleştirildi. Organizasyon kapsamında sunum yapan Türk-Alman ortaklı Solarvan A.Ş. firması 80 milyon Euro tutarında gerçekleştireceği ve 400 kişiye istihdam olanağı sağlayacak Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi Projesi'ni yerel ve ulusal basın aracılığı ile ilan etti.

Fotoğraf 143: 4. Yenilenebilir Enerji Sempozyumu-3



3.2.4.4.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- Dünya Gazetesi tarafından hazırlanan, yurtiçinde ve İran'da dağıtımı yapılan Özel İran Eki için DAKA'yı ve TRB2 Bölgesi'ni tanıtan bir ilan hazırlanarak yayımı sağlandı. Hakkari'de

düzenlenen Küçükbaş Hayvancılık Çalıştay Raporu'nun hazırlıklarına Van Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Tarım Müdürlüğü ile birlikte devam edildi.

- Ekonomist Dergisi'nin Bölge ile ilgili yayını için istenen bilgiler hazırlanarak ilgili yayım ekibine sunuldu.
- Bora JET tarafından Van merkezli doğrudan uçak seferlerinin başladığı Trabzon, Kayseri ve Gaziantep illerinde ilimizi tanıtan afişler hazırlanarak, her ilde 40'ar adet bilborad'a bir hafta süreyle Van tanıtım afişleri asıldı.
- Van Tekstil Kent Projesi'ne yönelik tekstil yatırımcılarının Bölge'ye yatırım yapmaları için Bursa'da Çisiy Tekstil, Samira Tekstil ve Sunteks Tekstil Firmaları yetkilileri ile görüşmeler yapıldı. Çisiy Tekstil ve Sunteks Tekstil Firmalarının ortaklığı ile Van Tekstil kent'te 30 dönümlük parselde tekstil fabrikası yatırımı yapılması beklenmektedir.
- İran'ın Tebriz ve Urumiye kentlerinde, Van İli tanıtımının yapılması için hazırlıklar yapıldı. Bilboard ve diğer reklam araçları ile ilgili araştırma yapıldı. Van İli tanıtım reklamları için Tebriz Belediyesi ile görüşme yapılarak, Tebriz Belediyesinden gerekli izinler sağlandı.
- Van Tekstil kent Projesi'ne yönelik tekstil yatırımcılarının Bölgeye yatırım yapmaları için İstanbul'da Sevkan Tekstil ve Ayze Tekstil Firmaları yetkilileri ile görüşmeler yapıldı.
- Bölgemiz ile komşu İran ile işbirliği olanaklarının artırılması amacıyla bu ülkeye bir çalışma ziyareti yapıldı. Ziyaret kapsamında Tebriz ve Urumiye Ticaret ve Sanayi Odalarına birer ziyaret yapılarak Bölge ve Ajans hakkında bilgilendirme yapılmış, işbirliği olanakları gündeme getirilmiştir.

Fotoğraf 144: 4. 11. Uluslararası Turizm, Ticaret ve Sanayi Fuarı



- 4-11 Kasım 2013 tarihlerinde DAKA Yönetim Kurulu ve Ajans uzmanlarından oluşan 13 kişilik heyetin katılımı ile Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti gerçekleştirildi.

Fotoğraf 145: 4. Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti



- Doğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu(DASİDEF)'nin 2-3 Ekim tarihlerinde Erzurum'da düzenlediği Rusya Federasyonu, Ukrayna, Azerbaycan ve Gürcistan işadamları ile bölgemiz işadamlarını bir araya getiren 3.Doğu Anadolu Kalkınma İşbirliği Köprüsü(DAKİK-3) etkinliği kapsamında stant kiralatarak TRB2 Bölgesinin tanıtımı yapıldı.
- Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarı için kamu kurumları ve ilgili STK'lar için yer tahsis işlemleri tamamlanarak, Fuar organizasyonuna katılım sağlandı
- 12-13 Nisan 2013 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Solarex Güneş Enerjisi Fuarı'na katılım sağlandı ve Güneş Enerjisi yatırımcıları ile ikili görüşmeler yapıldı.
- İstanbul'da düzenlenen 'İPAH 2013 16. Uluslararası Plastik ve Ambalaj Teknolojileri ve Ürünleri Fuarı' ve 'PACK-IST2013 1. Feleksibil Ambalaj Fuarı' fuarları ziyaret edildi.

4 KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜNLÜKLER

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal görüntü oluşturmuştur. Ajans, mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşeri sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Bu sermaye gücü ile Ajans, 2011 Yılında Van'da meydana gelen iki büyük depremin oluşturmuş olduğu olumsuz ortamda Van'ın ve Bölge'nin yeniden hızlı bir şekilde ayağa kalkması için birçok çalışmaya öncülük etmiş ve içinde yer almıştır. Deprem sonrasında oluşturulan Afet koordinasyonunun bilgi ve iletişim altyapısını kurarak, uzman personeli ile 6 ay kadar bu organizasyon içinde aktif rol almıştır. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve

alışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun bulunması da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

4.2 ZAYIFLIKLAR

Kalkınma ajanslarının ve özelde DAKA'nın, Türkiye'de yeni bir kurumsal yapı olması, bölgesel kalkınma politikaları konusundaki Bölge halkının ve kurumların enformasyon eksikliği ve Bölge'de yerel uygulama örneklerinin bulunmaması, Ajans'ın tanınırlık hususunda en önemli zayıf yönlerinden biridir. İlâveten, Kalkınma ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerini gerektiği kadar ciddiye alınmamasına neden olmaktadır.

Bölge'de genel olarak kurumsal kapasitenin zayıf olması ve mevzuatla tanımlanmış geniş görev tanımı ve bu doğrultuda Bölge'nin ajanstan beklentisini karşılama gerekliliği nedeniyle Ajans'ın iş yükü gittikçe artmaktadır. Bu iş yükünü karşılamak için Ajans'taki insan kaynağı niceliksel olarak yeterli olamamaktadır. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi; mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu yüksek uzman sirkülasyonuna neden olmaktadır.

Bölge'deki işgücünün çalışma hayatına katılım oranının, katma değerli ürün miktarının ve değerinin, küçük-orta ve büyük ölçekli işletme sayılarının yetersizliği dikkate alındığında Bölge'nin iktisadi yapısının köklü bir değişime ihtiyaç duyduğu açıktır. Bu durum, ajans mali destek programlarını da etkilemekte ve iktisadi refahın oluşmasını destekleyici mekanizmalar öncelikli olarak geliştirilmektedir. İktisadi refahın ardından geleceği öngörülen sosyal refaha ilişkin programların planlaması ise ikinci planda yer almaktadır. İnsan odaklı yatırım programlarının en kısa sürede gündeme alınması kalkınmanın bileşenlerine eş zamanlı hizmeti oluşturacaktır.

Bölge planı hazırlama sürecinde kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistik verilerin düzenli biçimde temini ve düzenlemesi konusunda sorun yaşanmaktadır. Bu konuda coğrafi bilgi sistemleri ile desteklenen kent bilgi sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Özellikle arşivlenen doküman hacmi dikkate alındığında önümüzdeki dönem yeni arşiv alanları oluşturulmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, gelecek dönemde yeni personelin göreve başlayacağı düşünöldüğünde daha fazla alana ihtiyaç duyulmaktadır.

4.3 DEĞERLENDİRME

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA bütün faaliyetlerde, tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi Bölge’de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

Bölge düzeyine, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek, güncel verilerin üretilmesi de hem kalkınma ajansları için hem de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önem arz etmektedir. Bölgesel ve yerel düzeyde veri sistemlerinin olmaması veya yetersizliği durumu, verilerin doğruluğunun, sürdürülebilirliğinin ve arşivlenmesinin önündeki en büyük engel olarak durmaktadır. Başta yerel yönetimlerin ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ortak veri tabanında mekansallığı da dikkate alan bilgi sistemleri kurması, yaşanan veri kaybı ve kirliliğini de ortadan kaldıracaktır.

5 ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlere yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- Sosyal refaha ilişkin insan odaklı yatırım programlarının planlaması en kısa sürede gündeme alınmalıdır.
- Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi gayesiyle, Elektronik Belge Yönetim Sisteminin tüm paydaş kurum ve kuruluşlara da kurulması, bu konuda yaşanan gecikmeleri ve kesintileri en aza indirilmesine katkı sağlayacaktır.
- Kalkınma Ajansının ihtiyaç duyacağı tüm alanlarda verilerin sağlanacağı ve arşivleneceği bir coğrafi bilgi sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.
- Yerelde KOSGEB’in KOBİ’lere ve TKDK’nın çiftçilere sağladığı benzer küçük çaplı destekler vermek yerine; Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta yeni mali destek araçlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar arasındaki işbirliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar için ortak bir takım sektörler ve çalışma konuları birlikte değerlendirilmeli ve bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda işbirliği imkânları artırılmalıdır.