

2015

2015 YILI FAALİYET RAPORU

2015 YILI FAALİYET RAPORU

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABPKM	Avrupa Birliği Proje Koordinasyon Merkezi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BD	Bağımsız Değerlendirici
BM	Birleşmiş Milletler
BİS	Bilgi İşlem Sorumlusu
BTSO	Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemi
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DP	Destek Personeli
DTM	Dış Ticaret Müsteşarlığı
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EMİTT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EÜAş	Elektrik Üretim A.ř.
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
HES	Hidroelektrik Santrali
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance/Katılım Öncesi Yardım Aracı
İBS	İstatistik Bilgi Sistemi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MDP	Mali Destek Programı
MÖB	Muhasebe ve Ödeme Birimi
OSTİM	Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCM	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
TARMISS	Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TD	Teknik Destek
TMMOB	Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TUBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TUİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.ř.
UNIFEM	Birleşmiş Milletler Kadına Karşı şiddetle Mücadele Fonu
YEKTEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknoloji Eğitim Merkezi
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

İçindekiler

1	GENEL BİLGİLER	3
1.1	VİZYON ve MİSYON.....	3
1.2	YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	3
1.3	AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	4
1.3.1	FİZİKSEL YAPI.....	4
1.3.2	TEŞKİLAT YAPISI	4
1.3.3	BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	7
1.3.4	İNSAN KAYNAKLARI	9
1.3.5	SUNULAN HİZMETLER.....	11
1.3.6	YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ	16
2	AMAÇ ve HEDEFLER.....	16
2.1	AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ	16
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	18
3.1	MALİ BİLGİLER	18
3.2	PERFORMANS BİLGİLERİ	28
3.2.1	PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ	28
3.2.2	PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ.....	37
3.2.3	İZLEME VE DEĞERLEDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ	60
3.2.4	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ	66
4	KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	106
4.1	ÜSTÜNLÜKLER	106
4.2	ZAYIFLIKLAR	107
4.3	DEĞERLENDİRME.....	107
5	ÖNERİ ve TEDBİRLER.....	108

1 GENEL BİLGİLER

1.1 VİZYON ve MİSYON

VİZYON

“Yer altı ve yer üstü zenginlikleri ile beşeri sermayesini katılımcı bir anlayışla harekete geçirerek, 2023 yılında sosyal ve ekonomik refahını ülke ortalamasının üzerine çıkarmış ve bu refahtan her bireyin adil bir şekilde faydalandığı, doğayla barışık bir bölge olmak”

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak”

1.2 YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
7. Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
8. Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
 10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
 11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
 12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.
- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van Merkez İlçe' dedir. Yönetim kurulu başkanlığı 5449 sayılı kanunun 10. Maddesi gereğince dönüşümlü yapılmakta olup 2014 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 13.02.2014 tarihine kadar Bitlis İli Eski Valisi Veysel Yurdakul tarafından ve 13.02.2014 tarihinden sonra Bitlis İli Valisi Orhan Öztürk tarafından yürütülmüştür.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

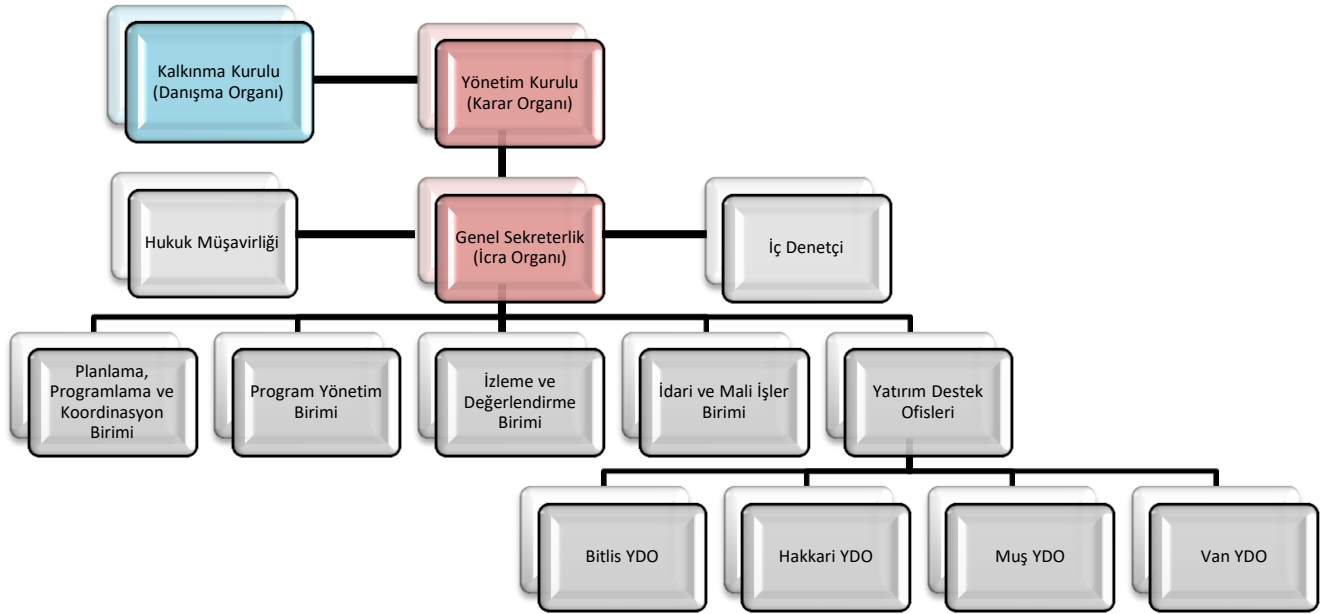
1.3.1 FİZİKSEL YAPI

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Mareşal Fevzi Çakmak Caddesi, No: 27, Merkez / Van adresindeki 5 katlı, 2.100 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kararları ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerden gelen temsilcilerden oluşmaktadır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kalkınma Kurulu'nda 98 kuruluş temsil edilmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere önerilerde bulunmak,
2. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
3. Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, Van büyükşehir belediyesi başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez belediye başkanları ve il genel

meclisi başkanları ile dört ilin ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 15 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
6. Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek
7. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
8. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
9. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
10. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
11. Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
12. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
13. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

Tablo 1: 2015 Yılı 1. Altı Ayda Gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları

Toplantı No	Tarih	İl
2015/1	31 Ocak 2015	Van
2015/2	26 Mart 2015	Van
2015/3	24 Nisan 2015	Hakkâri
2015/4	7 Aralık 2015	

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,

3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

1.3.3 BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Bu stratejiye bağlı olarak Ajans'ta kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 2: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri 2015

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	5	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı ve sanal sunucular	Hp
Kişisel bilgisayar	38	Personel ve sunum bilgisayar	Vento, PGS,Lenovo,Asus
Dizüstü bilgisayar	44	Personel ve sunum bilgisayar	Asus, Sony, Toshiba, Hp, Apple
Netbook bilgisayar	3	Personel ve sunum bilgisayar	Sony, Asus, Toshiba
Fotokopi + Yazıcı	4	Ofis işleri	Konica Minolta
Yazıcı	15	Ofis işleri	Hp, Canon, Samsung
Faks	1	Ofis işleri	Oki
Tarayıcı (scanner)	3	Ofis işleri	Hp, Epson
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Telesis

Masaüstü telefon	34	Personel iletişimi	Telesis
Telsiz telefon	9	Personel iletişimi	Gigaset
Cep telefonu	39	Personel iletişimi	Blackberry, Iphone
Projeksiyon cihazı	6	Toplantı ve sunum	Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony
Klima	1	Sistem odası soğutması	Vestel
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Avermedia, Opax
Güvenlik kamerası	24	Bina güvenliği	Avermedia, Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	1	Arşiv odası için	Magicpass
Kablosuz ağ adaptörü	1	Kablosuz ağ	Cisco
Accesspoint	13	Kablosuz ağ	Cisco
Firewall cihazı	4	Ağ güvenliği	Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	Hp
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Flashdisk	41	Personel veri taşıma	Kingston
Harici Harddisk	12	Personel veri taşıma	Hp
Harici DVDRAM	3	Teknik servis	Transcend
Fotoğraf makinesi	14	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Fuji, Canon, Sony
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	2	Toplantı ve sunum	Osawa
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Terminal Bilgisayar	15	Bağımsız Değerlendiriciler için	Sunde H4
Keintisiz güç kaynağı	3	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Tunçmatik

Tablo 3: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri 2015

Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	3	Sunucu işletim sistemi
Windows 7	32	Personel bilgisayarları işletim sistemi
Windows Vista	37	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2007	45	Temel ofis yazılımı
MS Office 2010	30	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivir	50	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
ARCServe	3	Sunucu yedekleme yazılımı
Storagecraft	4	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
PYB Bilgi sistemi	-	Program yönetim yazılımı
Stnet	-	Muhasebe
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim

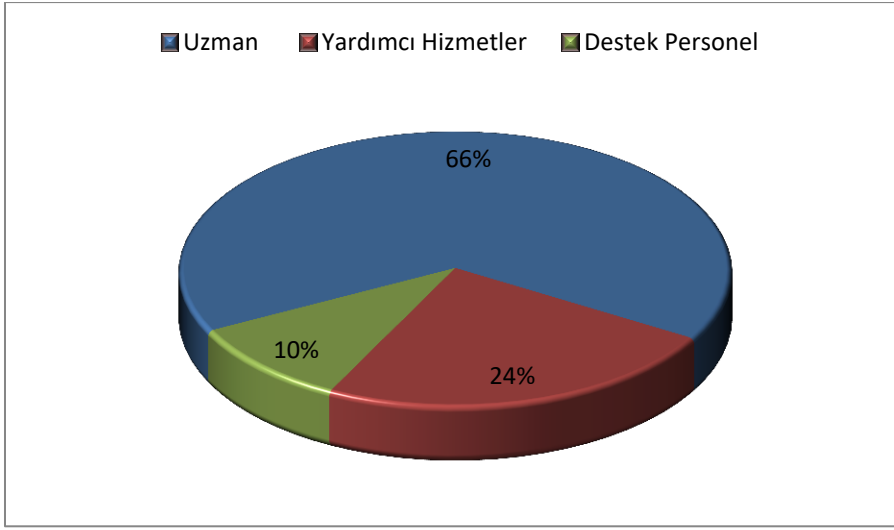
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır.

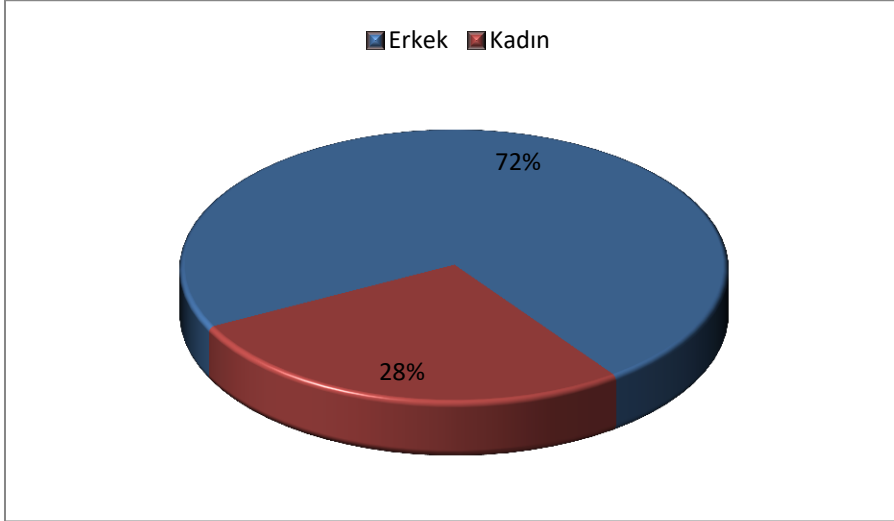
2015 yılı faaliyet dönemi sonu itibariyle 40 uzman, 6 idari destek personeli ile Ajans faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca ulaşım, güvenlik ve temizlik ihtiyaçlarının temini için hizmet alımı yoluyla 6 güvenlik, 5 temizlik görevlisi, 2 şoför ve 2 çaycı istihdam edilmiştir.

Ajans Aralık ayı itibariyle faaliyetlerini 40 Uzman ve 6 Destek personeli eliyle yürütmektedir.

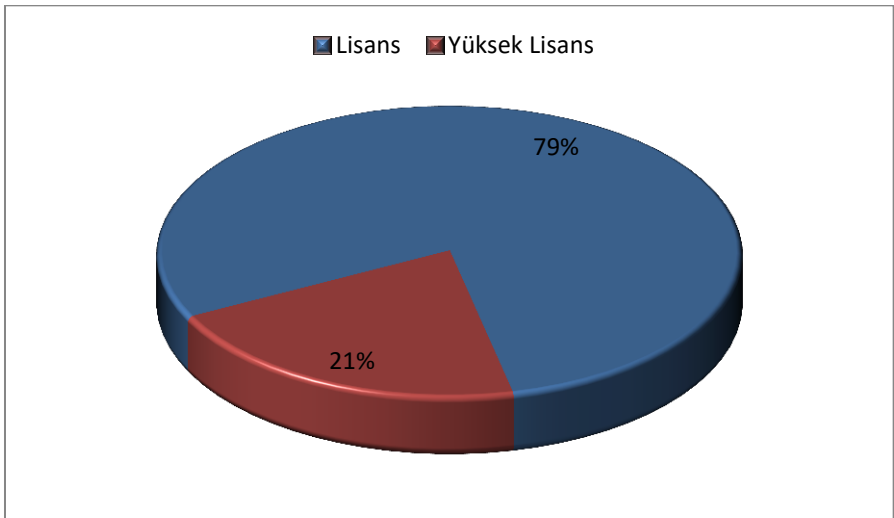
Şekil 2:2015 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Şekil 3: 2015 Yılı Uzman Personelin Cinsiyete göre Dağılımı



Şekil 4: 2015 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 4: 2015 Yılı Uzman Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı	Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı
Kamu Yönetimi	4	Hukuk	1
İşletme	8	İnşaat Mühendisliği	2
İktisat	4	İstatistik	1
Jeoloji Mühendisliği	3	Şehir ve Bölge Planlama	1
Sosyoloji	1	Ziraat Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	3	Nükleer Enerji Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	1	Elektrik Elektronik Mühendisliği	2
Uluslararası İlişkiler	3	Eğitimci	1
Matematik	2	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Toplam		40 Uzman	

1.3.5 SUNULAN HİZMETLER

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
- Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
- Ajans'ın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.
- Ajans'ın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
- Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.
- Destek programlarının Bölge'de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak.
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek.
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları, gerekçeleriyle birlikte bildirmek.

- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini, değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığına bildirmek.
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak.
- Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.
- Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.
- Ajans'tan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
- Sözleşme öncesinde, genel sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine

göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü genel sekretere bildirmek.

- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İdari Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari işler, Arşiv ve Satın alma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak.
- Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak.
- Ödenek takibini yapmak.
- Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak.
- Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek.
- Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak.
- Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak.
- Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak.
- Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek.

- Ajans'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak.
- Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak.
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak.
- Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek.
- Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek.
- Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek.
- Ajans ile ilgili medya takibini yapmak.
- Ajans'ın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak.
- Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak.
- Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.
- Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak.
- Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek.
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek.
- Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak,

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

- Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek.
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak.

- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.

1.3.6 YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

2 AMAÇ ve HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; "kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda

öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek.
- TRB2 Düzey 2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak, Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek.
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

Tablo 5: DAKA 2015 Yılı Dördüncü Düzey Harcamalar Üzerinden Fonksiyonel Ekonomik Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

Fonksiyonel	Ekonomik	Açıklama	Ödenek	Harcama	Kalan	Kullanım Yüzdesi
01 01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	22.056.462,11	10.740.346,93	11.316.115,18	48,69%
01 01	1	PERSONEL GİDERLERİ	7.288.905,77	6.868.546,60	420.359,17	94,23%
01 01	01 01	Personel Ücretleri	6.298.905,77	6.186.023,70	112.882,07	98,21%
01 01	01 02	Sosyal Güvenlik Prim Gideri	990.000,00	682.522,90	307.477,10	68,94%
01 01	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	11.076.700,00	1.786.340,65	9.290.359,35	16,13%
01 01	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	292.000,00	251.050,61	40.949,39	85,98%
01 01	02 02	Yolluklar	60.000,00	59.571,37	428,63	99,29%
01 01	02 03	Hizmet Alımları	1.258.000,00	1.221.024,36	36.975,64	97,06%
01 01	02 04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	16.000,00	15.296,13	703,87	95,60%
01 01	02 05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	9.140.700,00	-	9.140.700,00	0,00%
01 01	02 06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	230.000,00	195.581,57	34.418,43	85,04%
01 01	02 07	Bakım ve Onarım Giderleri	80.000,00	43.816,61	36.183,39	54,77%
01 01	9	YEDEK ÖDENEKLER	140.208,34	-	140.208,34	0,00%
01 01	09 09	Yedek Ödenek	140.208,34	-	140.208,34	0,00%

01 02		İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	320.000,00	68.571,52	251.428,48	21,43%
01 02	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	320.000,00	68.571,52	251.428,48	21,43%
01 02	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	100.000,00	944,00	99.056,00	0,94%
01 02	02 02	Yolluklar	70.000,00	51.410,58	18.589,42	73,44%
01 02	02 03	Hizmet Alımları	150.000,00	16.216,94	133.783,06	10,81%
01 03		PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	335.648,00	217.827,91	117.820,09	64,90%
01 03	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	335.648,00	217.827,91	117.820,09	64,90%
01 03	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	50.000,00	590,00	49.410,00	1,18%
01 03	02 02	Yolluklar	15.000,00	14.781,40	218,60	98,54%
01 03	02 03	Hizmet Alımları	270.648,00	202.456,51	68.191,49	74,80%
01 04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	1.110.000,00	188.633,10	921.366,90	16,99%
01 04	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.110.000,00	188.633,10	921.366,90	16,99%
01 04	02 02	Yolluklar	30.000,00	29.977,81	22,19	99,93%
01 04	02 03	Hizmet Alımları	1.080.000,00	158.655,29	921.344,71	14,69%
01 05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.785.000,00	1.610.427,15	174.572,85	90,22%
01 05	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.785.000,00	1.610.427,15	174.572,85	90,22%
01 05	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	175.000,00	128.739,91	46.260,09	73,57%
01 05	02 02	Yolluklar	128.500,00	98.205,82	30.294,18	76,42%
01 05	02 03	Hizmet Alımları				93,38%

			1.481.500,00	1.383.481,42	98.018,58	
02 01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	55.022.530,57	27.067.173,79	27.955.356,78	49,19%
02 01	3	TRANSFERLER	55.022.530,57	27.067.173,79	27.955.356,78	49,19%
02 01	03 01	Doğrudan Finansman Destekleri	35.022.530,57	10.590.235,89	24.432.294,68	30,24%
03 01	03 01 10	Yekmdp	1.367.048,87	292.825,30	1.074.223,57	21,42%
02 01	03 01 10 01	Hakkari meyvecilik	1.001.576,91	849.780,75	151.796,16	84,84%
02 01	03 01 10 02	Köap1	3.401.757,66	3.198.976,62	202.781,04	94,04%
02 01	03 01 10 03	Köap2	3.876.458,08	2.551.111,29	1.325.346,79	65,81%
02 01	03 01 10 04	İka	333.189,62	321.590,88	11.598,74	96,52%
02 01	03 01 10 05	Güçlü Girişimcilik	18.542.499,43	3.375.951,05	15.166.548,38	18,21%
02 01	03 01 10 06	Hakkari Köap	4.000.000,00	-	4.000.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 07	Yeni Girişimcilik	500.000,00	-	500.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 08	2015 KÖAP	1.000.000,00	-	1.000.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 09	Rekabetçilik	1.000.000,00	-	1.000.000,00	0,00%
02 01	03 01 10 70	Güdümlü Proje Desteği	-	-	-	0,00%
02 01	03 01 03 90	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	20.000.000,00	16.476.937,90	3.523.062,10	82,38%
02 02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	2.000.000,00	1.656.422,15	343.577,85	82,82%
02 02	3	TRANSFERLER	2.000.000,00	1.656.422,15	343.577,85	82,82%
02 02	03 02	Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemeleri	1.000.000,00	946.521,54	53.478,46	94,65%

02 02	03 06	Teknik Destek Ödemeleri	1.000.000,00	709.900,61	290.099,39	70,99%
TOPLAM			79.078.992,68	39.463.942,87	39.615.049,81	49,90%

Tablo 6: 2015 Yılı Fonksiyonel Ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Gerçekleşmeleri

	Personel Giderleri	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	Yolluklar	Hizmet Alımları	Temsil ve Tanıtma Giderleri	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	Bakım Onarım	Transferler	Yedek Ödenekler	Toplam
Genel Yönetim Hizmetleri	6.868.546,60	251.050,61	59.571,37	1.221.024,36	15.296,13	0,00	195.581,57	43.816,61	0	0	8.654.887,25
İzleme Değerlendirme	0	944	51.410,58	16.216,94	0	0	0	0	0	0	68.571,52
Plan, Program ve Proje	0	590,00	14.781,40	202.456,51	0	0	0	0	0	0	217.827,91
Araştırma ve Geliştirme	0	0,00	29.977,81	158.655,29	0	0	0	0	0	0	188.633,10
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	0	128.739,91	98.205,82	1.383.481,42	0,00	0	0	0	0	0	1.610.427,15

Proje Destekleme Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	0	0	27.067.173,79	0	27.067.173,79
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	0	0	1.656.422,15	0	1.656.422,15
TOPLAM	6.868.546,60	381.324,52	253.946,98	2.981.834,52	15.296,13	0,00	195.581,57	43.816,61	28.723.595,94	0,00	39.463.942,87

Tablo 7: Ajans 2015 Yılları Bilançosu

AKTİF (VARLIKLAR)		2015	PASİF (KAYNAKLAR)		2015
1	DÖNEN VARLIKLAR	42.323.665,27	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	572.240,50
10	HAZIR DEĞERLER	30.854.123,54	32	FAALİYET BORÇLARI	158.321,05
102	BANKA	30.854.123,54	320	BÜTÇE EMANETLERİ	158.321,05
12	FAALİYET ALACAKLARI	4.588.578,71	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	131.992,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR	1.273.177,45	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	28.788,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	2.800.073,72	339	DİĞER BORÇLAR	103204
122	DGELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR	468.478,40			
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	46.849,14	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	281.927,45
14	DİĞER ALACAKLAR	-	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	170.899,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR	-	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	105.028,45

15	İLK MADDE VE MALZEME	-	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0
150	İLK MADDE VE MALZEME	-	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	0
16	ÖN ÖDEMELER	6.880.963,02	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	679.212,29
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ	-	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	679.212,29
161	PERSONEL AVANSLARI	-			
163	İŞ AVANS VE KREDİLERİ	6.880.963,02			
18	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	-	5	ÖZ KAYNAKLAR	41.648.040,64
181	GELİR TAHAKKUKLARI	-	50	NET DEĞER	338.331,62
2	DURAN VARLIKLAR	575.828,16	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	67.326.051,83
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	575.828,16	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	67.326.051,83
252	BİNALAR HESABI	600.000,00			
253	DEMİRBAŞLAR	12.046,30			
255	DEMİRBAŞLAR	446.307,93			
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	482.526,07			
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	-	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-26.649.259,17
260	HAKLAR	37.308,53	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-26.649.259,17
264	ÖZEL MALİYETLER	369.945,40			0
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	407.253,93	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	632.916,36
			591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU	632.916,36
	AKTİF TOPLAMI	42.899.493,43		PASİF TOPLAMI	42.899.493,43

Tablo 8: Ajans 2013-2015 Yılları Faaliyet Sonuçları

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2013	2014	2015	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2013	2014	2015
630	1	1	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	1.343.519,95	2.907.957,46	6.358.059,96	600	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Katkı Payı Geliri	17.900.000,00	14.210.000,00	18.223.123,00
630	1	2	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	433.452,36	595.745,01	682.522,90	600	2	0	0	0	İl Özel İdareleri Katkı Payı Geliri	1.106.577,30	1.270.099,57	969.972,62
630	2	1	0	0	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	108.634,29	254.109,60	384.028,52	600	3	0	0	0	Belediyelerden Katkı Payı Geliri	1.206.626,83	1.824.079,07	1.813.716,77
630	2	2	0	0	Yolluk	154.649,44	374.938,58	253.946,98	600	4	0	0	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Geliri	5.882,38	67.018,40	69.059,87
630	2	3	0	0	Hizmet Alımları	1.466.247,95	4.177.679,68	3.059.020,93	600	6	2	1	0	Mevduattan Elde Edilen Faiz Geliri	973.547,23	1.604.812,38	879.605,66
630	2	4	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	16.731,49	114.783,20	15.296,13	600	6	2	2	0	Proje Hesaplarından Elde Edilen Faiz Geliri	2.000,33	36.187,11	46.984,09
630	2	5	0	0	Gayrimenkul Mal	450.826,00	159.300,00	12.000,00						Belediyelerden	270.867,89	696.569,88	60.219,90

					Alımı Giderleri									Katkı Payı Faiz Geliri			
630	2	6	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	88.943,99	74.492,52	178.990,91	600	6	2	3	0	Tic. ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	0,00	6031,24	
630	2	7	0	0	Bakım Onarım Giderleri	18.787,28	26.532,60	33.875,11	600	6	2	4	0	İl Özeli idare Katkı Payı Faiz Geliri	0	0	5.614,48
630	3	1	9	0	Mali Destek Programı Hibe Giderleri	4.413.096,86	14.439.581,87	10.590.235,89	600	6	2	6	0	Kişi Alacaklarından Faiz Geliri	0	0	
630	3	2	10	0	Faaliyet Dest.Gid	129.546,92	1.332.620,32	1.656.422,15	600	9	0	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	703,39	22799,7	32.425,10
630	4	0	0	0	Amortisman Giderleri									Projelerden Faaliyet Gelirleri	100	0	40.000,00
630	9	9	0	0	Diğer Giderler				600	07	01	01		CMDP		35000000	18.000.000,00
630	3	1	3	90	CMDP	9.435.245,71	27.625.299,08	16.476.937,90	600	6	2	5	0	CMDP Faiz	711316,25	276.791,82	193.532,25
GİDERLER TOPLAMI (A)						18.059.682,24	52.083.039,92	39.701.337,38	GELİRLER TOPLAMI (B)						22.177.621,60	55.014.389,17	40.334.253,74
									FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)						4.117.939,36	2.931.349,25	632.916,36

Tablo 9: Ajans 2015 Yılı Faaliyet Sonuçları

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2015	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2015
630	1	1	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	6.358.059,96	600	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Katkı Payı Geliri	18.223.123,00
630	1	2	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	682.522,90	600	2	0	0	0	İl Özel İdareleri Katkı Payı Geliri	969.972,62
630	2	1	0	0	Tüketime Yönelik Mal	384.028,52	600	3	0	0	0	Belediyelerden	1.813.716,77

					ve Malzeme						Katkı Payı Geliri	
630	2	2	0	0	Yolluk	253.946,98	600	4	0	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Geliri	69.059,87
630	2	3	0	0	Hizmet Alımları	3.059.020,93	600	6	2	1	Mevduattan Elde Edilen Faiz Geliri	879.605,66
630	2	4	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	15.296,13	600	6	2	2	Proje Hesaplarından Elde Edilen Faiz Geliri	46.984,09
630	2	6	0	0	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	12.000,00	600	6	2	3	Belediyelerden Katkı Payı Faiz Geliri	60.219,90
630	2	6	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	178.990,91	600	6	2	3	İl Özeli idare Faiz	5614,48
630	2	7	0	0	Bakım Onarım Giderleri	33.875,11	600	6	2	4	Tic. ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	0,00
630	3	1	0	0	Mali Destek Programı Hibe Giderleri	10.590.235,89	600	6	2	6	Kişi Alacaklarından Faiz Geliri	
630	3	2	0	0	Faaliyet Dest.Gid.	1.656.422,15	600	9	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	32.425,10
630	4	0	0	0	Amortisman Giderleri						Projelerden Faaliyet Gelirleri	40000
630	9	9	0	0	Diğer Giderler	0	600	07	01	01	CMDP	18.000.000,00
630	3	1	3	90	CMDP	16.476.937,90	600	6	2	5	CMDP Faiz Gelirleri	193532,25
GİDERLER TOPLAMI (A)						39.701.337,38	GELİRLER TOPLAMI (B)					40.334.253,74

	FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)	632.916,36
--	-------------------------------	------------

Tablo 10: Ajans 2015 Yılı Hesapları

AKTİF (VARLIKLAR)	2015	PASİF (KAYNAKLAR)	2014
9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR	17.476.269,82	9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR	17.476.269,82
91	2.415.288,34	91 TAAHHÜT HESAPLARI	2.415.288,34
910 TEMİNAT MEKTUPLARI	2.415.288,34	911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	2.415.288,34
92	15.060.981,48	92 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	15.060.981,48
920 GİDER TAAHHÜTLERİ	15.060.981,48	921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	15.060.981,48
GENEL TOPLAM	17.476.269,82	GENEL TOPLAM	17.476.269,82

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ

3.2.1.1 TRB2 Bölgesi Mevcut Durum Analizi Sektör Raporları

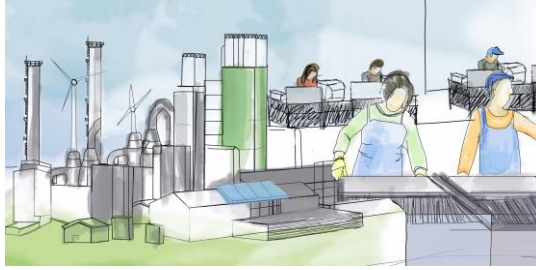
Ocak-Mayıs 2015 döneminde, Bölge'nin ekonomik, sosyal ve kentsel durumunu saptamak adına 2013 yılında saha çalışmaları ve veri derlemeleri ile hazırlanan 13 adet sektör raporunun güncellemeleri gerçekleştirilmiş olup tasarım süreçleri tamamlanmıştır. Sektör raporları aşağıda sıralandığı gibi olup TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Van İli Vizyon 2023 strateji dokümanlarına altlık oluşturmaktadır. Sektör raporları yerleşim kademelenmesinde il ve ilçe yerleşim birimlerine dair verileri içermekte olup mekânsal haritalarla görsellikleri artırılmıştır. Doküman her yıl güncellemeye tabi olacağından basımının yapılması yerine e-dergi formatına dönüştürülüp "TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı" kitapçığında CD formatında ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılacaktır.

Fotoğraf 1: TRB2 Bölgesi Mevcut Durum Analizi Sektör Raporları

TRB2 Bölgesi Tarım Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Sanayi Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Madencilik ve Enerji Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Dış Ticaret Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Bankacılık, Vergi, Yatırım ve Destekler Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Ar-Ge, Yenilik ve Girişimcilik Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Turizm Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi İstihdam Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Sosyal Yapı Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Kentsel Büyüme ve Planlama Mevcut Durumu S. Raporu



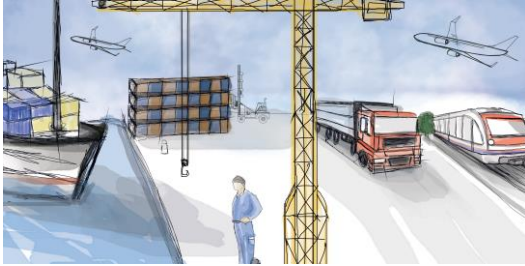
TRB2 Bölgesi Afet Yönetimi Mevcut Durumu S. Raporu



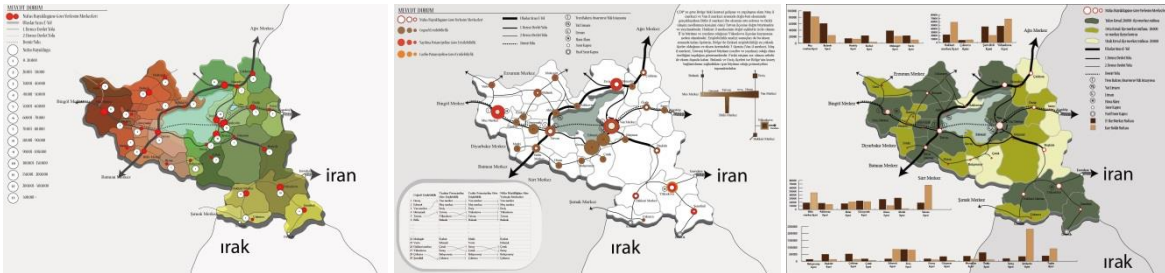
TRB2 Bölgesi Çevre ve Altyapı Mevcut Durumu S. Raporu



TRB2 Bölgesi Ulaşım ve Lojistik Mevcut Durumu S. Raporu



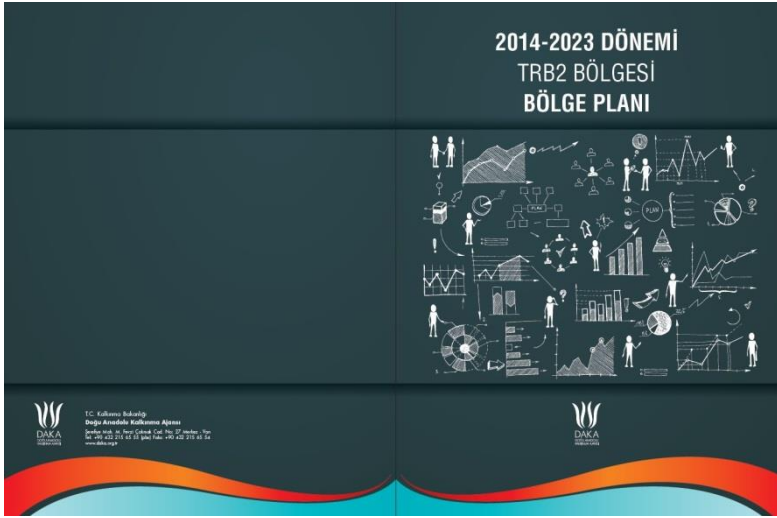
Fotoğraf 2: TRB2 Bölgesi Mevcut Durum Analizi Sektör Raporları Görselleri



3.2.1.2 TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Kitapçığı

Bölge'nin 10 yıllık gelişim senaryosunu güçlü yanları ve zayıflıkları gözetererek ele alan dokümanda 3 gelişme eksenini altında 18 hedef ve 65 strateji ile stratejileri somut hale getiren çok sayıda proje örneği yer almaktadır. Yazımı 2013 yılında tamamlanan dokümanın 2014 yılı içinde Kalkınma Bakanlığı nezdinde onaylanması ile birlikte tasarım ve basım aşamasına geçiş yapılmıştır. Ocak-Haziran 2015 döneminde tasarım ve dizgi işleri tamamlanan dokümanın basımı ve ilgili kurum kuruluşlara dağıtımını gerçekleştirilecektir.

Fotoğraf 3: TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı



3.2.1.3 Proje Değerlendirmeleri

Ocak 2015'te kültür, turizm, mimari, afet, çevre düzenlemesi vb. konularda başvuruda bulunan projelerin Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamındaki değerlendirmeleri gerçekleştirildi.

3.2.1.4 Van İli Ve İlçeleri Vizyon 2023 Ortak Akıl Stratejik Eylem Planı

Van ili ve ilçelerinin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlanması amacıyla "Van İli ve İlçeleri Vizyon 2023 Ortak Akıl Stratejik Eylem Planı" hazırlanmıştır. Van İli ve İlçeleri Vizyon 2023 Ortak Akıl Stratejik Eylem Planı, Van ili ve ilçelerini Türkiye'nin 2023 Yılı Vizyonuna hazırlamak amacıyla yapılmış bir çalışmadır. Stratejik Eylem Planı (SEP), Alansal Varlık Araştırması (AVA) ile tespit edilen potansiyelin, Uluslararası Rekabetçilik Analizi (URA) ile ortaya konulan rekabetçi olma noktasında eksikliklerinin giderilmesine yönelik yol haritasının belirlenmesini hedeflemektedir.

Kapsamlı literatür araştırmasının ardından Van ili ve ilçelerinin tamamında yapılan odak grup toplantıları, çalıştay, anket, derinlemesine mülakatlar ile paydaşların fikir, görüş ve önerileri elde edilmiştir.

Stratejik Eylem Planı kapsamında Van ili ve ilçelerinde öne çıkan sektörlerin paydaş ve ihtiyaç, talep ve paydaş beklentileri analiz edilirken, aynı zamanda güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve

tehditleri incelenmiştir. Ayrıca ekonomik gelişimi destekleyecek mekânsal gelişim analizleri yapılırken Van ili ve ilçelerinin 2023 yılı vizyonuna ulaşmak için gerekli eylemler, projeler, hedefler ve finansman kaynakları ortaya konmuştur.

Fotoğraf 4: Vizyon 2023 Ortak Akıl Stratejik Eylem Planı



3.2.1.5 Urartu Kültür Koridoru Projesi Saha Çalışması

Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DAP) ile Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın (DAKA) ortaklaşa organize ettiği "Urartu Kültür Koridoru Projesi Çalıştayı" 17 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Çalıştay neticesinde Şamran Kanallarının kültür ve turizm odaklı faaliyetlerin ana aksını oluşturma potansiyeline sahip olduğu ortaya çıkmıştır. Sahada detaylı bir gözlem çalışması ile eylemlerin somutlaştırılabileceği kararı alınmıştır. Bu doğrultuda 08 Temmuz 2015 tarihinde Van İlinin Gürpınar ilçesinde yer alan Güzelsu Çayı'ndan başlayan bir saha çalışması tertip edilmiştir. Bu çalışmaya DAP İdaresi Başkan Yardımcısı ve personeli, Kültür Rotaları Derneği Başkanı ile çeşitli dernek üyelerinin yanı sıra Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden 1 uzman katılım sağlamıştır.

Şamran Kanalları takip edilerek Gürpınar ilçesinden Edremit ilçesine oradan da Van merkezine devam eden rota üzerinde 3 bin yıl önceden kalma Şamran Kanallarını yaptıran Kral Menua'nın yazıtlarına rastlanmıştır. Çalışma sonunda, Kültür Rotaları Derneği Başkanı Kate Clow ve ekibinin rotaya ilişkin fikirler oluşturmaları ve fikirlerin olgunlaşması halinde ilgili kurumlarla toplantıların yapılması kararı alınmıştır.

Fotoğraf 5: Urartu Kültür Koridoru Projesi Saha Çalışması



3.2.1.6 PEM İş Analistliği Sertifikasyon Programı Eğitimi

27 - 29 Temmuz 2015 tarihleri arasında Ajansın farklı birimlerinden uzman ve destek personellerin katılımı ile PEM Proje Eğitim Merkezi katkıları ile “Proje Yönetimi”, “İş Analizi”, “MS Project” eğitimleri alınmıştır.

3.2.1.7 Mülkiye Başmüfettişliği Bilirkişiliği

30 Temmuz -04 Eylül 2015 tarihleri arasında Van Valiliği bünyesinde Çevre ve Şehircilik Van İl Müdürlüğü ile işbirliği içinde Van Büyükşehir Belediyesi’nde imar ve planlamaya ilişkin

bilirkişilik görevlendirilmesinde Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından 1(bir) kişi yer almıştır.

3.2.1.8 AB Van İŞGEM İnşaat İhalesi Teklif Değerlendirmesi

28 Eylül-18 Ekim 2015 tarihleri arasında Ankara’da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın ev sahipliğinde “Van İŞGEM İnşaat İşi İhalesi Değerlendirme” işi gerçekleştirilmiştir. Ajans uzmanlarından oluşturulan 5(beş) kişilik (2 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzman) değerlendirme komitesi bu süreçte 6(altı) aşamadan oluşan bir değerlendirmeyi tamamlamışlardır. Bu aşamalar sırasıyla: Açılış, Yönetimsel Değerlendirme, Teknik ve Finansal Değerlendirme, Aydınlatma Taleplerinin Oluşturulması ve Cevaplama, Kalite Birimine ve AB Delegasyonuna Sunum, Raporlama ve Komite Tarafından Uygun Görülen Yüklenicinin İlanı.

3.2.1.9 AB Van İŞGEM İnşaat İhalesi Rapor Düzeltme

28 Eylül-18 Ekim 2015 tarihleri arasında tamamlanan “Van İŞGEM İnşaat İşi İhalesi Değerlendirme” işine ilişkin Yönetimsel Değerlendirme (2’nci aşama) sonucunda yetersiz olduğu tespit edilen 2(iki) ihale teklif dosyası ihaleden elenmiştir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yetkilileri ile Avrupa Birliği Delegasyon yetkilileri arasında yapılan görüşme ve ortak karara binaen bahsi geçen 2(iki) ihale teklif dosyasının 3’üncü aşama olan Teknik ve Finansal Değerlendirilmesinin de tamamlanması uygun bulunmuştur. Ajans uzmanlarından oluşan 5(beş) kişilik değerlendirme komitesi üyeleri dosyaların değerlendirmelerini yapmak üzere Ankara’da 26 - 27 Kasım 2015 tarihleri arasında 2(iki) günlük bir görevlendirme gerçekleştirmişlerdir. 3’üncü ve 4’üncü değerlendirmeleri tamamlanan söz konusu 2(iki) ihale teklif dosyası, finansal teklifini proje bütçesi üzerinde vermesi sebebi ile elenmiştir. Söz konusu değişiklikler rapora işlenmiştir.

3.2.1.10 AB Van İŞGEM Müşavirlik İşi İhalesi Değerlendirmesi

20 Ekim - 16 Aralık 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Van İŞGEM Müşavirlik İşi İhalesinde Değerlendirme Komitesi üyesi olarak Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden bir uzman Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda görev yapmıştır.

3.2.1.11 Mülkiye Başmüfettişliği Bilirkişiliği

09-13 Kasım 2015 tarihleri arasında Van Valiliği bünyesinde Çevre ve Şehircilik Van İl Müdürlüğü ile işbirliği içinde imar ve planlamaya ilişkin bilirkişilik görevlendirilmesinde Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından 1(bir) kişi yer almıştır.

3.2.1.12 2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları

TRB2 Bölgesi 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı 11 Aralık 2015 tarihinde Van’da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, 2015 ve 2016 yıllarında Kalkınma Kurulunda görev alacak başkan, başkan yardımcısı ve kâtip üyelerin seçimi gerçekleştirilmiştir. Oylama sonucu Sayın

Salih ÖZDEMİR yeni Kalkınma Kurulu Başkanı seçilirken Sayın Şeyhmus SOLGUN yeni Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olmuştur.

Fotoğraf 6: 11 Aralık 2015 Kalkınma Kurulu Toplantısı



3.2.1.13 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 6-10 Nisan 2015 tarihleri arasında Project Cycling and Management Training Programme eğitimi 16 Ajans çalışanının katılımı ile Ajans hizmet binasında gerçekleştirildi.

Fotoğraf 7: Proje Yönetimi Eğitimi



- 17-18 Nisan 2015_Rescate Otelde DAP İdaresi ve DAKA işbirliği ile Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu, Kültür Rotaları Derneği ile çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinin katılım sağladığı “Urartu Kültür Koridoru Projesi Çalıştayı” gerçekleştirildi.
- 17 Ocak 2015_TMMOB Van Şubesinde DAKA ve Van Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile Peyzaj Mimarlarına Kalkınma Planları, Bölgesel Planlar, Çevre Düzeni Planları, ve İmar Planları başlıkları altında bilgilendirme sunumu ile soru-cevap gerçekleştirildi.
- 27-28 Nisan 2015_DAP İdaresi ve TÜİK tarafından düzenlenen İstatistik ve Bölgesel Kalkınma Çalıştayı

Fotoğraf 8: İstatistik ve Bölgesel Kalkınma Çalıştayı



- Kalkınma Bakanlığı ile Dünya Bankası'nın birlikte yürüttüğü "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" projesi ile OECD ile yürütülen "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi" projeleri kapsamında düzenlenen eğitim ve koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 9: "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" projesi ile "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi" Projeleri Eğitim Ve Koordinasyon Toplantıları



- 04-06 Ağustos 2015 tarihleri arasında DAP İdaresi Başkanlığı ve TÜBİTAK Türkiye Sanayi ve İdare Enstitüsü tarafından düzenlenen "DAP Markalaşma ve Pazarlama Stratejisi" çalıştayına Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden 1 (bir) uzman katılım sağlamıştır.
- 18-19 Kasım 2015 tarihleri arasında Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın ev sahipliğinde "Dünya CBS Günü-Akıllı Kentler Zirvesi" gerçekleştirilmiştir. Ajansı

temsilen, zirveye Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından 1(bir) kişi katılım sağlamıştır. İki günlük program, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İller Bankası, Karayolları Genel Müdürlüğü, Maden Tetkik Arama, İstanbul Belediyesi vb. kurum ve kuruluşların kullandıkları ve/veya hazırlama sürecinde oldukları CBS sistemlerini anlattıkları kısa sunumlarla devam etmiştir. Bakanlık bünyesinde hizmet vermeye başlayan Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü'nün CBS kullanım alanlarını 11 kategoride gruplandığından ve her bir gruba/konuya ait CBS altyapısının oluşturulabilmesi için Bakanlık tarafından yürütülen CBS yazılım projelerine ve CBS uygulama projelerine başlanıldığından bahsedilmiştir.

Fotoğraf 10: Dünya CBS Günü-Akıllı Kentler Zirvesi



Fotoğraf 11: CBS Projeleri



Bakanlık CBS Yazılım Projeleri:	Bakanlık CBS Projeleri:
- Atlas Projesi (https://www.atlas.gov.tr) - Geoportal Projesi - True-Ortofoto Projesi	- Plan işlem numarası (PIN) Projesi (http://pic.csb.gov.tr/csb) - E-Plan Projesi (http://pic.csb.gov.tr/csb) - Bulut Kent Bilgi Sistemi Projesi
İL-CAS Projesi (İller Bankası Coğrafi Arşiv ve Bilgi Sistemi Projesi)	
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Şehir Haritası Projesi	

3.2.2 PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ

Program Yönetimi Birimi, 2015 yılında 13.500.000 TL bütçeli “Yatırım Ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (TRB2/15/KÖAP03)”,

13.500.000 TL bütçeli “Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TRB2/15/RMDP)”, 3.000.000 TL bütçeli “Küçük Girişimciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TRB2/15/KGMDP)” proje teklif çağrılarını ile 1.000.000 TL bütçeli Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve 500.000 TL bütçeli Teknik Destek Programı'nın idari faaliyetlerini yürütmüştür. Ayrıca 1 Aralık 2014 tarihinde ilan edilmiş olan 4.000.000 TL bütçeli “Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (TRB2/14/HKÖAP)” teklif çağrısının başvuru süreci ve idari faaliyetleri de 2015 yılında devam etmiş ve tamamlanmıştır.

3.2.2.1 Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı

3.2.2.1.1 Proje Hazırlama Eğitimleri:

“Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı” (HKÖAP) kapsamında uygun proje başvurularının sunulmasına yönelik Hakkari il merkezinde 12-16 Ocak 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen 5 günlük uygulamalı proje yazma eğitimine 10 kişilik katılım sağlanmıştır. Eğitimde mali destek programına ait başvuru rehberi ayrıntılı olarak açıklanmış, proje döngüsü yönetimine dair temel bilgiler aktarılmış ve başvuru formu, mantıksal çerçeve, bütçe ve çevrimiçi başvuru sistemi konuları uygulamalı bir şekilde ele alınmıştır.

3.2.2.1.2 Proje Başvurularının Alınması

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden, son başvuru tarihi 02 Mart 2015 saat 18:00 olan HKÖAP kapsamında Hakkari ilinden 2 adet proje başvurusu teslim alınmıştır. Sunulan projelerin toplam bütçesi 7.469.451,52 TL’dir.

3.2.2.1.3 Ön İnceleme Süreci

HKÖAP kapsamında başvurusu alınan 2 adet projenin idari uygunluk kontrolü birim başkanı ve 2 uzmandan oluşan Ön İnceleme Komisyonu tarafından 07-12 Nisan 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. Sunulan 2 adet proje ön inceleme aşamasından geçmiştir.

3.2.2.1.4 Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

3.2.2.1.4.1 Bağımsız Değerlendirme (BD) Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla KAYS üzerinden bağımsız değerlendirici ilanı verilmiş ve HKÖAP için 165 adet bağımsız değerlendirici başvurusu alınmıştır. Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının

başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan 3 Ajans uzmanı yer almıştır. Başvuru yapan bağımsız değerlendiricilerin detaylı özgeçmişleri incelenmiş ve bu inceleme sonucunda 2 bağımsız değerlendirici, özgeçmişleri yeterli ve ilgili bulunarak bağımsız değerlendirici seçim komisyonunca seçilmiştir. Değerlendirme sürecinde görev alacak olan bağımsız değerlendiricilere Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim verilmiştir. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve stratejiler konuları ele alınmıştır.

HKÖAP kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 2 projenin değerlendirmeleri 08-09 Nisan 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. HKÖAP kapsamında toplam 4 adet değerlendirme raporu tutulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin %50'si (1 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan almıştır.

3.2.2.1.4.2 Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Genel Sekreterlikçe ilgili kurumlara değerlendirme sürecinin takvimi ve adaylardan istenen nitelikleri içeren görevlendirme talepleri gönderilerek HKÖAP kapsamında uygun niteliklere sahip 5 komite üyesi, 17-19 Nisan 2015 tarihleri arasında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

HKÖAP için oluşturulan Değerlendirme Komitesi'nde Kalkınma Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, TBMM Müzecilik ve Tanıtım Başkanlığı ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden toplam 5 üye görev almıştır.

Değerlendirme Komitesi; yaptığı incelemeler sonucunda 2 projenin teknik ve mali değerlendirme sürecinde bağımsız değerlendiricilerden aldığı puanların uygun olduğuna ve söz konusu projelerin yeniden değerlendirilmesine ihtiyaç olmadığına karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmaları neticesinde, 1 proje asil listede olmak üzere başarılı bulunmuştur. 1 proje ise başarısız bulunmuştur. Komite neticesinde oluşan listeler 24 Nisan 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, herhangi bir yeniden inceleme talebine gerek görmeden oluşan listeleri onaylamıştır.

Yönetim Kurulu onay sürecini takiben, asil listede yer alan başarılı proje, sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. İmzalanan proje sözleşmesinin toplam revize tutarı 5.710.000,00 TL'dir. Program kapsamında toplam 3.997.000,00 TL mali destek kullandırılmıştır.

3.2.2.2 Yatırım Ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

3.2.2.2.1 Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2015 yılı içerisinde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan taslak başvuru rehberine ilişkin olarak Bakanlık görüşü ve onayından sonra 7 Nisan 2015 tarihinde 13.500.000 TL bütçeli "Yatırım Ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP03) proje teklif çağrısı açıklanmıştır. Programın son başvuru tarihi 18 Haziran 2015 olarak ilan edilmiştir. Daha sonra son başvuru tarihi 13 Temmuz 2015 olarak değiştirilmiştir.

3.2.2.2.2 Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları

Mali destek programının potansiyel başvuru sahiplerine duyurulması ve bilgilendirme toplantılarına etkin bir katılım sağlanması amacıyla potansiyel başvuru sahipleri ile direkt ilişkili olan kurum ve kuruluşlara yazılı olarak bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, organize sanayi bölge müdürlükleri, küçük sanayi siteleri, ticaret ve sanayi odaları, ticaret borsaları, il özel idareleri, yatırım koordinasyon başkanlıkları, il kültür ve turizm müdürlükleri, belediyeler ve üniversiteler bilgilendirme toplantılarına davet edilmiştir.

13 Nisan 2015 tarihinde Hakkari, 14 Nisan 2015 tarihinde Van, 15 Nisan tarihinde Bitlis ve Muş illerinde bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

Söz konusu toplantılarda, programa ilişkin başvuru rehberleri potansiyel başvuru sahiplerine dağıtılmıştır. Mali destek programının duyurulmasında ulusal basın ve yayın organları, yerel gazete, billboard, web siteleri ve sosyal medyadan faydalanılmıştır. Toplantılarda katılımcılara KÖAP03 Mali Destek Programı'nın uygunluk kriterleri, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile proje hazırlama eğitimleri yerleri, tarihleri ve bu eğitimlere başvuruların nasıl yapılacağı hakkında da bilgi verilmiştir.

KÖAP03 Mali Destek Programı kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarının yer, tarih ve katılımcı sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 11: Bilgilendirme Toplantıları

TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI
13.04.2015	Hakkari	13
14.04.2015	Van	27
15.04.2015	Bitlis	20

15.04.2015	Muş	21
------------	-----	----

3.2.2.2.3 Proje Hazırlama Eğitimleri:

Yerel basın, Ajans internet sitesi, diğer yerel internet siteleri ve sosyal medya yoluyla proje hazırlama eğitimlerine ilişkin duyurular yapılmıştır. Eğitim başvuruları Ajans internet sitesi ve telefon vasıtasıyla alınmış olup eğitimlere 4 ilden toplam 38 kişilik katılım sağlanmıştır.

Uygulamalı proje yazma eğitimlerinin süresi 3 gün olup 4 il merkezinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde mali destek programına ait başvuru rehberleri ayrıntılı olarak açıklanmış, proje döngüsü yönetimine dair temel bilgiler aktarılmış ve başvuru formu, mantıksal çerçeve, bütçe ve çevrimiçi başvuru sistemi konuları uygulamalı bir şekilde ele alınmıştır. Ajans, hizmet alımı yöntemi ile konularında uzman 2 adet eğitmen görevlendirmiştir.

KÖAP03 Mali Destek Programı kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen proje yazma eğitimlerinin yerleri, tarihleri ve katılımcı sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 12: Proje Yazma Eğitimleri

TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI
04.05.2015	Van	10
04.05.2015	Muş	6
07.05.2015	Bitlis	12
07.05.2015	Hakkâri	10

3.2.2.2.4 Proje Başvurularının Alınması

KAYS üzerinden, son başvuru tarihi 13 Temmuz 2015 saat 17:00 olan KÖAP03 Mali Destek Programı kapsamında Bitlis ilinden 10, Hakkari ilinden 8, Muş ilinden 8 ve Van ilinden 12 olmak üzere toplamda 38 proje başvurusu teslim alınmıştır. Sunulan projelerin toplam bütçesi 77.557.502,79 TL'dir.

3.2.2.2.5 Ön İnceleme Süreci

KÖAP03 kapsamında başvurusu alınan 38 adet projenin idari uygunluk kontrolü Ajans uzmanlarından oluşan Ön İnceleme Komisyonu tarafından 23 Temmuz-03 Ağustos 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. Sunulan 38 adet projenin tamamı idari uygunluk kontrolünde başarılı bulunmuştur.

3.2.2.2.6 Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

3.2.2.2.6.1 Bağımsız Değerlendirme (BD) Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla KAYS üzerinden Bağımsız Değerlendirici ilanı verilmiş ve başvuran 111 bağımsız değerlendirici adayı arasından KÖAP03 için 5 adet bağımsız değerlendirici belirlenmiştir. Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan 4 Ajans uzmanı yer almıştır. Değerlendirme sürecinde görev alacak olan bağımsız değerlendiricilere Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim verilmiştir. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve stratejiler konuları ele alınmıştır.

KÖAP03 kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 38 projenin değerlendirmeleri 06-12 Ağustos 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. KÖAP03 kapsamında toplam 92 adet değerlendirme raporu tutulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin % 39,5'i (15 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan almıştır. 16 proje (% 42,1) 3. değerlendirmeye gitmiş, 23 proje (% 60,5) teknik ve mali değerlendirmede başarısız bulunmuştur.

3.2.2.2.6.2 Ön İzleme Ziyaretleri

18-22 Ağustos 2015 tarihleri arasında, Hakkari ili dışındaki tüm başarılı projelere yerinde ön izleme ziyaretleri yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

Tüm başarısız proje sahipleri ile telefon görüşmesi yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

3.2.2.2.6.3 Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Genel Sekreterlikçe ilgili kurumlara değerlendirme sürecinin takvimi ve adaylardan istenen nitelikleri içeren görevlendirme talepleri gönderilerek KÖAP03 kapsamında uygun niteliklere sahip 5 komite üyesi, 24-25 Ağustos 2015 tarihleri arasında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

KÖAP03 için oluşturulan Değerlendirme Komitesi'nde Kalkınma Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Şeyh Edebali Üniversitesi'nden toplam 5 üye görev almıştır.

Değerlendirme Komitesi; yaptığı incelemeler sonucunda 33 projenin teknik ve mali değerlendirme sürecinde bağımsız değerlendiricilerden aldığı puanların uygun olduğuna ve söz konusu projelerin yeniden değerlendirilmesine ihtiyaç olmadığına, 5 projenin ise yeniden değerlendirilmesine karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmaları neticesinde, 17 proje asil listede olmak üzere başarılı bulunmuştur. 21 proje ise başarısız bulunmuştur. Komite neticesinde oluşan listeler 07 Aralık 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Bitlis, Hakkari, Muş illeri için listeleri onaylamış; Van için yapılacak bütçe revizyonları sonucunda asil ve yedek listedeki tüm başarılı projelerin desteklenmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu onay sürecini takiben, başarılı projeler sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. İmzalanan proje sözleşmelerinin revize edilmiş toplam bütçesi 21.117.607,56 TL'dir. Program kapsamında toplam 13.320.184,24 TL mali destek kullandırılmıştır.

3.2.2.3 Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

3.2.2.3.1 Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2015 yılı içerisinde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan taslak başvuru rehberlerine ilişkin olarak Bakanlık görüşü ve onayından sonra 4 Mayıs 2015 tarihinde 13.500.000 TL bütçeli "Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı" (RMDP) proje teklif çağrısı açıklanmıştır. Programın son başvuru tarihi, 10 Ağustos 2015 olarak ilan edilmiştir.

Fotoğraf 11: Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı



3.2.2.3.2 Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları

Mali destek programının potansiyel başvuru sahiplerine duyurulması ve bilgilendirme toplantılarına etkin bir katılım sağlanması amacıyla potansiyel başvuru sahipleri ile direkt ilişkili olan kurum ve kuruluşlara yazılı olarak bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, ticaret ve sanayi odaları, valilikler, esnaf ve sanatkâr odaları, sanayici ve işadamları dernekleri, organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri gibi kurum ve kuruluşlarla çalışılmıştır.

Fotoğraf 12: Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Hakkari Bilgilendirme Toplantısı



Söz konusu toplantılarda, programa ilişkin afiş ve broşürler hazırlanarak potansiyel başvuru sahiplerine dağıtılmıştır. Mali destek programın duyurulmasında ulusal basın ve yayın organları, yerel gazete, billboard, web siteleri ve sosyal medyadan faydalanılmıştır. Toplantılarda katılımcılara Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nın uygunluk kriterleri, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile proje hazırlama eğitimlerinin yerleri, tarihleri ve bu eğitimlere başvuruların nasıl yapılacağı hakkında da bilgi verilmiştir.

RMDP kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarının yerleri, tarihleri ve katılımcı sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 13: Bilgilendirme Toplantıları

TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI
11 Mayıs 2015	Hakkari	22
12 Mayıs 2015	Muş	32
13 Mayıs 2015	Bitlis	28
18 Mayıs 2015	Van	34
15 Mayıs 2015	Erciş	23
15 Mayıs 2015	Malazgirt	35
15 Mayıs 2015	Tatvan	20

15 Mayıs 2015	Yüksekova	22
---------------	-----------	----

3.2.2.3.3 RMDP (ve KGMDP) Proje Hazırlama Eğitimleri:

RMDP proje hazırlama eğitimleri Ajans'ın eş zamanlı olarak yürüttüğü bir diğer mali destek programı olan Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı (KGMDP) proje hazırlama eğitimleri ile ortak gerçekleştirilmiş olup bu eğitimlerle ilgili detaylı bilgi, Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı bölümünde ilgili başlık altında verilmiştir.

3.2.2.3.4 Proje Başvurularının Alınması

Son başvuru tarihi, KAYS üzerinden 03 Ağustos 2015 saat 23:59 olan RMDP kapsamında Bitlis'ten 6, Hakkari'den 5, Muş'tan 10 ve Van'dan 33 olmak üzere toplamda 54 proje başvurusu alınmıştır. Sunulan projelerin toplam bütçesi 39.389.691,62 TL'dir.

3.2.2.3.5 Ön İnceleme Süreci

RMDP kapsamında başvurusu alınan 54 adet projenin idari uygunluk kontrolü Ajans uzmanlarından oluşan Ön İnceleme Komisyonu tarafından 03-21 Ağustos 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. Sunulan 54 adet projeden 52 tanesi ön inceleme aşamasından geçmiştir.

3.2.2.3.6 Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

3.2.2.3.6.1 Bağımsız Değerlendirme (BD) Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla KAYS üzerinden Bağımsız Değerlendirici ilanı verilmiş RMDP için 123 adet bağımsız değerlendirici başvurusu alınmıştır. Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan 3 Ajans uzmanı yer almıştır. Başvuru yapan bağımsız değerlendiricilerin detaylı özgeçmişleri incelenmiş ve bu inceleme sonucunda 9 bağımsız değerlendirici, özgeçmişleri yeterli ve ilgili bulunarak bağımsız değerlendirici seçim komisyonunca seçilmiştir. Değerlendirme sürecinde görev alacak olan bağımsız değerlendiricilere Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim verilmiştir. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve stratejiler konuları ele alınmıştır.

RMDP kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 52 projenin değerlendirmeleri 04-12 Eylül 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. RMDP kapsamında toplam 123 adet değerlendirme raporu tutulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin % 50'si (26 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan almıştır. 19 adet proje (değerlendirmeye alınan projelerin %36,53'ü) 3.

değerlendirmeye gitmiş; 26 adet proje (değerlendirmeye alınan projelerin %50'si) teknik ve mali değerlendirme sonucu başarısız bulunmuştur.

3.2.2.3.6.2 Ön İzleme Ziyaretleri

09-13 Kasım 2015 tarihleri arasında, Hakkari ili dışındaki tüm başarılı projelere yerinde ön izleme ziyaretleri yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

Tüm başarısız proje sahipleri ile telefon görüşmesi yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

3.2.2.3.6.3 Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Genel Sekreterlikçe ilgili kurumlara değerlendirme sürecinin takvimi ve adaylardan istenen nitelikleri içeren görevlendirme talepleri gönderilerek RMDP kapsamında uygun niteliklere sahip 5 komite üyesi, 16-19 Kasım 2015 tarihleri arasında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

RMDP için oluşturulan Değerlendirme Komitesi'nde 19 Mayıs Üniversitesi, Karaelmas Üniversitesi ve Ziraat Bankası'ndan toplam 5 üye görev almıştır.

Değerlendirme Komitesi; yaptığı incelemeler sonucunda 44 projenin teknik ve mali değerlendirme sürecinde bağımsız değerlendircilerden aldığı puanların uygun olduğuna ve söz konusu projelerin yeniden değerlendirilmesine ihtiyaç olmadığına, 8 projenin ise yeniden değerlendirilmesine karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmaları neticesinde, 26 proje asil listede olmak üzere başarılı bulunmuştur. 26 proje ise başarısız bulunmuştur. Komite neticesinde oluşan listeler 7 Aralık 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, herhangi bir yeniden inceleme talebine gerek görmeden oluşan listeleri onaylamıştır.

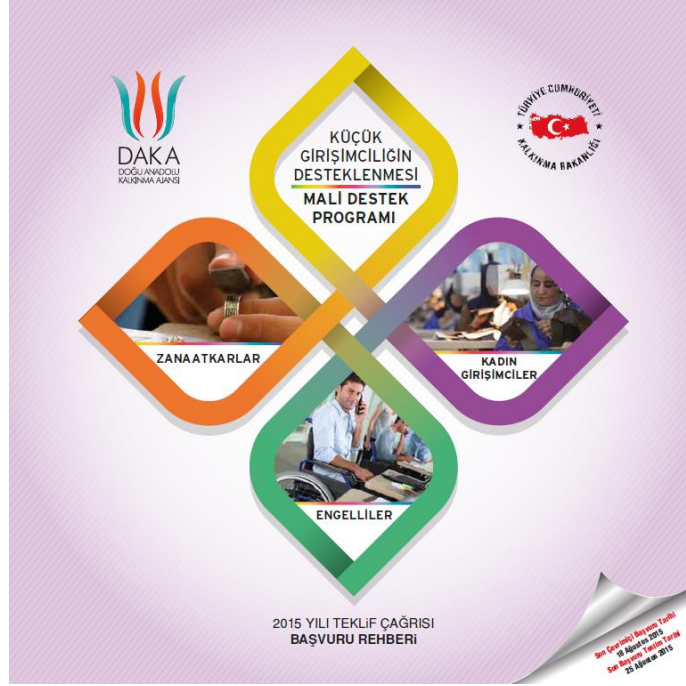
Yönetim Kurulu onay sürecini takiben, asil listede yer alan başarılı projeler sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. İmzalanan proje sözleşmelerinin revize toplam bütçe tutarı 17.702.883,26 TL'dir. Program kapsamında toplam 6.524.163,18 TL mali destek kullanılmıştır.

3.2.2.4 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı

3.2.2.4.1 Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2015 yılı içerisinde hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan taslak başvuru rehberlerine ilişkin olarak Bakanlık görüşü ve onayından sonra 20 Mayıs 2015 tarihinde 3.000.000 TL bütçeli "Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı" (KGMDP) proje teklif çağrısı açıklanmıştır. Programın son başvuru tarihi 25 Ağustos 2015 olarak ilan edilmiştir.

Fotoğraf 13: Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı



3.2.2.4.2 Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları

Mali destek programının potansiyel başvuru sahiplerine duyurulması ve bilgilendirme toplantılarına etkin bir katılım sağlanması amacıyla potansiyel başvuru sahipleri ile direkt ilişkili olan kurum ve kuruluşlara yazılı olarak bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, valilikler, ticaret ve sanayi odaları, esnaf ve sanatkâr odaları, dernekler, küçük sanayi siteleri gibi kurum ve kuruluşlarla çalışılmıştır.

Fotoğraf 14: Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Hakkari Bilgilendirme Toplantısı



Fotoğraf 15: Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Ahlat Bilgilendirme Toplantısı



Fotoğraf 16: Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Özalp Bilgilendirme Toplantısı



Söz konusu toplantılarda, programa ilişkin afiş ve broşürler hazırlanarak potansiyel başvuru sahiplerine dağıtılmıştır. mali destek programının duyurulmasında ulusal basın ve yayın organları, yerel gazete, billboard, web sitelerinden ve sosyal medyadan faydalanılmıştır. Toplantılarda katılımcılara KGMDP uygunluk kriterleri, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile

proje hazırlama eğitimlerinin yerleri, tarihleri ve bu eğitimlere başvuruların nasıl yapılacağı hakkında da bilgi verilmiştir.

KGMDP kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarının yerleri, tarihleri ve katılımcı sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 14: Bilgilendirme Toplantıları

TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI
28 Mayıs 2015	Hakkari	94
28 Mayıs 2015	Çukurca	22
28 Mayıs 2015	Şemdinli	22
28 Mayıs 2015	Yüksekova	44
01 Haziran 2015	Bitlis	83
01 Haziran 2015	Adilcevaz	12
01 Haziran 2015	Ahlat	70
01 Haziran 2015	Güroymak	19
01 Haziran 2015	Hizan	36
01 Haziran 2015	Mutki	23
01 Haziran 2015	Tatvan	20
02 Haziran 2015	Muş	40
02 Haziran 2015	Bulanık	14
02 Haziran 2015	Hasköy	22
02 Haziran 2015	Korkut	58
02 Haziran 2015	Malazgirt	36
02 Haziran 2015	Varto	30
04 Haziran 2015	Van	200
04 Haziran 2015	Erciş	26
04 Haziran 2015	Başkale	7

04 Haziran 2015	Muradiye	23
04 Haziran 2015	Çaldıran	3
04 Haziran 2015	Özalp	23
04 Haziran 2015	Saray	12
05 Haziran 2015	Çatak	20
05 Haziran 2015	Gürpınar	12
05 Haziran 2015	Gevaş	21
05 Haziran 2015	Bahcesaray	15

3.2.2.4.3 KGMDP (ve RMDP) Proje Hazırlama Eğitimleri:

Yerel basın, Ajans internet sitesi, diğer yerel internet siteleri ve sosyal medya yoluyla proje hazırlama eğitimlerine ilişkin duyurular yapılmıştır. Ayrıca, TRB2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren tüm kadın ve engelli derneklerine eğitimler ve KGMDP hakkında detaylı bilgi içeren e-posta gönderilmiştir. Eğitim başvuruları Ajans internet sitesinde yayınlanan anket formunun doldurulması vasıtasıyla alınmış ve eğitimlere 4 ilden toplam 126 kişilik katılım sağlanmıştır.

Uygulamalı proje yazma eğitiminin süresi 3 gün olup alınan talepler doğrultusunda Van il merkezinde toplam 3; Hakkari, Bitlis, Muş il merkezleri ve Erciş, Tatvan, Yüksekova, Şemdinli ilçe merkezlerinde ise 1'er oturum şeklinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde KGMDP ve RMDP mali destek programlarına ait başvuru rehberleri ayrıntılı olarak açıklanmış, proje döngüsü yönetimine dair temel bilgiler aktarılmış ve başvuru formu, mantıksal çerçeve, bütçe ve çevrimiçi başvuru sistemi konuları uygulamalı bir şekilde ele alınmıştır. Ajans, hizmet alımı yöntemi ile konularında uzman 4 adet eğitmen görevlendirmiştir.

KGMDP ve RMDP kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen proje yazma eğitimlerinin yerleri, tarihleri ve katılımcı sayıları aşağıdaki gibidir:

Tablo 15: Proje Yazma Eğitimleri

TARİH	YER	KATILIMCI SAYISI
29.06.2015	Van (1. grup)	15
02.07.2015	Van (2. grup)	16
29.06.2015	Van (3. grup)	7
02.07.2015	Erciş	5
25.06.2015	Bitlis	26

28.06.2015	Tatvan	12
22.06.2015	Muş	15
29.06.2015	Hakkari	6
02.07.2015	Yüksekova	9
05.07.2015	Şemdinli	15

3.2.2.4.4 Proje Başvurularının Alınması

KAYS üzerinden, son başvuru tarihi 18 Ağustos 2015 saat 23:59 olan KGMDP kapsamında Bitlis'ten 9, Hakkari'den 47, Muş'tan 4 ve Van'dan 27 olmak üzere toplamda 87 proje başvurusu alınmıştır. Sunulan projelerin toplam bütçesi 11.177.470,05 TL'dir.

3.2.2.4.5 Ön İnceleme Süreci

KGMDP kapsamında başvurusu alınan 87 adet projenin idari uygunluk kontrolü Ajans uzmanlarından oluşan Ön İnceleme Komisyonu tarafından 26 Ağustos-11 Eylül 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. Sunulan 87 adet projeden 84 tanesi ön inceleme aşamasından geçmiştir.

3.2.2.4.6 Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

3.2.2.4.6.1 Bağımsız Değerlendirme (BD) Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla KAYS üzerinden Bağımsız Değerlendirici ilanı verilmiş KGMDP için 113 adet bağımsız değerlendirici başvurusu alınmıştır. Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan 3 Ajans uzmanı yer almıştır. Başvuru yapan bağımsız değerlendiricilerin detaylı özgeçmişleri incelenmiş ve bu inceleme sonucunda 11 bağımsız değerlendirici, özgeçmişleri yeterli ve ilgili bulunarak bağımsız değerlendirici seçim komisyonunca seçilmiştir. Değerlendirme sürecinde görev alacak olan bağımsız değerlendiricilere Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim verilmiştir. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve stratejiler konuları ele alınmıştır.

KGMDP kapsamında sunulan ve değerlendirme sürecine dahil edilen 84 projenin değerlendirmeleri 12-19 Eylül 2015 tarihleri arasında yapılmıştır. KGMDP kapsamında 29 adet proje 3. değerlendirmeye gitmiş (değerlendirmeye alınmış projelerin % 34,52'si), 45 adet proje teknik ve mali değerlendirme sonucu başarısız bulunmuş (değerlendirmeye alınan projelerin % 53,57'si), 1 adet proje puanlama neticesine göre belirsiz durumda kalmıştır. Toplam 197 adet

değerlendirme raporu tutulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda değerlendirmeye alınan tüm projelerin % 45,24'ü (38 proje) teknik ve mali değerlendirme sonucu 65 üstü puan almıştır.

3.2.2.4.6.2 Ön İzleme Ziyaretleri

09-13 Kasım 2015 tarihleri arasında, Hakkari ili dışındaki tüm başarılı projelere yerinde ön izleme ziyaretleri yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

Tüm başarısız proje sahipleri ile telefon görüşmesi yapılmış ve ön izleme raporları düzenlenmiştir.

3.2.2.4.6.3 Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Genel Sekreterlikçe ilgili kurumlara değerlendirme sürecinin takvimi ve adaylardan istenen nitelikleri içeren görevlendirme talepleri gönderilerek KGMDP kapsamında uygun niteliklere sahip 5 komite üyesi, 16-19 Kasım 2015 tarihleri arasında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

KGMDP için oluşturulan Değerlendirme Komitesi'nde 19 Mayıs Üniversitesi, Bülent Ecevit Üniversitesi ve Ziraat Bankası'ndan toplam 5 üye görev almıştır.

Değerlendirme Komitesi; yaptığı incelemeler sonucunda 82 projenin teknik ve mali değerlendirme sürecinde bağımsız değerlendiricilerden aldığı puanların uygun olduğuna ve söz konusu projelerin yeniden değerlendirilmesine ihtiyaç olmadığına, 2 proje teklifinin ise komite üyelerince yeniden değerlendirilmesine karar vermiştir.

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmaları neticesinde, Bitlis'ten 5, Hakkari'den 25, Muş'tan 2 ve Van'dan 6 olmak üzere 38 proje asil listede olmak üzere başarılı bulunmuştur. 46 proje ise başarısız bulunmuştur. Komite neticesinde oluşan listeler 7 Aralık 2015 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, herhangi bir yeniden inceleme talebine gerek görmeden oluşan listeleri onaylamıştır.

Yönetim Kurulu onay sürecini takiben, asil listede yer alan başarılı proje sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. İmzalanan proje sözleşmelerinin revize toplam bütçe tutarı 3.010.631,28 TL'dir. Program kapsamında toplam 1.494.150,19 TL mali destek kullandırılmıştır.

3.2.2.5 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler

Program Yönetimi Birimi, 2015 Ocak ayında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları başvuru rehberlerini tamamlamış ve çevrimiçi başvuru sistemi kullanıma açılmıştır.

3.2.2.5.1 Doğrudan Faaliyet Desteği

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında alınan proje başvuru sayısı toplamda 30 olup alınan başvuruların 4'ü değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı

bulunmuş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu ise söz konusu projelerden 4'ünün desteklenmesine karar vermiştir.

Tablo 16: 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Projeleri

PROJENİN ADI	BAŞVURU SAHİBİ	İLİ
MALAZGİRT ZAFER ANITININ TURİZME KAZANDIRILMASI	MUŞ İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	MUŞ
TEKSTİLKENT TEKNİK ALTYAPISININ HAZIRLANMASI	MUŞ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	MUŞ
TUŞBA İLÇESİ SAHİL HATTININ YENİDEN YAPILANDIRILMASI PROJESİ	TUŞBA BELEDİYESİ	VAN
HAKKÂRİ İLİNDE KAYITLI İSTİHDAMIN ÖNÜNDEKİ ENGELLERİN VE KAYITLI İSTİHDAMIN TEŞVİK YÖNTEMLERİNİN BELİRLENMESİ	HAKKÂRİ TİCARET VE SANAYİ ODASI	HAKKARİ

3.2.2.5.2 Teknik Destek Programı

2015 yılında Teknik Destek Programına yapılan proje başvuru sayısı toplamda 112 olup alınan başvuruların 90'ı değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir.

Tablo 17: 2015 yılı Teknik Destek Faaliyetleri

1. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
ELBAK Otantik ve Organik Otlı Küp Peyniri Üretimi Fizibilite Çalışması	T.C. Başkale Belediyesi	VAN	31
Özel Eğitim Alanında Cinsel Gelişim ve Cinsel Eğitim	İpekyolu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	2
Yenilikçi Tarih Öğretim Yöntem ve Teknikleri Eğitimi Projesi	Muş Milli Eğitim Müdürlüğü	MUŞ	5
Çağdaş Yabancı Dil Öğretim Yöntemleri (ÇAĞYADİL)	Muş Milli Eğitim Müdürlüğü	MUŞ	5
Kaynak ve Zaman İsrafını Önlemek İçin Fizibilite Eğitimi	Muş İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	MUŞ	10
Çocuk Yaşta Evlilikler Konusunda Çocuklara ve Sivil Toplum Örgütlerine Farkındalık Eğitimi	Muş Kadın Çatısı Derneği	MUŞ	30
Elektronik Bilgi ve Belge Yönetimi (-E Devlet Uygulaması) Danışmanlık ve Eğitim Projesi	Bulanık Belediye Başkanlığı	MUŞ	5
İleri ve Defansif Sürüş Eğitimi	Hakkâri İl Emniyet Müdürlüğü	HAKKARİ	4

İleri ve Defansif Sürüş Eğitimi	Yüksekova İlçe Emniyet Müdürlüğü	HAKKARİ	4
Oyun Terapisi Eğitimi	Çatak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	4
(PCM) Proje Döngüsü +Erasmus Plus Proje Eğitimi	Ahlat Kaymakamlığı	BİTLİS	5
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesine Yönelik Protokol Ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitimi	Muş Valiliği	MUŞ	10
Yöneticilerin Yönetim Ve İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi	Muş Valiliği	MUŞ	15
Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) Eğitimi	Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	MUŞ	30
Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) Eğitimi	Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	MUŞ	30
Hakkâri 'deki Genç Kayak Sporcularımızın Milli Olma Mücadelesi	Hakkâri Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	HAKKARİ	7
Travma Odaklı EDMR (Göz Hareketleriyle Duyarsızlaştırma ve Yeniden İşleme) Terapisi Eğitici Eğitimi	Hakkâri Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	HAKKARİ	7
NETCAD Eğitim Programı	Hakkâri İl Özel İdaresi	HAKKARİ	10
İlimizde şehir içi toplu taşıma hizmeti yapan sürücülere yönelik öfke kontrolü ve müşteri ilişkileri eğitimi.	Muş Şoförler ve Otomobilciler ve Esnaf Odası Başkanlığı	MUŞ	31
TONI-4 Zekâ Testi ve Leiter Uluslararası Performans Testi Uygulayıcı Yetiştirme Sertifika Kursu	Van Tuşba İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	6
Van Valiliği'nin AB Hibe Fonlarına ve Gençlik Programlarına Yönelik Proje Hazırlama Eğitimi	Van Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi	VAN	6
2. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
Adilcevaz Kaymakamlığı Proje Koordinasyon Merkezi Yönetim, Organizasyon ve Arşivleme Eğitimi Projesi	Adilcevaz Kaymakamlığı	BİTLİS	7
Sağlık Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hakkâri İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	HAKKARİ	4
MERSİS Türk Ticaret Kanunu Eğitimi	Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası	HAKKARİ	8
Odamız Güçleniyor	Hakkâri Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı	HAKKARİ	9
Diksiyon - Güzel ve Etkili	Hizan müftülüğü	BİTLİS	30

Konuşma Eğitimi			
Mutlu Aile Huzurlu Toplum	Mutki Halk Eğitimi Merkezi Müdürlüğü	BİTLİS	5
Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) Eğitimi	Muş Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	MUŞ	30
Proje Yazma Eğitim Desteği	Edremit Belediyesi	VAN	5
Çocuk Hakları Çalıştayı	Muş Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	MUŞ	5
Aygırgölü Sulama Sisteminde Su Yönetimi	Adilcevaz İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	BİTLİS	8
Bulanık Eğitimde Önder Projede Lider	Bulanık İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	MUŞ	5
Güroymak Öğretmenleri Yaratıcı Drama Öğreniyor	Güroymak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	BİTLİS	8
Halkla İlişkiler kapsamında eğitim	Van Büyükşehir Belediyesi	VAN	8
Muş Ziraat Odası Kurumsallaşma Projesi	Muş Ziraat Odası Başkanlığı	MUŞ	5
Kurumsal İletişim Seminer Projesi	Van Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	VAN	2
Psikolojik Danışmanların Yaratıcı Drama Eğitimi	Psikolojik Danışmanlar Derneği Van Şubesi	VAN	30
Fizibilite Raporları Hazırlanmasına Yönelik Teknik Danışmanlık Hizmeti	Muş Valiliği	MUŞ	30
Kamu ihale kanunu, resmi yazışma usul ve esasları ve kurumsal kültür oluşturma projesi	Bilimsel Araştırmalar.- Yayınlar ve Projeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	MUŞ	15
Statistical Analysis System (SAS) Enterprize Guide 5.1 Eğitimi	Türkiye istatistik kurumu Van bölge müdürlüğü	VAN	8
3. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
Hakkâri Emniyet Kemerî Takıyor	Hakkâri İl Emniyet Müdürlüğü	HAKKARİ	2
Tuşba Belediye Başkanlığının AB Hibe Fonlarına Proje Hazırlamaya Yönelik Proje Hazırlama Eğitimi	Tuşba Belediyesi	VAN	5
KİŞİSEL GELİŞİM EĞİTİMİ	Tatvan İlçe Emniyet Müdürlüğü	BİTLİS	5
Van İli Ortaokul ve Ortaöğretim Öğrencilerinin Başarı Durumlarını Etkileyen Sebepleri Çok Yönlü Araştırmak.	Van İl Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	30
Turizm Sektörü Çalışanlarına Yönelik Müşteri İlişkileri Eğitimi	Muş İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	MUŞ	15
Kobilere Yönelik Toplam Kalite	Muş Ticaret ve Sanayi	MUŞ	15

Yönetimi Eğitim Projesi	Odası		
Kamu Yatırımlarının Koordinasyon, İzleme ve Kontrollük Hizmetlerinde Verimliliğin Artırılması Projesi	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	MUŞ	15
Protokol Kuralları ve Resmi Yazışma Eğitimi	Hizan Kaymakamlığı	BİTLİS	31
Proje Hazırlama ve Kapasite Geliştirme Eğitimi	S.S. Dibekli, Düzcealan, Bolalan, Yassıca Köylere Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	BİTLİS	4
4. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
Hastane Yöneticilerine Liderlik ve Zaman Yönetimi Eğitimi	Hakkâri İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	HAKKÂRİ	5
Harita ve Fotogrametri Eğitimi (NETCAD)	Muş İl Özel İdaresi	MUŞ	5
Oyun Terapisi Uygulayıcı Yetiştirme Sertifika Programı	Van Tuşba İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	4
Zabıta Personeline Zabıta Yönetmeliği Ve Zabıta Görev Ve Yetkilerinin Verileceği Eğitim	İpekyolu Belediye Başkanlığı	VAN	30
Hasta iletişimi eğitimi	Van Eğitim ve Araştırma Hastanesi	VAN	2
5. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	Yararlanıcı Kurum	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
Erasmus + Proje Yazma Eğitimi	Ahlat İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	BİTLİS	4
İş Planı Hazırlama Eğitimi	Ahlat Esnaf ve Sanatkarlar Odası	BİTLİS	3
Dijital Ortamdan Uzak, Akıl ve Zekâ Oyunları Projesi	Eğitim ve Çevre Gönüllüleri Derneği	VAN	2
Kişisel Gelişim Eğitimi 2	Tatvan İlçe Emniyet Müdürlüğü	BİTLİS	6
İleri Derecede Fotoğrafçılık Eğitimi	Muş Fotoğraf Sanatı Derneği	MUŞ	15
İmar Yönetimi ve Resmi Yazışma Kuralları	Van Büyükşehir Belediyesi	VAN	6
Mental Aritmetik Eğitimi Yetiştirme Kursu	Malazgirt İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	MUŞ	7
AB Metodolojisine Göre İngilizce Proje Hazırlama Eğitimi	KOSGEB Muş Müdürlüğü	MUŞ	15
Çocuk ve Gençlerde Madde Bağımlılığını Engelleme	Malazgirt Kaymakamlığı	MUŞ	7
İleri Düzeyde Microsoft Office Word ve Excel Programlarını Kullanma Eğitimi	Muş Belediye Başkanlığı	MUŞ	5
Yerel Basına Yönelik Gazetecilik Eğitimi	Muş Gazeteciler Cemiyeti	MUŞ	30
Liderlikte Yeni Yaklaşımlar ve	Van İl Milli Eğitim	VAN	4

Motivasyon	Müdürlüğü		
Kamu Kurum Ve Kuruluşlarına Yönelik SPSS Eğitimi	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	MUŞ	5
Avrupa Birliği Erasmus + Eğitimi	Van Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi	VAN	5
Özel Gerekli Bireylerde Davranış Değiştirme Yöntemleri Ve Aile Eğitimi	Erciş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	3
Oyunla Sağaltım/Çocuk ve Oyun	Bitlis İl Milli Eğitim Müdürlüğü	BİTLİS	3
Bitlis İlinde Obezite Prevelans	Bitlis Eren Üniversitesi	BİTLİS	31
6. DÖNEM PROJELERİ FAALİYET ADI	YARARLANICI KURUM	İLİ	EĞİTİM SÜRESİ (GÜN)
Eğitime Yeni Vizyon	Hakkâri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	HAKKÂRİ	9
Mutki'de Proje Hazırlama Eğitimi	Mutki Kaymakamlığı	BİTLİS	5
Protokol Kuralları ve Resmi Yazışma Eğitimi	Mutki Kaymakamlığı	BİTLİS	5
Hayatlar Solmasın	Van Halk Sağlığı Müdürlüğü	VAN	5
Pazarlama ve Satış Stratejileri İle Gümrük Mevzuatı ve Uygulaması Eğitimi	Van Ticaret Borsası	VAN	12
NETCAD Eğitim Projesi	Hakkâri İl Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	HAKKÂRİ	15
Balıkçılık ve Su Ürünleri Yetiştiriciliği Üretim Teknik ve Yöntemleri Eğitimi	Van Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği	VAN	10
Mali Yönetim Eğitimi	Edremit Belediyesi	VAN	3
Anne Üniversitesi	Tuşba Belediyesi	VAN	4
Çocuğun Dünyasına Yolculuk	Özalp İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	VAN	4
Uygulamalı Orff Schulwerk Okul Öncesi Öğretisi	Yüksekova İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	HAKKÂRİ	6
Çocuklara Yönelik Cinsel Şiddet ve İstismarın Önlenmesinde Okul Temelli Aile Eğitim Modeli	Şemdinli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	HAKKÂRİ	6
Erasmus + Proje Yazma Eğitimi	Malazgirt Mesleki Eğitim Merkezi	MUŞ	5
Filografi Eğitimi Kursu	Malazgirt Halk Eğitim Müdürlüğü ve ASO	MUŞ	10
Mahalli İdarelerin Yöneticiliği ve Yerel Yönetim Mevzuatı	Gevaş Belediyesi	VAN	3
Avrupa Birliği Erasmus +Eğitimi	Erciş Kaymakamlığı	VAN	5
STK'ların Kapasitelerinin Arttırılması Amacı ile Bilimsel Araştırma Yöntemleri ve SPSS Analiz Eğitimi	Aile Danışmanlığı ve Eğitimi Derneği	HAKKÂRİ	5
Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi için Sertifikalı	Van Sanayici ve İş Kadınları Derneği	VAN	31

Girişimcilik Eğitimi			
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	VAN	10

3.2.2.6 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- Program Yönetimi Birimi bir uzman personeli 12 Haziran tarihinde Doğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi ile TUBİTAK-Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü işbirliğinde Ortak Akıl Platformu çalışması için Ajansımız adına katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 17: Ortak Akıl Platformu Çalıştayı



- Bir uzman personelimiz 21-22 Temmuz tarihlerinde Erzurum'da DAP tarafından düzenlenen Yatırım Programı Toplantısı'na, 23-24 aralık tarihlerinde de SERKA tarafından düzenlenen Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı'na katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 18: Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı



- Başka bir uzman personelimiz de T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 3-4 ağustos tarihlerinde düzenlenen Yönetim Bilgi Sistemi Yararlanıcı Modülü Eğitimi'ne , 3-4-5 aralık tarihlerinde de Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası etkinliklerine katılmıştır.
- Başka bir uzman personelimiz, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda 20 Ekim-16 Aralık 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Van İŞGEM Müşavirlik İşi İhalesinde Değerlendirme Komitesi üyesi olarak görev yapmıştır.
- 05 Ağustos -30 Eylül 2015 ve 20 Ekim-16 Aralık 2015 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen Van İŞGEM (EuropeAid/131351/D/SER/TR)Teknik Destek İhalesi Değerlendirme Komitesi toplantısına bir uzman personelimiz katılım sağlamıştır.
- 27-30 Temmuz 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi kapsamında "Anket Uygulaması" eğitim programına 1 uzmanımız katılmıştır.
- Başka bir uzman personelimiz, 3-4 Ağustos tarihlerinde gerçekleştirilen AB Proje Yönetim Bilgi Sistemi Eğitimi' ne katılmıştır.

3.2.3 İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ *****

3.2.3.1 Proje Uygulama Süreci

3.2.3.1.1 2012 MDP Projeleri

2012 Mali Destek Programları kapsamında 30.06.2015 tarihi itibarıyla 6 adet Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP projesi, 9 adet Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP projesi, 7 adet Hakkari İlinde Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP projesi yürütülmektedir. İller bazında ve 2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 11: 2012 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	6	-	-	6	4	2	-
HAKKÂRİ	-	-	-	-	-	-	-
MUŞ	1	-	-	1	-	1	-
VAN	6	2	-	4	1	3	1
TOPLAM	13	2	-	11	5	6	1

Tablo 12: 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	1	-	1	2	1	1	-
HAKKÂRİ	3	1	-	2	-	2	1
MUŞ	4	-	-	4	1	3	1
VAN	2	-	1	3	-	3	1
TOPLAM	10	1	2	11	2	9	3

Tablo 13: 2012 Hakkâri İlinde Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
HAKKÂRİ	15	8	-	7	-	7	5

3.2.3.1.2 2013 MDP Projeleri

2013 Mali Destek Programları kapsamında 30.06.2015 tarihi itibarıyla 12 adet Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP ve 21 adet İktisadi Kalkınma MDP yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 14: 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanana	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	4	1	-	3	1	2	-
HAKKÂRİ	3	-	-	3	-	3	3
MUŞ	3	1	-	2	-	2	1
VAN	6	1	-	5	-	5	2
TOPLAM	16	3	-	13	1	12	6

Tablo 15: 2013 İktisadi Kalkınma MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanana	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	10	3	-	7	2	5	5
HAKKÂRİ	9	6	-	3	1	2	2
MUŞ	10	3	-	7	4	3	3
VAN	19	6	-	13	2	11	11
TOPLAM	48	18	-	30	9	21	21

3.2.3.1.3 2014 MDP Projeleri

2014 Mali Destek Programları kapsamında 30.06.2015 tarihi itibarıyla 24 adet Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı (GMDP) projesi ve 1 adet Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Mali Destek Programı (HKÖAMPD) projesi yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 16: 2014 Güçlü Girişimcilik MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	3	2	3	4	-	4	-
HAKKÂRİ	3	-	1	4	3	1	-
MUŞ	7	4	3	6	1	5	-
VAN	13	2	4	15	1	14	-
TOPLAM	26	8	11	29	5	24	-

Tablo 17: 2014 Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
HAKKÂRİ	1	-	-	1	-	1	-
TOPLAM	1	-	-	1	-	1	-

3.2.3.2 İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve İlgili Diğer Faaliyetler

3.2.3.2.1 2012 MDP Projeleri

- 01.01.2015 – 30.06.2015 tarihleri arasında 2012 yılı mali destek programları kapsamında desteklenen projelere 5 adet izleme ziyareti düzenlenmiştir.

Fotoğraf 19: 2012 Hakkâri İlinde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Şemdinli’nin Çatalca Köyünde Desteklenen Bir Meyve Bahçesi Projesi



- 01.01.2015 – 30.06.2015 tarihleri arasında 2 adet zeyilname talebi Ajansımıza ulaşmıştır. Kurulan komisyon tarafından görüşülerek mevzuata uygun süreç yürütülmüştür.

Fotoğraf 5: 2012 YEK MDP Kapsamında Desteklenen Bir Güneş Enerjisi Projesi



Fotoğraf 21: 2012 KÖAP MDP Kapsamında Desteklenen Bir Proje



- 30.06.2015 tarihi itibarıyla; Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı, Hakkâri İlinde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ve Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılara toplam 10.177.364,86 TL ödeme yapılmıştır.

3.2.3.2.2 2013 MDP Projeleri

- İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında toplam 5 adet proje için izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 22 : İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı Kapsamında Destek Alan Bir İşletme



- 01.01.2015 - 30.06.2015 tarihleri arasında Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere ait 1 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
- 01.01.2015 - 30.06.2015 tarihleri arasında 3 adet zeyilname talebi alınmış ve 1 projeye erken uyarı raporu düzenlenmiş ve kurulan komisyon tarafından görüşülerek mevzuata uygun süreç yürütülmüştür.

Fotoğraf 23:2013 KÖADP Kapsamında Gerçekleştirilen Bir Restorasyon Çalışması



- 30.06.2015 tarihi itibarıyla; İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı ve Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı 9.778.501,95 TL ödeme yapılmıştır.

3.2.3.2.3 2014 MDP PROJELERİ

- 2014 Yılı Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı ve Hakkâri'de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında toplam 17 adet proje için düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 24: 2014 GMDP Kapsamında Desteklenen Bir İşletme



- 2014 Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında, yürütülen projelerden gelen 5 bildirim mektubu ve 16 zeyilname değerlendirilmiş, 22 projenin ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. Bu mali destek programı kapsamında yürütülen 7 projeye de erken uyarı raporu düzenlenip gönderilmiştir.
- 30.06.2015 tarihi itibarıyla; Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı ve Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı 7.694.733,10 TL ödeme yapılmıştır.

3.2.3.3 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 06-10.04.2015 tarihlerinde Proje yönetimi eğitimlerine katılım sağlamıştır.
- 11-12.04.2015 tarihleri arasında Microsoft Project Eğitime katılım sağlamıştır.
- 27-30.05.2015 tarihleri arasında Sosyal Medya ve Online İtibar Yönetimi Eğitime katılım sağlanmıştır.
- 25.04.2015 tarihinde arasında Erzurum'da düzenlenen DAP Eylem Planı Toplantısına katılım sağlamıştır.
- 14.01.2015 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Kırsal Dönüşüm Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 28.03.2015 tarihinde Trabzon'da Turizm ve Kırsal Kalkınma Deneyim Paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.2.4 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ

3.2.4.1 Bitlis Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.1.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Yaklaşık olarak 140 yatırımcıya teşvik sistemi, Ajans destekleri, TÜBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 24 Şubat ve 20 Mayıs tarihlerinde Güroymak Esnaf ve Sanatkarlar Odasında düzenlenen Ajans ve devlet destekleri bilgilendirme toplantısı ile KOSGEB Girişimcilik Sertifika törenine katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 25: Girişimcilik Sertifikası Töreni, Güroymak Esnaf ve Sanatkarlar Odası



- 2 Mart tarihinde İlde faaliyetlerine yeni başlayan Özkanlar Tekstil'e teşvik sistemi ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmek üzere ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 4 Mart tarihinde Bitlis Eren Üniversitesi Sağlık M.Y.O.'da; DAKA, KOSGEB ve İŞ-KUR tarafından düzenlenen toplantıda Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Fotoğraf 26: DAKA, KOSGEB ve İŞ-KUR Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı, Bitlis Eren Üniversitesi



- İş-Kur tarafından gerçekleştirilen 4. Bitlis Kariyer Günleri kapsamında İnnovasyon, Ar-ge, Yenilikçi Girişimcilik alanlarında bilgilendirme gerçekleştirilmiştir
- Bölge dışından ve bölgeden gelen potansiyel yatırımcılara, ilin yatırım ortamı ve imkânları ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Fark yaratabilecek girişimciler tespit edilip Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansımızın doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarına başvuruda bulunacak kurum ve kuruluşlara projelerini hazırlamalarında destek verilmiştir. Adilcevaz İlçesi Ceviz Fidanı Sera Projesi'nin izlemesi yapıp başarılı şekilde kapanması sağlanmıştır.

Fotoğraf 27: Ceviz Fidanı Sera Projesi-Adilcevaz/Bitlis



- “ Abori Ekonomi Dergisi” Bitlis Mart ayı özel sayısı kapsamında Bitlis Belediyesi, Bitlis Valiliği, Bitlis TSO ve çok sayıda yerel girişimci ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 28: Ekonomi Dergisi-Yenilikçi Girişimci-Hizan, Bitlis



- 18 Şubat tarihinde “Tarihte Bitlis ve Bitlis’te Tarih” adlı Bitlis’in Vilayet Salnameleri eseri tamamlanmış olup ilgililerin istifadesine sunulmuştur.

- Bitlis ilinde öne çıkan faaliyetler arasında yer alan bal ve hazır giyim konularında sektör raporları yayıma hazır hale getirilmiştir. Turizm sektör raporunun hazırlanmasına başlanmıştır.
- 2-23 Temmuz tarihleri arasında Bölgeler Arası Ortak Girişim Projesi kapsamında 1 adet altyapı, 1 adet gıda, 1 adet metal ve 3 adet hazır giyim ürünleri imalatı yapan firmalarla “Firma Analiz Raporları” çalışması için görüşmeler yapıldı.
- 23 Aralık tarihinde metalik olmayan minarel ürünleri imalatı yapan bir firmanın teşvik ekspertizi yapıldı.

Fotoğraf 29: Teşvik Kapama Ekspertizi, Tatvan



Fotoğraf 30: Teşvik Kapama Ekspertizi Ziyaretleri, Tatvan



- 3 Kasım tarihinde Türkiye Giyim Sanayicileri Derneğine (TGSD) Ekonomi Bakanlığı'nın 6. bölge destekleri ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı.
- 01-10 Aralık tarihlerinde Bitlis İl Yatırım ve Tanıtım Stratejisi taslağı hazırlandı.
- 25-31 Aralık tarihleri arasında 2. İzmir-Bitlis Tanıtım Günleri değerlendirme raporu hazırlandı.

3.2.4.1.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- Bitlis'in Mutki İlçesinde düzenlenecek olan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi için gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır.
- Bitlis Yatırım Destek Ofisi idari binası olarak kullanılması düşünülen Mahalle başı Hanı'nın yaklaşık maliyet hesaplaması gerçekleştirilmiştir.
- 27 Ocak tarihinde İl koordinasyon kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28 Ocak ve 10 Mart tarihlerinde sırasıyla, tekstil ve gıda sektöründe üretim yapan iki firmanın teşvik kapama işlemleri tamamlanmıştır.
- 17 Mart tarihinde Bitlis'te Ajansımızca desteklenen Stratejik Planlama Yenilikçilik ve Problem Çözme Teknikleri Eğitimi'ne gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
- 18 Mart tarihinde Van'da Ortak Kullanım Atölyeleri ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Bitlis Küçük Sanayi Sitesi'nde ORTKA Projesi yer tahsisi için yer tespiti yapılmıştır.
- 24 Mart 2015 tarihinde "Adilcevaz İlçesi Aşılı Ceviz Fidan Sera Projesi"'ne izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 6-10 Nisan tarihlerinde Van'da düzenlenen PMP (Project Management Professional) eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 11-12 Nisan tarihlerinde Van'da gerçekleştirilen MS Project eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 15-17 Nisan tarihlerinde Ankara'da yapılan Yararlanıcılar İçin PRAG Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 19 Nisan tarihinde İşletme Anketleri Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- Rekabetçiliğin Geliştirilmesi ve Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programları kapsamında düzenlenecek bilgilendirme toplantıları için yer tahsisi gerçekleştirilmiştir ve bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 26 Mayıs tarihinde Hizan Bal Üreticileri Birliği tarafından yürütülen "Hizan İlçesinin Arı Yetiştiriciliğinde Flora Potansiyelinin Belirlenmesi Ve Hizan Karakovan Balının Karakterizasyonu Projesi" 'ne izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 8-21 Haziran tarihleri arasında Ankara'da Van İŞGEM'in yararlanıcısı olduğu EuropeAid/131906/IH/SER/TR referans numaralı projenin inşaat müşavirliği ihalesinin Değerlendirme Komitesi'nde yer alınmıştır.

- 27-30 Temmuz tarihleri arasında Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi kapsamında İşletme Anketi Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 23 Temmuz ve 22 Ekim tarihlerinde İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlandı.
- 5-18 Ekim tarihleri arasında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleştirilen Van İŞGEM İnşaat İşi İhale Değerlendirme Komitesi'nde görev alınmıştır.
- 20 Ekim – 16 Aralık tarihleri arasında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda gerçekleştirilen Van İŞGEM Müşavirlik İşi İhale Değerlendirme Komitesi'nde görev alınmıştır.
- 8 Kasım tarihinde İlimizde yürütülen 1 adet DFD projesinin kapama işlemi gerçekleştirildi.
- 20 Kasım tarihinde Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi (RICA) 4. Proje İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlandı.

Fotoğraf 31: Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi, 4. Proje İzleme Komitesi- Ankara



Fotoğraf 32: Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi, 4. Proje İzleme Komitesi- Ankara



Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- 22-25 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da yapılan EMITT Fuarı'na gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.
- DAKA tarafından bastırılan "Tarih'te Bitlis Bitlis'te Tarih" adlı kitabın dağıtımına başlanmıştır.
- 7-11 Ekim tarihlerinde Antalya EXPO Center'da gerçekleşen 6. Yöresel Ürünler Fuarı'na (YÖREX) katılım sağlanmıştır.
- 25-28 Aralık tarihinde İzmir'de 2. si düzenlenen Bitlis Tanıtım Günleri'ne katılım sağlandı; tüm katılımcı gruplarla Tanıtım Günleri değerlendirmesi için görüşmeler yapıldı.

Fotoğraf 33: Bitlis Tanıtım Günleri, İzmir



3.2.4.2 Hakkâri Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.2.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Hakkâri Yatırım Destek Ofisini teşvik, hibe ve fon kaynakları hakkında bilgi almak üzere ziyaret eden 160 yatırımcıya ilgili konularda ofiste ve yerinde bilgi ve teknik destek sağlanmıştır.
- Hakkâri Valiliği nezdinde gerçekleştirilen İl istihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu ile İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

Fotoğraf 34: Hakkâri Saha Çalışmaları 2015



- Ajans tarafından yürütülen Mali Destek Programları kapsamında bilgilendirme toplantıları ve teknik destek masaları süreçlerine katkıda bulunulmuştur.
- Kurumsal çalışma ziyaretleri, koordinasyon çalışmaları ve Teknik Destek ile Doğrudan Faaliyet Destekleri hakkında bilgilendirme yapmak üzere 16 il müdürlüğü ziyaret edilmiştir.
- Hakkâri Merkez ve ilçelerinde bulunan kamu kurum kuruluşları ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 35: Hakkâri Kurum Ziyaretleri 2015



Fotoğraf 36: Hakkâri İŞGEM 2015



- Hakkâri İplik Sanayi yerleşkesinde ilde kurulması tasarlanan bir iş geliştirme merkezi kurulması yönünde çalışmalar tamamlanmış, 2014 yılında hazırlanan Hakkâri'de İŞGEM Modeli raporu basılmıştır. DAP Bölge Kalkınma İdaresi, Hakkâri İl Özel İdaresi ve Hakkâri Üniversitesi ile ortak çalışmalar yürütülmüştür.
- Yatırım Teşvik Belgesi Kapatma İşlemleri Kapsamında yerinde tespit çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 37: Hakkâri Teşvik Belgeleri Saha Çalışma Örneği 2015



3.2.4.2.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- Hakkâri Jandarma İl Komutanlığı tarafından koordine edilen “Çocuklar Kaybolmasın” projesine katılım ve katkı sağlanmıştır.

Fotoğraf 38: Hakkâri Çocuklar Kaybolmasın Proje Katılım 2015



- DAP Bölge Kalkınma İdare Başkanlığı tarafından yürütülen Sınır İlçeleri Sosyo Ekonomik Kalkınma Programı kapsamında Çukurca, Yüksekova ve Şemdinli İlçelerinde saha çalışmaları ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 39: DAP Bölge Kalkınma İdaresi Sınır İlçeleri Sosyo Ekonomik Kalkınma Projesi Saha Çalıştayı





- Ajans tarafından Van merkez hizmet binasında gerçekleştirilen Proje Yönetimi Enstitüsü tarafından verilen ve tüm dünyada geçerliliği bulunan Proje Yönetimi Uzmanı (Project Management Professional) sertifika sınavı için Proje Eğitim Merkezi eğitmenleri Dilek Koçak ve Lina Filiba'dan uygulamalı eğitim alınmıştır.

Fotoğraf 40: Proje Yönetimi Eğitimi



3.2.4.2.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

- “Hakkâri Bilime Kanat Açıyor” Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında 53 öğrenci Anadolu Jet ulaşım sponsorluğu ile Ankara iline götürülmüştür. Ankara Çocuk Müzesi ve Bilim Merkezi, Anıtkabir, Anadolu Medeniyetleri Müzesi, MTA Doğa Tarihi Müzesi ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 41: “Hakkâri Bilime Kanat Açıyor” Sosyal Sorumluluk Projesi Ankara Gezisi





- Hakkâri Veteranlar Kayak Yarışması ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 42: Hakkâri Veteranlar Kayak Yarışması



- Doğu Anadolu Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarı (DATAF) katılımı sağlanmıştır.

Fotoğraf 43: Doğu Anadolu Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarı



- Anadolu Jet Dergisi Haziran Sayısında 4 sayfada yer alan “Bir Günde Dört Mevsim Hakkâri” şehir tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 44: Anadolu Jet Dergisi “Bir Günde Dört Mevsim Hakkâri” Şehir Tanıtımı



3.2.4.3 Muş Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.3.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Yatırım Destek Ofisimize müracaat eden 370 kişiye Ekonomi Bakanlığı teşvik destekleri, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri ve Bölgemizin yatırım potansiyeli ile öne çıkan sektörleri hakkında bilgilendirme yapıldı.
- Emitt İstanbul 2015 Fuarına katılım sağlanarak diğer kurumlarla birlikte Muş ili tanıtımı yapıldı.
- Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD), İstanbul Tekstil ve Konfeksiyoncular Birlikleri (İTKİB) ziyaret edilerek ilimize yatırıma davet edildi. Muş'a tekstil yatırımcılarının davet edilmesi konusunda işbirliği ve birlikte çalışma kararı alındı.

Fotoğraf 45: TGSD VE İTKİB Ziyaretleri



- İstanbul'da tekstil firmaları ziyaret edilerek ilimize yatırıma davet edildi.
- İzmir'de bulunan Muş'lu tekstil yatırımcıları ile irtibat kurularak ilimize tekstil yatırımı ile ilgili olarak bilgilendirildi.
- İlimizde bulunan firmalara ve ilgili kamu kurumlarına ziyaretler yapıldı. Bu çerçevede ilçe ve belde belediyeleri, sivil toplum kurumları ziyaret edilerek ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı. Özellikle Ajansın Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği hakkında bilgilendirme yapıldı. Yatırımcı davet etme hususunda birlikte yapılabilecek işbirliği konusunda müzakere yapıldı.

Fotoğraf 46: Firma ve Kamu Kuruluşları İstişaresi



- Ekonomi Bakanlığında Ajansımıza verilen üç firmanın teşvik belgesi kapaması yapıldı.
- Ajansımızca desteklenen bazı Teknik Destek Projelerinin izlemeleri yapıldı.
- İlimizde kurulması planlanan Tekstilkent ile ilgili olarak Valilik, Belediye, İl Özel İdaresi ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte toplantılar düzenlendi. Tekstilkent'in kurulması, nerede ve nasıl yapılacağı ile ilgili müzakereler yapıldı. Konu ile ilgili olarak özel sektör firmaları ziyaret edilerek görüş alışverişinde bulunuldu.
- Muş Organize Sanayi Bölgesi yönetimine tekstilkent ile ilgili olarak teknik destek sağlandı. Ajansımıza sunulan Doğrudan Faaliyet Desteği konusunda OSB yönetimine teknik destek sağlandı.
- Telli Turna Doğa Derneği ve Muş Kırsal Kalkınma Kooperatifi kuruluş faaliyetlerine teknik destek sağlandı. Telli Turnanın korunması, tanıtılması ve Muş'a ait diğer yöresel ürünlerin tanıtılması ve pazarlanması ile ilgili olarak çalışmalar yürütüldü.
- Yöresel ürünler ve dernekleşme faaliyetleri kapsamında Kars'a ziyaret gerçekleştirildi. Bu ilde bulunan kaşar ve diğer yöresel ürünlerin pazarlama tekniklerinin ilimize transfer edilmesi için çalışmalar yapıldı.
- İlimizde sportif faaliyetlerin geliştirilmesi adına yerel potansiyeli harekete geçirebilmek için ilimizde yaşayan ve profesyonel sporculuk geçmişi bulunan kişilerle çalışmalar başlatıldı.
- İlimizdeki yöresel ürünlerin envanterini çıkarmak için bir STK tarafından DFD kapsamında hazırlanan ve ajansımıza sunulan projeye teknik destek sağlandı.
- KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik kursları açıldı. Toplam sekiz sınıf açılarak 230 kişinin bu kurslardan mezun edilmesi sağlandı.

Fotoğraf 6: KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Kursları



- Altınova Belediyesi ile birlikte beldeye bir tekstil yatırımcısının getirilmesi için çalışma yapıldı. Belediyeye ait kapalı alan yatırıma uygun hale getirilerek bir tekstil yatırımcısı davet edildi. Söz konusu yatırımcı beldeye yatırım için hazırlıklarını yapmaktadır. Süreçte söz konusu yatırımcı desteklendi.
- İlimize bağlı köylere ziyaretler yapıldı.

Fotoğraf 48: Köy Ziyaretleri



- Kütüphanesi olmayan köylere kitap ve kitaplık sağlanması için Muş Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve Muş Kadın Çatısı Derneği ile birlikte bir kampanya yürütüldü. Kampanya sonucunda yirmi beş köye kitaplık sağlanarak 8500 adet kitap dağıtıldı.

Fotoğraf 49: 25 Köye 25 Kütüphane



- İlimizde bulunan firmalara ziyaretler yapıldı. Devlet destekleri ve diğer konularda bilgilendirme yapılarak görüş alışverişinde bulunuldu.
- İzmir de bulunan Denbay tekstil firması ile irtibata geçilerek ilimize yatırma davet edildi. Yatırıma karar veren firma Sungu beldesinde yatırıma yaptı ve ilk etapta 40 kişi ile imalata başladı. Bu yatırımın öncesinde, yatırım sırasında ve sonrasında firma her türlü rehberlik, danışmanlık ve diğer gerekli teknik konularda desteklendi.

Fotoğraf 50: Denbay Tekstil'in Sungu Yatırımı



- Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogu Programını tanıtmak amacıyla Muş Valiliği ile birlikte bir çalıştay düzenlendi. Ülkemizde ve bölgemizde bulunan STK'lar ile AB'deki STK'lar arasında işbirliğinin geliştirilmesi için gerekli bilgilendirme ve duyurular yapıldı. Bu çerçevede İsveç, Hollanda ve Belçika da bulunan bazı ilgili kurumlarla irtibata geçildi.
- DAP Eylem Planı kapsamında Muş'ta yapılacak çalışmalar konusunda Alpaslan Üniversitesi koordinasyonunda tüm kamu kurumları ile birlikte proje fikirleri konusunda çalışmalar yapıldı.
- Yatırım destek ofisimize müracaat eden 330 kişiye; Ekonomi Bakanlığı teşvik destekleri, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri ve bölgemizin yatırım potansiyeli ile öne çıkan sektörleri hakkında bilgilendirme yapıldı.
- Ekonomi Bakanlığının görevlendirmesiyle teşvik belgesi kapatma çalışması yapıldı.

- Kurulması planlanan Tekstilkent ile ilgili olarak, ilimizde bulunan tekstil sektörü temsilcileri ile Tekstilkent'in nerede ve nasıl yapılacağı ile ilgili müzakereler yapıldı. Konu ile ilgili olarak özel sektör firmaları ziyaret edilerek görüş alışverişinde bulunuldu.
- İlimizde bulunan firmalara ve ilgili kamu kurumlarına ziyaretler yapıldı. Bu çerçevede ilçe ve belde belediyeleri, sivil toplum kuruluşları ziyaret edilerek ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı. Özellikle Ajansın Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği hakkında bilgilendirme yapıldı. Yatırımcı davet etme hususunda yapılabilecek işbirliği üzerine müzakere yapıldı.
- Tarih'te Muş & Muş'ta Tarih" adlı Muş tarihi ve kültürünü konu alan bir kitap baskıya verilerek yayımlandı.
- Muş' ta plastik sektörünün geliştirilmesi için sektör temsilcileri ve ilgili diğer yatırımcılarla toplantı düzenlendi. Bu sektörün Muş' ta geliştirilmesi ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.

Fotoğraf 51: Plastik Sektör Temsilcileri İle Görüşme



- Plast Eruasia İstanbul 2015 Plastik Fuarına bir grup Muşlu iş adamı ile katılım sağlandı. Fuarda bulunan iş adamlarıyla ilimize yapılması uygun yatırımlar üzerine görüşmeler yapıldı.

Fotoğraf 52: Plast Eruasia İstanbul 2015



- Serhat Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayına katılım sağlandı.
- Güneş enerjisi alanında yatırım yapmak isteyen firmalara gerekli rehberlik ve danışmanlık desteği sağlandı. İlgili kamu dairelerindeki işleri için gerekli destek sağlandı.
- İlimize bağlı köylere ziyaretler yapıldı.
- Sinema ve dizi sektörünün turizme ve yerel kalkınmaya katkısı üzerine çalışma yapıldı. Bu kapsamda İstanbul'da sektör temsilcileriyle görüşmeler yapıldı. Çalışmanın raporlaması yapıldı.

3.2.4.4 Van Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.4.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

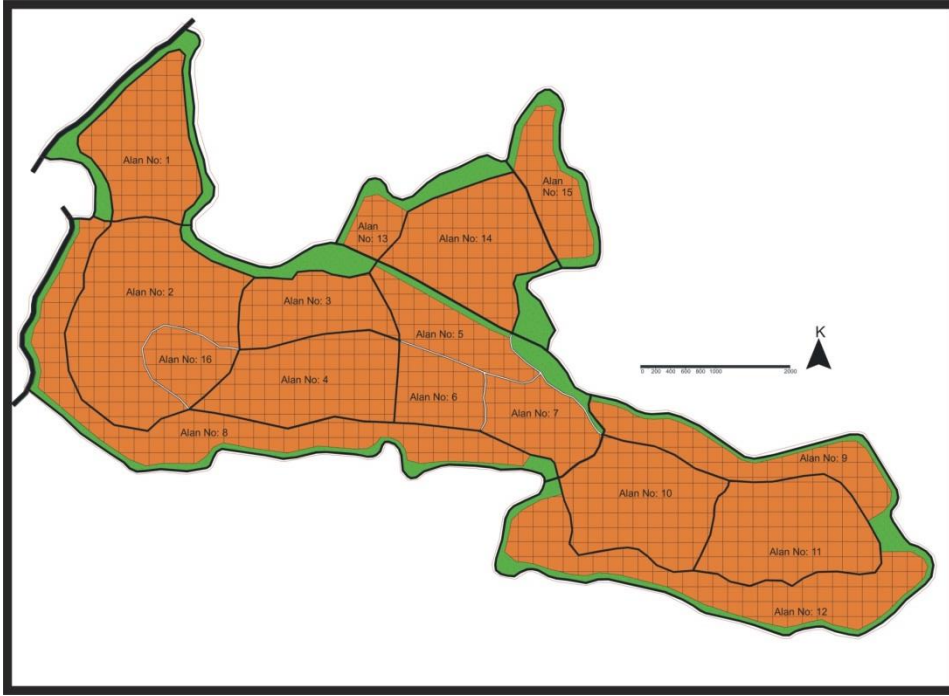
- Ocak 2015 tarihinde Van-Edremit'te kurulması planlanan Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi fizibilite çalışmasına ilişkin müşavir firma uzmanları ile birlikte yerinde saha ziyareti yapılarak arazinin GES yatırımlarına uygunluğu incelendi.
- Ocak 2015 tarihinde AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu-IV "Çevre" "Enerji" ve "Tüketicinin ve Sağlığın Korunması" Hibe Programları hakkında "concept note" hazırlandı.
- 27 Mart 2015 tarihinde Bölgesel Teşvik Uygulaması'na ilişkin öneri listesi hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na iletili.
- 21 Nisan 2015 tarihinde İstanbul'dan gelen yatırımcılara Van-Edremit'te Ajansımız koordinatörlüğünde yürütülen 35.000 dönüm arazi üzerinde kurulması planlanan Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi hakkında bilgiler verilmiş olup saha ziyareti yapılmıştır.

Fotoğraf 53: Van İli Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Saha Ziyareti



- 14 Mayıs 2015 tarihinde DAP ve DAKA işbirliği ile 2015 yılı içerisinde yapılması planlanan kırsalda Yenilenebilir Enerji Kaynakları ile ısı ve elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanması amacıyla Biyogaz ve Güneş-Rüzgar Enerjisi hibrid sistemlerin kırsalda belirlenen noktalarda kurulmasına ilişkin fizibilite çalışmaları ön etüt ve çalışmaları yapıldı.
- 28 Mayıs -2 Haziran 2015 tarihlerinde TRB2 Bölge İllerinde organize edilen Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Bilgilendirme toplantıları kapsamında Program Yönetim Birimi'ne destek sağlandı.
- 09-10 Haziran 2015 tarihlerinde İstanbul menşeli Isıl Cam imalatçı firmasının Van'da yapacağı yatırım için Valilik ve OSB yönetim kurulu ile görüşmeler yapıldı, Van OSB 'de 3 dönümlük yer tahsisi için girişimlerde bulunuldu.
- Van İli'nin sosyo-ekonomik göstergelerini, yatırım imkânlarını ve öne çıkan sektörlerle ilişkin verileri içeren Van Yatırımcı Rehberi broşürünün Kürtçe, Farsça ve Arapça dillerinde yayını ve 6000 adetlik basımı tamamlanmış ve ilgili kurum, kuruluşlara dağıtımı yapılmıştır.
- “Van İli Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi”ne ilişkin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapılabilmesi için fizibilite çalışması tamamlanmış, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği kapsamında başvuru için istenen diğer bilgi ve belgeler hazırlanarak Van Valiliği'ne teslim edilmiştir.

Fotoğraf 54: Van İli Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi



- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması kapsamında devam eden Tekstilkent, Urartu Müzesi ve Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projelerine yönelik koordinasyon, izleme, bilgilendirme, tanıtım ve raporlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu çerçevede;
 - *Projelere ilişkin yerinde saha ziyaretleri periyodik olarak yapılmış, çeşitli kurum ve kuruluşlara bilgilendirmeler yapılmıştır.*
 - *Proje ilerleme raporları düzenli olarak Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.*
 - *Tekstilkent Projesi kapsamında 69 firma kapalı alan tahsisi için Ajansımıza başvuruda bulunmuş ve 50.400m² kapalı alan arzına (22adet 1200m² ve 10 adet 2400m² fabrika binası inşa edilmiştir) karşılık yaklaşık 138.500m² kapalı alan talebi gerçekleşmiştir. Başvuru yapan firmaları değerlendirmede objektif kriterler baz alınarak puanlandırma sistemi oluşturulmuş ve değerlendirme sonucunda 26 firma yer tahsisine hak kazanmıştır.*

Fotoğraf 55: Tekstilkent Projesi



- *Tekstil Kent Projesi'nin planlanan tarihlerde tamamlanabilmesi kapsamında; satın alma işlemlerinin daha etkin ve hızlı işleyebilmesi için bir protokol hazırlanmış, ilgili protokol Van Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı ile Van OSB Müdürlüğü arasında imzalanmıştır. Hazırlanan protokol ile Tekstil Kent Projesi Satınalma işlemlerinin Van OSB Müdürlüğü tarafından yürütülmesi kararlaştırılmıştır.*
- *Doğalgaz hattının Tekstil Kent bölgesine ulaştırılmasına yönelik ihale işlemleri tamamlanmış, AKSA Van Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ile sözleşme imzalanarak proje uygulama aşamasına geçilmiştir.*
- *Tekstil Kent Projesi Atık Su İletim Hattı projesi için Van Büyükşehir Belediyesi, Van Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Karayolları Bölge Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmış ve iletim hattı güzergâhı ve bağlantı noktası revize edilmiştir. Projeye başlanabilmesi için ödenek tahsisi beklenmektedir.*
- *Tekstil Kent Projesi'nin Üst Yapı İhalesi kapsamında yer almayan ve yapımı zaruriyet arz eden eksik işlere ilişkin ikmal işi ihale işlemleri tamamlanmış olup, iş 5.369.000 TL+KDV'ye ihale edilmiştir. Sözleşme imzalanmış, yer teslimi yapılmış ve fiziki gerçekleşme %70 oranına ulaşmıştır.*
- *Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Üst Yapı Projesi geçici kabul işlemlerine yönelik eksik işler tespit edilmiş, söz konusu işlerin yapımı tamamlanarak geçici kabul tutanağı imzalanmıştır.*
- *Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Çevre Düzenleme Projesi ihale hazırlık çalışmaları ilgili kurumlarla koordineli şekilde yürütülerek Çevre Düzenleme Projesi ihale*

işlemleri tamamlanmış olup, iş 3.317.000 TL+KDV'ye ihale edilmiştir. Sözleşme imzalanmış ve yer teslimi yapılmıştır.

- *Urartu Müzesi Çevre Düzenleme Projesi'nde eksik işler tespit edilerek projede revizyonlar yapılmış ve iş artışını gidilerek gerekli düzenlemeler tamamlanmıştır.*

Fotoğraf 56: Urartu Müzesi Çevre Düzenleme Projesi



- *Urartu Müzesi Projesi'nin tefrişatına yönelik Van Rölöve ve Anıtlar Bölge Müdürlüğü ile işbirliği yapılmış ve tefrişata ilişkin yaklaşık maliyet çalışması Müzeler Genel Müdürlüğü ile koordineli olarak başlatılmıştır.*
- *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması kapsamında tamamlanan ve yapımı devam eden projelerin tanıtımına ve Tekstilkent Projesi kapsamında başvuruların alınmasına ilişkin hazırlanan www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfasının güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.*
- **Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; Vim-Pa İnşaat Petrol Ürünleri Gıda Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti.'nin 11.08.2006 tarih ve 84842 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi işlemleri takip edilmiş, Saadat Turizm Tekstil İnş. Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.'nin 18.11.2013 tarih ve 112492 sayılı yatırım teşvik belgesi işlemleri başlatılmış, Tekbir Gıda Tic. ve San. İth. İhr. Ltd. Şti.'nin 19/08/2008 tarihli 91543 sayılı KOBİ Teşvik Belgesi ile**

Biar İnş. Mad. Tarım ve Hayv. Tekstil Taah. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti'nin 05/03/2013 tarih ve 107506/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmış, talep edilen bilgi ve belgeler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermayeler Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

Fotoğraf 57: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri



- Van OSB'de 600 dönümlük 4.etap alanın tahsisine yönelik OSB Arazi Tahsis Komisyonu haftalık değerlendirme toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.
- Yatırımcılara aşağıdaki konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır;
 - *Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri*
 - *TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler*
- 2015 Ocak-Haziran ayları içerisinde Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran kişi sayısı 275'dir.
- Ajansımız koordinatörlüğünde yürütülen ve Van Valiliği aracılığıyla Ağustos 2015'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılan Van Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Projesi'nin takibi yapılmıştır. Van Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Projesi ayrıntılı tanıtım sunumu hazırlanmıştır.



- 27-31 Temmuz 2015 tarihlerinde TOBB tarafından Doğu ve Güneydoğu illeri için organize edilen Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) kapsamında Van çalışmasını yapmak üzere TOBB yetkilisi ile beraber Van OSB’de pilot seçilen yaklaşık 10 firmaya ilişkin çalışmalar başlatılmış ve bu çerçevede ilgili firma yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır.
- 18 Ağustos 2015 tarihinde Van Arısu - BELECTRIC Güneş Enerjisi Santrali Projesi’ne ilişkin ilgili firmadan gelen teknik ekibe destek sağlanmış, proje alanı ve Van 380V Trafo Merkezi’ne teknik ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Ekim 2015’te yeni dönem IPARD-2 bileşenleri desteklerini görüşmek üzere Van TKDK il koordinatörü ziyaret edildi.

- Ekim 2015'te DAP finansman desteği ile Gevaş Belediyesi tarafından kurulacak 500kWp GES yatırımına ilişkin olarak Gevaş Belediyesi'ne GES santral yeri seçimi, lisansız elektrik üretimi mevzuatı ve diğer ilgili konularda teknik destek sağlandı.
- 13.11.2015 tarihinde Türkiye-İran Sınır Ticareti İşbirliği ilişkin Van özelinde sınır ticareti potansiyelinin arttırılmasına ilişkin öneriler ve değerlendirmeler listesi hazırlandı.
- 21.12.2015 tarihinde DAP ve DAKA işbirliği ile 2016 yılı içerisinde yapılması planlanan "Kırsalda Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Isınma ve Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanımı"na ilişkin Biyogaz sistemlerin kırsalda belirlenecek alanlarda kurulmasına ilişkin fizibilite çalışması için müşavir firma ile sözleşme imzalanmıştır.
- Kasım-Aralık 2015 tarihlerinde İstanbul menşeli Isıl Cam imalatçı firmasının Van'da yapacağı Renkli Cam Yatırımı için Van OSB 'de 3 dönümlük yer tahsisine yönelik Valilik ve Van OSB Müdürlüğü ile çeşitli görüşmeler yapılarak firmanın Van İli'nde yatırım yapması sağlandı. Firmanın acil yatırım ihtiyacı için, öncelikli olarak Van OSB'de kiralık fabrika binası bulunmasına yardımcı olundu. Firma, kiralık tesiste ivedi olarak üretim yapma ve eş zamanlı olarak tahsis edilecek alanda yatırım yapma kararı almıştır.
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması kapsamında devam eden TekstilKent, Urartu Müzesi ve Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projelerine yönelik koordinasyon, izleme-değerlendirme, bilgilendirme, tanıtım ve raporlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu çerçevede;
 - *Projelere ilişkin yerinde saha ziyaretleri periyodik olarak yapılarak teknik raporlar hazırlandı, Proje ilerleme raporları düzenli olarak Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.*
 - *Çeşitli kurum ve kuruluşlara bilgilendirmeler, sunumlar yapıldı,*
 - *Projelere ilişkin kurumlar arası koordinasyon faaliyetleri yürütüldü,*
 - *20 Ekim 2015 tarihinde Başbakan Yardımcısı Sn. Cevdet Yılmaz TekstilKent'te incelemelerde bulundu, son durum hakkında brifing verildi.*

Fotoğraf 58: Başbakan Yardımcısı Sn. Cevdet Yılmaz Tekstilkent'te



- *Tekstilkent Projesi kapsamında kapalı alan tahsisi için toplam 81 firmanın başvuruları alınmış ve 50.400m² kapalı alan arzına (22adet 1200m² ve 10 adet 2400m² fabrika binası inşa edilmiştir) karşılık yaklaşık 157.900m² kapalı alan talebi gerçekleşmiştir. Başvuru yapan firmaları değerlendirmede objektif kriterler baz alınarak puanlandırma sistemi oluşturulmuş ve değerlendirmeler aylık periyotlarla Tekstilkent Danışmanı Dr. Oktay Çulcuoğlu ile birlikte yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda 11 firma ile sözleşmeler imzalanmıştır. Tekstilkent'te öncelikli olarak 10 adet fabrika binasının altyapı ve üstyapı işleri tamamlatılarak geçici işgal işlemi yapılmış, 4 firmanın tahsis edilen toplam 7 binada üretim faaliyetine başlanması sağlanmıştır.*

Fotoğraf 59: Tekstilkent Projesi



- *Tekstil Kent Projesi ikmal işine ilişkin eksik işler tespit edilmiş, Van Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yaklaşık maliyet çalışması hazırlanmış, 01.10.2015 tarihinde Van OSB ve yüklenici firma arasında ek sözleşme imzalanarak yapım işine başlanmıştır.*

Fotoğraf 60: Tekstil Kent Projesi Yapımı



- *AKSA Van Doğalgaz Dağıtım A.Ş. tarafından Doğalgaz hattının Tekstil Kent bölgesine ulaştırılmasına yönelik iletim ve dağıtım hattı uygulama projesi tamamlanmıştır.*
- *Tekstil Kent Projesi Atık Su İletim Hattı projesi için Van Büyükşehir Belediyesi, Van Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Karayolları Bölge Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmış ve iletim hattı güzergahı ve bağlantı noktası revizyonları yapılarak uygulama projesi sözleşme imzalanarak başlatılmıştır.*
- *Urartu Müzesi Projesi Çevre Düzenleme Projesi geçici kabul işlemlerine yönelik eksik işler tespit edilmiş, söz konusu işlerin yapımı tamamlanarak geçici kabul tutanağı imzalanmıştır.*

Fotoğraf 61: Urartu Müzesi Projesi



- *Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Çevre Düzenleme Projesi yapım işi periyodik olarak kontrol edilmiş, teknik kontroller takip edilerek ilgili merciler nezdinde girişimlerde bulunulmuş ve gerekli önlemler alınmıştır.*

- *Kasım 2015'te Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi tefrişat ve iç mimari projesi kapsamında müşavir firma ile teknik ayrıntılara ilişkin görüşmeler yapıldı, konsept ve teknik şartname hazırlıklarına başlandı.*

- *16 Ekim 2015 tarihinde Tekstilkent ikmal işi kapsamında yapılacak işler ve mevcut altyapı işlerinin sağlıklı olarak yürütülmesi amacıyla Tekstilkent müteahhitleri ve ilgili kurum yetkilileri ile saha yerinde toplantı yapıldı, eksiklikler tespit edilerek firmalara tebliğ edildi.*

Fotoğraf 62: Tekstilkent Projesi müteahhitleri ve ilgili kurum yetkilileri ile saha yerinde toplantı



- *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması kapsamında tamamlanan ve yapımı devam eden projelerin tanıtımına ve Tekstilkent Projesi kapsamında başvuruların alınmasına ilişkin hazırlanan www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfasının güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.*

- Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; Vim-Pa İnş. Petrol Ürünleri Gıda Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti. firması adına düzenlenen 11.08.2006 tarih ve 84842 sayılı yatırım teşvik belgesi işlemleri takip edilmiş, Tekbir Gıda Tic. ve San. İth. İhr. Ltd. Şti 'nin 19/08/2008 tarih ve 91453 B sayılı KOBİ teşvik belgesine ilişkin talep edilen bilgi ve belgeler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermayeler Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

- Van OSB'de 600 dönümlük 4.etap alanın tahsisine yönelik OSB Arazi Tahsis Komisyonu haftalık değerlendirme toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.

- Yatırımcılara aşağıdaki konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır;

- Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri
- TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler

- 2015 Temmuz-Aralık ayları içerisinde Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran kişi sayısı 300'dür.

3.2.4.4.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 08 Mart 2015 tarihinde, Ocak 2015 te düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri devam edip sertifika almaya hak kazanan kursiyerlere sertifika dağıtımı yapılmıştır.

Fotoğraf 63: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri



- 01 Nisan 2015 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nın organizasyonunda düzenlenen ve Van ilinin ekonomik sorunlarını, yatırımcıların karşılaştığı sorunların ele alındığı Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji ve Maliye Bakanlığını Müsteşar ve genel müdürlerinin katılımı ile Van Ekonomi Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 64: Van Ekonomi Forumu Toplantısı



- 07-08 Nisan 2015 tarihlerinde Samsun'da ÇSGB ve TOBB tarafından düzenlenen KUYAP Üniversite-Sanayi İşbirliği Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 7: KUYAP Üniversite-Sanayi İşbirliği Konferansı



- 10 Nisan 2015 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Solarex Yenilenebilir Enerji Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

- 15 Nisan 2015 tarihinde Van Fuar ve Kongre Merkezinde düzenlenen Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarına DAKA olarak stant açılmış ve TRB2 Bölgesinin tarım potansiyeli gelen ziyaretçilere tanıtımı yapılmıştır.
- 21-22 Nisan 2015 tarihlerinde İstanbul'da Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen Yatırım Destek Ofisleri toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 25 Nisan 2015 Cumartesi günü Erzurum' da gerçekleştirilen DAP Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 66: DAP Eylem Planı Toplantısı



- 29 Nisan 2015 tarihinde Van Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen "Aile Şirketleri: 2023 Vizyon" toplantısına Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 67: TekstilKent Kura Çekilişi



- 21 Haziran 2015 tarihinde DAKA ve Yüzüncü Yıl Üniversitesi işbirliğinde üniversite yerleşkesinde yapılan "Hatıra Ormanı"nın birinci etap hakedişleri kontrol edilerek eksiklikler tespit edildi.
- 06 Mayıs 2015 tarihinde Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Van Uygulaması kapsamında desteklenen Van TekstilKent'te bina tahsisine hak kazanan firma sahiplerinin yer tespiti için Ajans hizmet binasında kura çekilişleri yapıldı.

Fotoğraf 68: TekstilKent Kura Çekilişi



3.2.4.4.3 Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Organizasyonları

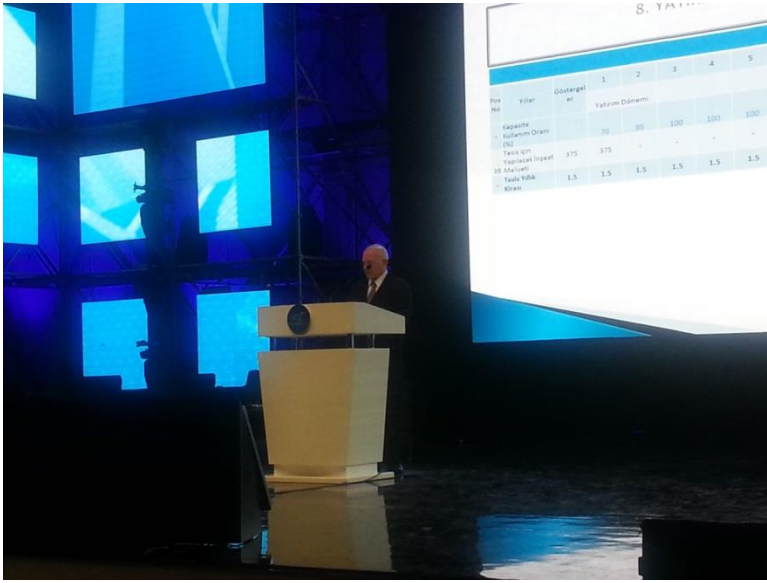
- 25-26 Ocak 2015 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen EMITT 2015 Turizm Fuarı'na katılım sağlanmış olup, Van İli standında, Van İli'nin tanıtım faaliyetlerine destek sağlandı.

Fotoğraf 69: 2015 EMITT Turizm Fuarı



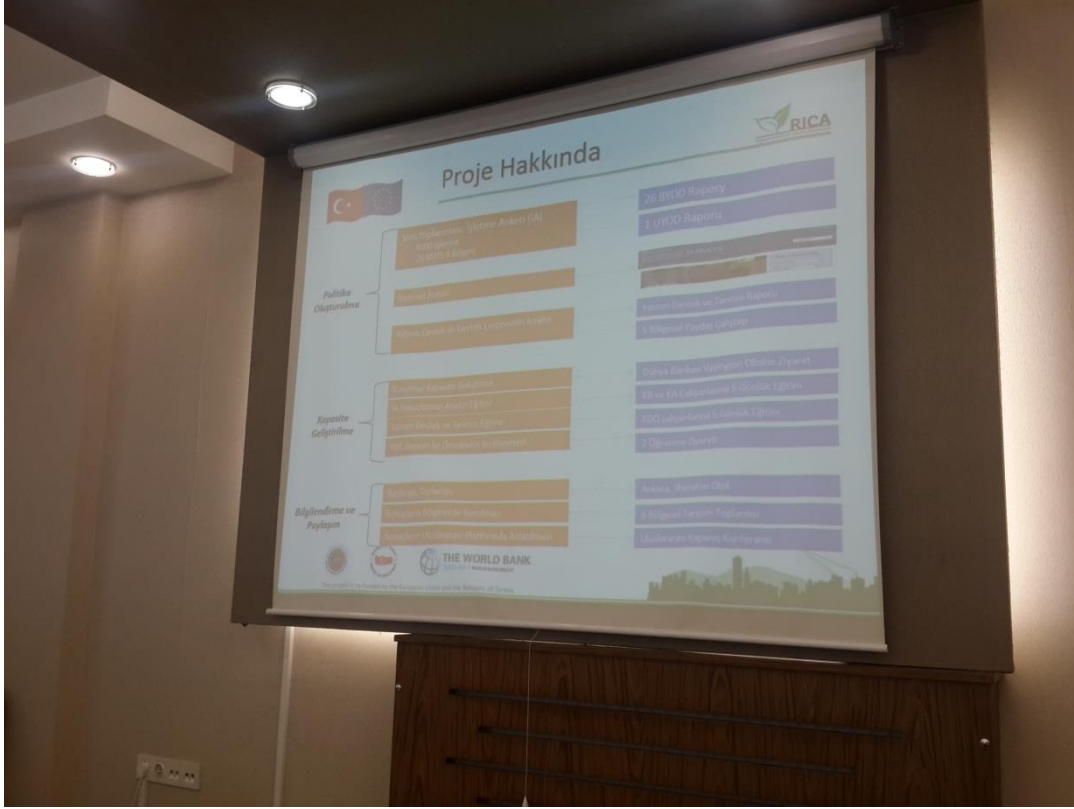
- 02-06 Şubat 2015 tarihlerinde Van Yatırım Rehberi tanıtımı için VAN TSO ve OSB müdürlüklerine ziyaretler gerçekleştirildi.
- 26 Şubat 2015 tarihinde yeni dönem IPARD-2 bileşenleri desteklerini görüşmek üzere Van TKDK il koordinatörü ziyaret edildi.
- 28 Şubat 2015 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Van Ekonomi Zirvesi organizasyonuna katılım ve teknik destek sağlandı. Ajans standında Van İli'nin tanıtımı yapılmış, Van İli tanıtım sunumu çalışmasına ise teknik destek sağlanmıştır.

Fotoğraf 70: Van Ekonomi Zirvesi



- 09 Temmuz 2015 tarihinde Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi (RICA) kapsamında, projenin yerel düzeyde daha etkin uygulanması ve etkili sonuçlar elde edilmesi amacıyla Gaziantep'te düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 71: Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi (RICA), Gaziantep



- 27-29 Temmuz 2015 tarihlerinde Ajans hizmet binamızda "İş Analizi ve İnovasyon" eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 01 Ağustos-16 Eylül 2015 Tarihleri arasında Van İŞGEM'in yararlanıcı olduğu Europe Aid/131351/D/SER/TR kodlu projenin ihale değerlendirme komitesinde değerlendirci olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında görev alınmıştır.
- 12-14 Ekim 2015 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen ve TÜBİTAK BİLGEM YTE tarafından yürütülen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi kapsamında Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO) iş süreçlerini kapsayan KAYS Projesi 4. Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 72: KAYS Projesi 4. Çalıştayı



4 KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜNLÜKLER

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal görüntü oluşturmuştur. Ajans, mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşeri sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Bu sermaye gücü ile Ajans, 2011 Yılında Van'da meydana gelen iki büyük depremin oluşturmuş olduğu olumsuz ortamda Van'ın ve Bölge'nin yeniden hızlı bir şekilde ayağa kalkması için birçok çalışmaya öncülük etmiş ve içinde yer almıştır. Deprem sonrasında oluşturulan Afet koordinasyonunun bilgi ve iletişim altyapısını kurarak, uzman personeli ile 6 ay kadar bu organizasyon içinde aktif rol almıştır. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun bulunması da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

4.2 ZAYIFLIKLAR

Kalkınma ajanslarının ve özelde DAKA'nın, Türkiye'de yeni bir kurumsal yapı olması, bölgesel kalkınma politikaları konusundaki Bölge halkının ve kurumların enformasyon eksikliği ve Bölge'de yerel uygulama örneklerinin bulunmaması, Ajans'ın tanınırlık hususunda en önemli zayıf yönlerinden biridir. İlaveten, Kalkınma ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerini gerektiği kadar ciddiye alınmamasına neden olmaktadır.

Bölge'de genel olarak kurumsal kapasitenin zayıf olması ve mevzuatla tanımlanmış geniş görev tanımı ve bu doğrultuda Bölge'nin ajanstan beklentisini karşılama gerekliliği nedeniyle Ajans'ın iş yükü gittikçe artmaktadır. Bu iş yükünü karşılamak için Ajans'taki insan kaynağı niceliksel olarak yeterli olamamaktadır. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi; mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu yüksek uzman sirkülasyonuna neden olmaktadır.

Bölge'deki işgücünün çalışma hayatına katılım oranının, katma değerli ürün miktarının ve değerinin, küçük-orta ve büyük ölçekli işletme sayılarının yetersizliği dikkate alındığında Bölge'nin iktisadi yapısının köklü bir değişime ihtiyaç duyduğu açıktır. Bu durum, ajans mali destek programlarını da etkilemekte ve iktisadi refahın oluşmasını destekleyici mekanizmalar öncelikli olarak geliştirilmektedir. İktisadi refahın ardından geleceği öngörülen sosyal refaha ilişkin programların planlaması ise ikinci planda yer almaktadır. İnsan odaklı yatırım programlarının en kısa sürede gündeme alınması kalkınmanın bileşenlerine eş zamanlı hizmeti oluşturacaktır.

Bölge planı hazırlama sürecinde kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistik verilerin düzenli biçimde temini ve düzenlemesi konusunda sorun yaşanmaktadır. Bu konuda coğrafi bilgi sistemleri ile desteklenen kent bilgi sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Özellikle arşivlenen doküman hacmi dikkate alındığında önümüzdeki dönem yeni arşiv alanları oluşturulmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, gelecek dönemde yeni personelin göreve başlayacağı düşünüldüğünde daha fazla alana ihtiyaç duyulmaktadır.

4.3 DEĞERLENDİRME

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA bütün faaliyetlerde, tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve

erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi Bölge’de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

Bölge düzeyine, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek, güncel verilerin üretilmesi de hem kalkınma ajansları için hem de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önem arz etmektedir. Bölgesel ve yerel düzeyde veri sistemlerinin olmaması veya yetersizliği durumu, verilerin doğruluğunun, sürdürülebilirliğinin ve arşivlenmesinin önündeki en büyük engel olarak durmaktadır. Başta yerel yönetimlerin ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ortak veri tabanında mekânsallığı da dikkate alan bilgi sistemleri kurması, yaşanan veri kaybı ve kirliliğini de ortadan kaldıracaktır.

5 ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlere yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- Sosyal refaha ilişkin insan odaklı yatırım programlarının planlaması en kısa sürede gündeme alınmalıdır.
- Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi gayesiyle, Elektronik Belge Yönetim Sisteminin tüm paydaş kurum ve kuruluşlara da kurulması, bu konuda yaşanan gecikmeleri ve kesintileri en aza indirilmesine katkı sağlayacaktır.
- Kalkınma Ajansının ihtiyaç duyacağı tüm alanlarda verilerin sağlanacağı ve arşivleneceği bir coğrafi bilgi sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.
- Yerelde KOSGEB’in KOBİ’lere ve TKDK’nın çiftçilere sağladığı benzer küçük çaplı destekler vermek yerine; Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta yeni mali destek araçlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar arasındaki işbirliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar için ortak bir takım sektörler ve çalışma konuları birlikte değerlendirilmeli ve bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda işbirliği imkânları artırılmalıdır.