



DAKA
DOĞU ANADOLU
KALKINMA AJANSI



2020 YILI FAALİYET RAPORU

2020 YILI FAALİYET RAPORU





Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesi uyarınca 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 10 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 karar sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrıca 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 385 inci maddesi ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187 inci maddesi ile kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonu görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına tevdi edilmiştir. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Van ili merkez olmak üzere, Bitlis, Muş ve Hakkâri illerinde TRB2 Bölgesi'nde hizmet vermektedir. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, temin edilen kaynakları etkin ve yerinde kullanarak yerel potansiyeli harekete geçirmek, Bölge'nin yatırım imkânlarını iç ve dış yatırımcılara tanıtmak suretiyle Bölge'de yapılacak yatırımlar ile ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak Bölge'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak amaçları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2008 yılından itibaren TRB2 Bölgesi'ne hizmet etmektedir.

Kalkınmada yerelin öncüsü olma gayretiyle çalışmalarını başarılı bir şekilde sürdüren Ajansımız, başta 11. Kalkınma Planı olmak üzere, TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Sonuç Odaklı Programlar ve Cazibe Merkezi Destekleme Programlarının hedef ve stratejileri



çerçevesinde gerçekleştirilen proje destekleri dışında yatırım destek, tanıtım ve araştırma faaliyetlerini dönem boyunca sürdürmüştür.

Bu çerçevede; 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemini kapsayan ve 2020 yılı Çalışma Programının “Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi”, “Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması” ve “Van Gölü Havzası” Sonuç Odaklı Program’lar ile “Kurumsal Dönüşüm” ve “Yerel Kalkınma Fırsatları” bölümlerinde planlanan faaliyetler başarıyla uygulanmıştır.

Ajansımızın 2020 yılı faaliyetleri detaylı olarak faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bölgemizin kalkınması için bu çalışmalara katkı sağlayan iş birliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunar, Ajansımızın başarılarının devamını dilerim.

Muş Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

Doç. Dr. İLKER GÜNDÜZÖZ

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	10
1.1 Misyon ve Vizyon.....	10
1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
1.3 Ajansa İlişkin Genel Bilgiler.....	11
1.3.1 Fiziksel Yapı.....	11
1.3.2 Teşkilat Yapısı	11
1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
1.3.4 İnsan Kaynakları.....	22
1.3.5 Sunulan Hizmetler.....	24
1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	25
2. AMAÇ VE HEDEFLER	25
2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	25
2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler	25
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	26
3.1 Mali Bilgiler	26
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları	26
3.1.2 Mali Denetim Sonuçları	28
3.2 Performans Bilgileri	28
3.2.1 Ajans Koordinasyon Faaliyetleri	28
3.2.2 Planlama ve Programlama Birimi	50
3.2.3 Program Yönetim Birimi	58
3.2.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi	63
3.2.5 Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi.....	74
3.2.6 İdari ve Mali İşler Birimi.....	79
3.2.7 Yatırım Destek Ofisleri	83
4- KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	117
4.1 Üstünlükler.....	117
4.2 Zayıflıklar.....	117
4.3 Değerlendirme	118
5- ÖNERİ VE TEDBİRLER	118

ŞEKİLLER

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	12
--------------------------------	----

TABLolar

Tablo 1: 2020 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri	21
Tablo 2: 2020 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri	22
Tablo 3: 2020 Yılı Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	24
Tablo 4: 2020 Yılı Gelir Bütçesi	26
Tablo 5: 2020 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	27
Tablo 6: 2020 Yılı Ajans Hesapları	27
Tablo 7: Katılım Sağlanan Etkinlikler PPKB	58
Tablo 8: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PYB	62
Tablo 9: 2019 SOGEP PROJELERİ	67
Tablo 10: 2020 SOGEP PROJELERİ	68
Tablo 11: 2020 Yılı CMDP Projeleri	70
Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinlikler, DİFB	75
Tablo 13: Yönetim Kurulu Toplantıları	81
Tablo 14: Personel Toplantıları	81
Tablo 15: 2020 Yılı Personel Eğitim Verileri	82
Tablo 16: 2020 Yılı Tanıtım Araçları	83
Tablo 17: 2020 Yılı Sosyal Medya Verileri	83
Tablo 18: Katılım Sağlanan Etkinlikler, BYDO	89
Tablo 19: Katılım Sağlanan Etkinlikler, HYDO	96
Tablo 20: Katılım Sağlanan Etkinlikler, MYDO	109

GRAFİKLER

Grafik 1: 2020 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım	23
Grafik 2: 2020 Yılı Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	23
Grafik 3: 2020 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	24

RESİMLER

Resim 1 :Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ'nin Ziyareti	28
Resim 2: "Meyvecilik Protokolü" İmza Töreni	29
Resim 3: Yüksekova Kaymakamı Sn. Osman DOĞRAMACI'ya Ziyaret	29
Resim 4: Ben Girişimciyim Yarışması Protokol İmza Töreni	30
Resim 5: "Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesi" Sözleşme İmza Töreni	30
Resim 6: "Hakkâri'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu" ve "Engelleri Üreterek Aşıyorum" Projeleri Sözleşme İmza Töreni	31
Resim 7: "3 Boyutlu Tasarım Atölyesi" Sözleşme İmza Töreni	31
Resim 8: "1071'den 2071'e Zaman Tüneli" ve "Malazgirt Müzesi Projesi ve Hünerli Eller Gülen Yüzler Projesi" Sözleşme İmza Töreni	32
Resim 9: "Üniversiteliler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması" Ödül Töreni	32
Resim 10: "Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilite Çalışması" Toplantısı	33
Resim 11: "TRB2 Uluslararası Eğitim Bilimleri Kongre Düzenleme" Protokol İmza Töreni	33
Resim 12: Deprem Değerlendirme Toplantısı	34

Resim 13: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Toplantısı	34
Resim 14: “Kalkınma Ajansları COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı” Kapsamında Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri ile Toplantı.....	35
Resim 15: “Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zinciri Projesi” Sözleşme İmza Töreni.....	35
Resim 16: Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ ve Daire Başkanı Sn. Mustafa IŞIK’ın Katılımlarıyla Gerçekleştirilen Proje Ziyaretleri.....	36
Resim 17: COVID-19 Öncesi ve Sonrası Girişimcilik Konulu Webinar	36
Resim 18: 4. Olağan Yönetim Kurulu Toplantısı.....	37
Resim 19: COVID-19 Sonrası Çalışma Programı Faaliyetleri Görüşmesi	37
Resim 20: Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı	38
Resim 21: Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı	38
Resim 22: Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve	39
Resim 23: Muş Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ’ü Ziyaret.....	39
Resim 24: Van OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet ASLAN ve KOSGEB Van İl Müdürü Sn. Bilal Emre YÖRÜK ile Protokol İmza Töreni	40
Resim 25: Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR’ı Ziyaret	40
Resim 26: Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Sn. Özgül ÖZKAN YAVUZ’u Ziyaret	41
Resim 27: “Ahlat’ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” İmza Töreni	41
Resim 28: DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN ile Görüşme	42
Resim 29: “Tuşba’da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” İmza Töreni.....	42
Resim 30: Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB 5. Etap Projesi Altyapı Çalışmaları İncelemesi	43
Resim 31: “Hakkâri Tekstilkent Projesi” İmza Töreni.....	43
Resim 32: “Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi” İmza Töreni	44
Resim 33: “Tekstilkent 1. Etap Yükseliyor ve 1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1” İmza Töreni	44
Resim 34: “Van Organize Sanayi Bölgesi 5. Etabında Tekstil ve Hazır Giyim OSB Kurulumu ve Sanayi Parsellerinin Tahsisine İlişkin Protokol” İmza Töreni	45
Resim 35: “Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Arttırılması Projesi” İmza Töreni.....	45
Resim 36: “Güncir ve Kavakbaşı Beldelerinde Çömlekçilik ve Tandırcılığın	46
Resim 37: “Edremit’te Turizm Odaklı İstihdam Projesi: Yüzen Otel“ İmza Töreni	46
Resim 38: “Van Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi” İmza Töreni	47
Resim 39: Kanal M Canlı Yayını	47
Resim 40: "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatılarının Oluşturulması Projesi” İmza Töreni	48
Resim 41: “Gürpınar Ayakkabı Üretim Atölyesi Projesi” İmza Töreni.....	48
Resim 42: MÜSİAD Başkanı Sn. Muzaffer BAKAN ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Görüşmeler	49
Resim 43: “Yüzüncü Yıl Üniversitesi Medya ve İletişim Merkezi Projesi” İmza Töreni	49
Resim 44: “Bitlis Organize Sanayi Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilitesi Projesi” İmza Töreni ..	50
Resim 45: Ankara Kalkınma Ajansı Sosyal Girişimcilik Toplantısı.....	51
Resim 46: Ankara OSB Ziyareti	52
Resim 47: Muş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Ziyareti.....	53
Resim 48: Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençler Eşleştirme Programı SERKA Toplantısı.....	53
Resim 49: Van Gölü Çevresi.....	55
Resim 50: “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi”.....	56
Resim 51: Van Gölü Havzası Taşkın Yönetim Planı Kapanış Toplantısı	56
Resim 52: Milli Parklar Broşürü	57
Resim 53: 13. Tahran Turizm Fuarı	58
Resim 54: Paneller.....	59

Resim 55: 2019 Yılı Teknik Destek Faaliyetleri	60
Resim 56: Kalkınma Ajansları SOGEP Çalıştayı	62
Resim 57: Muş OSB-Muş Organize Sanayi Bölgesi Altyapı ve Yatırım Ortamını Geliştirme Projesi	63
Resim 58: Gürpınar Belediyesi- Ayağa Kalk Güzelsu (Hoşap) Altında Tarih Yatıyor	64
Resim 59: Fizibilite Raporları	65
Resim 60: Bulanık Malazgirt Süt Üreticileri Birliği-Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi	65
Resim 61: Muş Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması Projesi	66
Resim 62: Hakkâri Kış Sporları Kapasite Geliştirme Projesi.....	67
Resim 63: Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği- 1071'den 2071'e Zaman Tüneli Projesi	68
Resim 64: Engelleri Üreterek Aşıyorum Projesi	69
Resim 65: Hakkâri Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi.....	69
Resim 66: Van Ticaret ve Sanayi Odası- Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesi	70
Resim 67: Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi	71
Resim 68: INNOVAN Girişimcilik Merkezi Projesi-YYÜ INNOVAN Girişimcilik Merkezi Tasarımları	72
Resim 69: Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi	72
Resim 70: TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitim Programı.....	78
Resim 71: Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı.....	78
Resim 72: Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı İçin Hibe Programına Sunulan Muş'ta Gençler Önce Eğitimde Sonra İstihdam Projesi Hazırlık Çalışmaları.....	79
Resim 73: 21 Şubat 2020 Tarihli Personel Toplantısı	81
Resim 74: Tatvan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Teknik Destek Faaliyeti.....	84
Resim 75: Altun Et Ürünleri Gıda Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Ekspertiz İşlemi Ziyareti	84
Resim 76: Tannur Beton Parke İnşaat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Ziyareti.....	85
Resim 77: Bitlis İli Küçükbaş Hayvan Popülasyonu Saha Ziyareti	85
Resim 78: Selma Sarın Gölbaşı Tekstil Firmasına Ait Yatırımın Teşvik Kapama İşlemleri	86
Resim 79: Ceviz Yetiştiriciliği, Teknolojileri ve Pazarlama Fuarı	86
Resim 80: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ile Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Bilgilendirme Toplantısı.....	87
Resim 81: “Doğunun Bal Damlayan Çiçekleri” Katalog Çalışması	88
Resim 82: Çukurca Tarihi Taş Evleri İzleme Ziyareti	91
Resim 83: Yüksekova Halk Kütüphanesi İzleme Ziyareti	91
Resim 84: Derecik Kaymakamı Sn. Ömer Faruk YÜCE'yi Makamında Ziyaret	92
Resim 85: Rengi Hakkâri Sanat Topluluğu Van Konseri Afişi.....	92
Resim 86: Derecik Belediye Başkanı Sn. Ekrem ÇETİNKAYA'yı Makamında Ziyaret	93
Resim 87: Türkiye Rafting Şampiyonası 2. Ayak Hakkâri Yarışları Organizasyonu	94
Resim 88: Bingöl SÜTAŞ Fabrikası Ziyaret.....	97
Resim 89: Desteklenen Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zincir Projesinin Ünite Kurulumu	98
Resim 90: “Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması” Projesi	101
Resim 91: Aytunçlar Cam Teşvik Belgesi Ekspertiz Ziyareti.....	101
Resim 92: Arı Kuşu-Muş Ovası	103
Resim 93: İstanbul Muşlu Sanayici ve İş Adamları Derneği Ziyareti.....	104
Resim 94: Tarımın Kutlu Şehri Muş Kitapçığı	104
Resim 95: DAKA Yönetim Kurulu Üyesi ve Muş Belediye Başkanı Ziyareti	105
Resim 96: Muş Şeker Fabrikası Ziyareti	107
Resim 97: Bingöl İŞGEM ve Bingöl OSB	108
Resim 98: F.B. Tekstil Ekspertiz İşlemi.....	110
Resim 99: Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Teşvikler Bilgilendirme Toplantısı	111

Resim 100: Van OSB Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	113
Resim 101: Erciş Kaymakamlığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	113

KISALTMALAR

AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
BEBKA	Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı
BKİ	Bölge Kalkınma İdareleri
BYDO	Bitlis Yatırım Destek Ofisi
CMDP	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı
ÇGMDP	Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı
ÇKA	Çukurova Kalkınma Ajansı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAKASOGİP	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Sosyal Girişimcilik Programı
DAP	Doğu Anadolu Projesi
DİFB	Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi
EASI	İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Sistemi
GMDP	Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GSMH	Gayrisafi milli hasıla
HKÖAP	Hakkâri’de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı
HYDO	Hakkâri Yatırım Destek Ofisi
IPA	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKSV	İstanbul Kültür Sanat Vakfı
İMİB	İdari Mali İşler Birimi
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KBS	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi
KOP	Konya Ovası Projesi
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖAP	Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı
KUZKA	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
MEM	İl Milli Eğitim Müdürlükleri
MESGEM	Mesleki Eğitim Geliştirme Merkezi
MÜSİAD	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği
MYDO	Muş Yatırım Destek Ofisi
MYO	Meslek Yüksek Okulu
OKA	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
SAYEM	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi
SERKA	Serhat Kalkınma Ajansı
SİMEP	Sanayici İşbirliğinde Mesleki Eğitim Projesi



SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SSS	Sıkça Sorulan Sorular
TDİSOSB	Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TRB2	Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van İlleri
TÜMSİAD	Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği
UNDP	United Nations Development Programme
UNESCO	Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
VYDO	Van Yatırım Destek Ofisi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Misyon ve Vizyon

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak.”

VİZYON

“2023’te; beşerî sermayesini geliştirmiş, etkin üretimle ekonomide yapısal dönüşümü ve büyümeyi sağlamış, oluşan sosyal refahtan herkesin adil bir şekilde faydalandığı, doğal ve kültürel mirasını koruyarak kullanan, yaşam kalitesi yüksek, jeo-ekonomik konumu ile çevresine etki edebilen, güvenle yaşanan bir bölge olmak.”

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15.7.2018 tarih ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesinde kalkınma ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

1. *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
2. *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,*
3. *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,*
4. *Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,*
5. *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,*
6. *Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.*
7. *Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,*
8. *Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,*

9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak,
Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van ili İpekyolu ilçesindedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193. maddesinin 4. fıkrası gereğince dönüşümlü olarak dönüşümlü yapılmakta olup 2020 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 01.01.2021 tarihine kadar Muş Valisi Dr. İlker GÜNDÜZÖZ tarafından yürütülecektir.

1.3 Ajansa İlişkin Genel Bilgiler

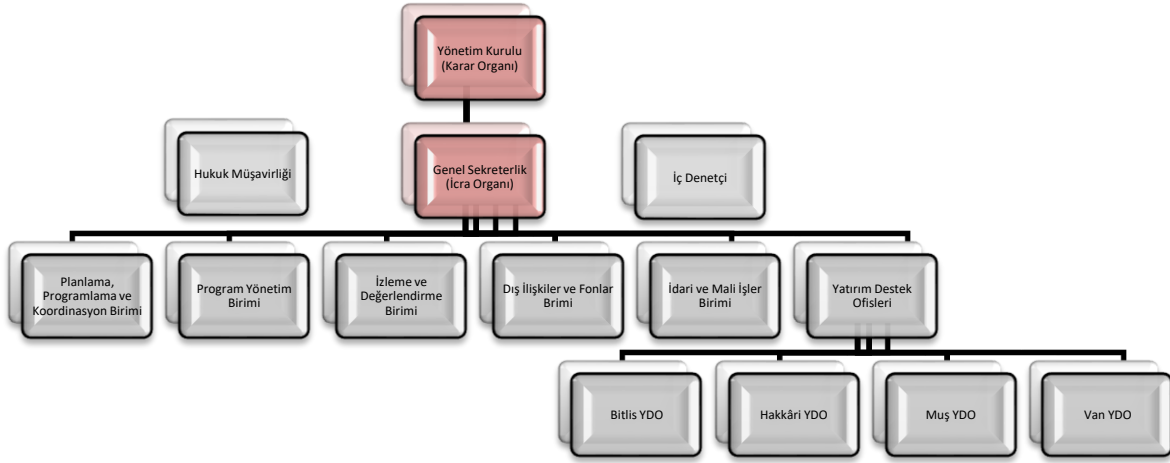
1.3.1 Fiziksel Yapı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Cumhuriyet Cad. 943. Sk. No:1 İpekyolu / Van adresindeki 5 katlı, 2.976 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2 Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, Van büyükşehir belediyesi başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez belediye başkanları ve il genel meclisi başkanları ile dört ilin ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 15 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
6. Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
7. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
8. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
9. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
10. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak,

11. Genel Sekreteri belirlemek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
12. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
13. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
2. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
3. Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
4. Diğer birimlerle iş birliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
5. Ajans'ın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
6. Diğer birimlerle iş birliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
7. Ajans'ın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
8. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
2. Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçevede içinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
3. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
4. Destek programlarının Bölge'de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,

5. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek,
6. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
7. Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
9. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak,
10. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
11. Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
12. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek,
13. Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları, gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
14. Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini, değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
15. Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
16. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
17. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
18. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
2. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak,
3. Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak;

- bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,*
- 4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,*
 - 5. Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak,*
 - 6. Ajans'tan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,*
 - 7. Sözleşme öncesinde, genel sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak,*
 - 8. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü genel sekretere bildirmek,*
 - 9. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,*
 - 10. Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,*
 - 11. Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,*
 - 12. Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.*
 - 13. Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,*
 - 14. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.*

Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi (DİFB)

Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. *Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapabilmek için kurum içinden ve kurum dışından gelen fikirler ve bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda bir proje havuzu oluşturmak,*
2. *Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak amacıyla Ajans adına proje hazırlamak ve sunmak,*
3. *Ulusal ve uluslararası fonların kullanımında bölgede kurumlar arasında koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,*
4. *Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak için bölgedeki paydaşların proje yazma, sunma ve yürütme kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak,*
5. *Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak için diğer kurumların proje hazırlama faaliyetlerine destek sağlamak,*
6. *Bölgenin uluslararası alanda profesyonel anlamda tanıtımını gerçekleştirebilmek için yol haritası niteliği taşıyacak bir eylem planı hazırlamak,*
7. *Bölgenin öne çıkan sektörlerinin, turizm değerlerinin, ürünlerinin ve diğer potansiyellerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımlarını gerçekleştirmek,*
8. *Ajans'ın ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara olan üyeliklerinden doğan fırsatları etkin bir biçimde kullanmak ve bu kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri geliştirmek,*
9. *Kalkınma odaklı faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kurumlarla kalkınma odaklı iş birlikleri geliştirmek,*
10. *Bölgenin bütüncül bir yaklaşımla tanıtımı için paydaşlar arasında koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak ve geliştirmek.*

İdari Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari işler, Arşiv ve Satın alma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,*
2. *Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak,*
3. *Ödenek takibini yapmak,*
4. *Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak,*

5. *Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek,*
6. *Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak,*
7. *Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak,*
8. *Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak,*
9. *Ajans 'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek,*
10. *Ajans 'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak,*
11. *Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak,*
12. *Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,*
13. *Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,*
14. *Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,*
15. *Ajans 'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek,*
16. *Ajans ile ilgili medya takibini yapmak,*
17. *Ajans 'ın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,*
18. *Ajans 'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak,*
19. *Ajans 'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,*
20. *Ajans 'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek,*
21. *Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,*
22. *Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek,*
23. *Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,*
24. *Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak.*

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek,*
2. *İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,*

3. *Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,*
4. *Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak,*
5. *Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,*
6. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,*
7. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.*
8. *Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek,*
9. *Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,*
10. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,*
11. *Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,*
12. *Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,*
13. *Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.*

1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir.

Bilgi İşlem Altyapısı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nda 3 adet sanal sunucu, 1 adet storage (depolama), 5 adet genel amaçlı olmak üzere 9 adet sunucu bulunmaktadır. Sanal sunucu içinde alan yönetimi, eposta hizmetleri, dosya hizmetleri, elektronik belge yönetim sistemi, güvenlik duvarı kayıt sistemi, yedekleme sistemi gibi hizmetler barındırılmaktadır. Ajans hizmet binasından internet erişimi ve ajans dışından çeşitli uygulamalara erişim için kullanılan 1 adet metroethernet ve 1 adet ADSL hattı, Bitlis, Hakkâri ve Muş yatırım destek ofislerinde ikişer adet ADSL hattı kullanılmaktadır. Ajans web sitesi, eposta hizmetleri, ağ güvenlik duvarı, sürekli güncellenen kurumsal antivirüs yazılımı, ağ yazıcıları ve yedekleme hizmetleri sürekli olarak çalışmakta, herhangi bir aksaklık durumunda müdahale edilmektedir. Alan sunucusunda bulunan Active Directory yazılımı ile kullanıcı veri tabanı oluşturulmuş olup, sunucularda bulunan Ajans faaliyetleriyle ilgili dosya ve dizinlere yetkileri ölçüsünde ulaşmaktadırlar. Ayrıca Kurum web sitelerinin yönetilmesi, içeriklerinin düzenlenmesi ve diğer müdahaleler de bilgi işlem birimi tarafından yürütülmektedir.

İnternet Sitesi

Kalkınma Ajansımızın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine www.daka.org.tr adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır. Ajans kurumsal web sitesinin yanı sıra, yine ajansımız tarafından oluşturulan ve yönetilen TRB2 Bölgesi Veri Analiz Portalı (www.vapdaka.com), DAKA İran Masası (www.dakairanmasasi.com), Urartular (www.urartular.com.tr), Bitlis Kent Belleği (www.bitliskentbellegi.com) gibi birçok web sitesi mevcuttur.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda, gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'ndan (TÜBİTAK) tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni

sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) koordinasyonunda sağlanan ve Ajans personeli tarafından kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 1: 2020 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	9	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı, sanal sunucular ve storage (depolama)	Dell, Hp
Kişisel bilgisayar	11	Personel ve sunum bilgisayarı	Hp,Lenovo,Asus,Fujitsu,iMac,Ve nto
Dizüstü bilgisayar	54	Personel, bağımsız değerlendiriciler ve sunum için	Sony, Toshiba, Apple, Acer
Fotokopi + Yazıcı	9	Ofis işleri	Konica Minolta, HP
Yazıcı	18	Ofis işleri	Hp, Canon, Samsung
Tarayıcı (scanner)	5	Ofis işleri	Hp, Epson, Canon
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Avaya
Masaüstü telefon	50	Personel iletişimi	Avaya
Telsiz telefon	10	Personel iletişimi	Avaya
Projeksiyon cihazı	9	Toplantı ve sunum	Epson, Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony, Canon
Klima	2	Sistem odası soğutması, soğutma	Toshiba, Arçelik
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Güvenlik kamerası	33	Bina güvenliği	Dcode,Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	2	İDB ve Arşiv odası için	Magicpass
Accesspoint	15	Kablosuz ağ	Tenda, airties
Firewall cihazı	5	Ağ güvenliği	Fortigate, Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	HP
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Harici Harddisk	10	Personel veri taşıma	HP
Harici DVD RAM	3	Teknik servis	Transcend, Asus
Fotoğraf makinesi	2	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Canon
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	3	Toplantı ve sunum	
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon, HP
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Kesintisiz güç kaynağı	10	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Makelsan
Jeneratör	1	Elektrik kesintileri için	Jensa

Tablo 2: 2020 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	5	Sunucu işletim sistemi
VMware	-	Sanal sunucu yönetim yazılımı
Windows (7,8,10)	45+	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2010, 2019	45+	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivir	50	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
Veeam	6+	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
NetCad	1	Proje çizim yazılımı
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim
Zoom	1	Online toplantı ve webinar faaliyetleri
Medar Medya Yönetimi	50+	Medya materyallerinin yönetilmesi ve hızlıca erişilebilmesi

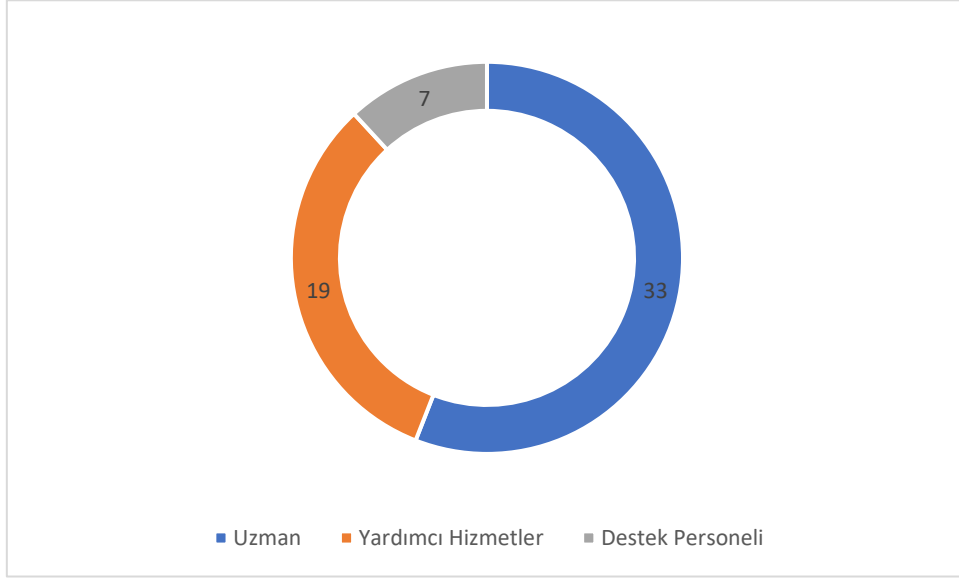
1.3.4 İnsan Kaynakları

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve

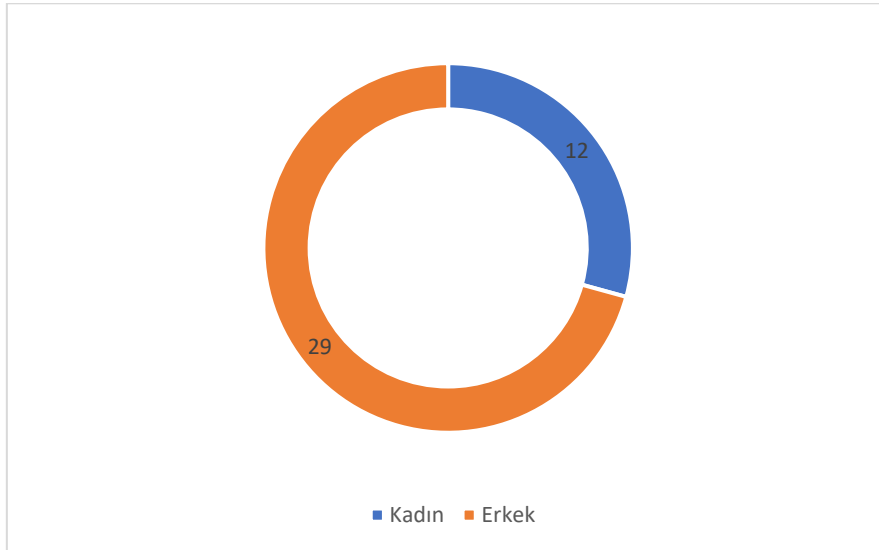
niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır. İnsan Kaynakları yönetimi İdari ve Mali İşler Birimi tarafından sağlanmaktadır.

Ajansımız 2020 yılı faaliyet dönemi sonu itibariyle 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 32 uzman ve 7 idari destek personeli olmak üzere toplam 41 personel; 1 Nisan 2018 tarihinde kadroya geçirilen 19 hizmet personelinin de eklenmesi ile 4 ilde 60 personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.

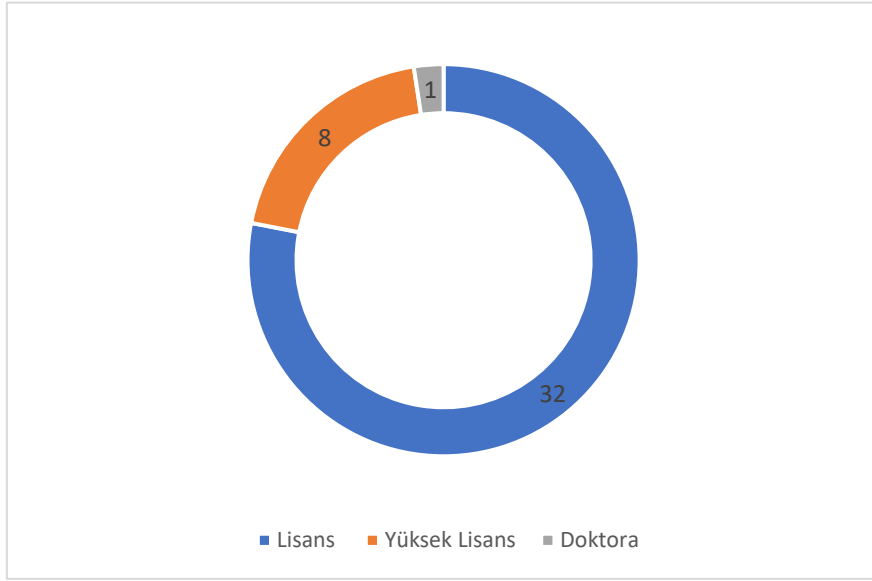
Grafik 1: 2020 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Grafik 2: 2020 Yılı Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: 2020 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 3: 2020 Yılı Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Sayı	Mezuniyet Alanı	Sayı
İşletme	6	Elektrik Elektronik Mühendisliği	2
Kamu Yönetimi	4	İnşaat Mühendisliği	2
İktisat	4	Jeoloji Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	5	Bilgisayar Mühendisliği	2
Sosyoloji	1	Endüstri Mühendisliği	1
İstatistik	1	Gıda Mühendisliği	1
Hukuk	1	Ziraat Mühendisliği	1
Matematik	2	Şehir ve Bölge Planlama	1
Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama	1	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1
Gazetecilik	1	Makine Mühendisliği	1
Sinema ve Televizyon	1		
Toplam	40		

1.3.5 Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı: Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TRB2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak, Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktadır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yönetilen ve tablosu hazırlanan 2020 yılına ait mali bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 4: 2020 Yılı Gelir Bütçesi

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Tahakkuk Tutarı	Gelir Bütçesi Tutarı
Merkezi Yönetim				
Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.102.582,00	16.774.128,54	16.774.128,54	16.774.128,54
İl Özel İdarelerinden				
Aktarılan Paylar	2.491.636,00	2.559.523,95	2.560.084,20	2.560.688,88
Belediyelerden Aktarılan				
Paylar	7.278.209,00	4.773.675,60	7.537.285,99	7.537.286,00
Sanayi ve Ticaret				
Odalarından Aktarılan Paylar	126.900,00	74.333,70	128.334,40	128.334,40
Avrupa Birliği ve Diğer				
Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	20.426,94	1.800,00	20.426,94
Alacaklardan Tahsilatlar	10.034.050,00	1.621.566,87	0,00	10.034.050,00
Destek Ödemelerinden				
İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	3.220.000,00	3.009.103,77	2.987.030,33	3.520.988,39
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	38.253.377,00	28.832.759,36	29.988.663,46	40.575.903,15

Tablo 5: 2020 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

	Giderler	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Kalan Ödenek Tutarı
01	GENEL HİZMETLER	31.773.184,38	18.767.127,05	13.006.057,33
01 01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	21.977.184,38	15.957.526,43	6.019.656,95
01 02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	0,00	0,00	0,00
01 03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	5.350.000	1.432.771,57	3.917.228,43
01 04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ			
01 05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.446.000	1.376.829,05	3.069.170,95
02	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	83.308.523,2	48.417.645,11	34.890.878,09
02 01	PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	82.252.514,73	47.909.785,15	34.342.729,58
02 02	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	1056.008,47	507.859,96	548.148,51
TOPLAM		115.081.707,58	67.184.772,16	47.896.935,42

Tablo 6: 2020 Yılı Ajans Hesapları

Hesap Adı	Borç Tutarı	Alacak Tutarı	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
NAZIM HESAPLAR	593.100,00	593.100,00	00,00	00,00
NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	593.100,00	593.100,00	00,00	00,00
TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	32.000,00	0,00	32.000,00	00,00
TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	561.100,00	593.100,00	00,00	32.000,00
TOPLAM	593.100,00	593.100,00	32.000,00	32.000,00

3.1.2 Mali Denetim Sonuçları

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise “iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur” denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek usul ve esaslara göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

Ajansımızda İdari ve Mali İşler Birimi tarafından koordineli olarak 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği” uyarınca, 4-6 Mart 2020 tarihleri arasında Bağımsız Dış Denetim gerçekleştirilmiştir.

İç denetim faaliyeti 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilmemiştir.

3.2 Performans Bilgileri

3.2.1 Ajans Koordinasyon Faaliyetleri

2 Ocak tarihinde Ajansımızda Yüzüncü Yıl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Resim 1 :Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ'nin Ziyareti



9 Ocak tarihinde Erzurum’da DAP Bölge Kalkınma İdaresi ile 2020 yılı Destek Programları görüşülerek, “Meyvecilik Protokolü” imzalanmıştır.

Resim 2: “Meyvecilik Protokolü” İmza Töreni



13 Ocak tarihinde Ajansımızda Yüksekova Kaymakamı Sn. Osman DOĞRAMACI ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Resim 3: Yüksekova Kaymakamı Sn. Osman DOĞRAMACI’ya Ziyaret



15 Ocak tarihinde Teknokent ile "Ben Girişimciyim" Protokolü İmza Töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 4: Ben Girişimciyim Yarışması Protokol İmza Töreni



20 Ocak tarihinde 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında “Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesi” destek sözleşmesi Van Valisi Sn. Mehmet Emin BİLMEZ’in katılımlarıyla imzalanmıştır.

Resim 5: “Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesi” Sözleşme İmza Töreni



21 Ocak tarihinde Hakkâri Valisi Sn. İdris AKBIYIK ile SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan "Hakkâri'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu" ve “Engelleri Üreterek Aşıyorum” projelerinin destek sözleşmesi imzalanmıştır.

Resim 6: "Hakkâri'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu" ve "Engelleri Üreterek Aşıyorum" Projeleri Sözleşme İmza Töreni



28 Ocak tarihinde Bitlis Valisi Sn. Oktay ÇAĞATAY ile SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan Bitlis'te 3 Boyutlu Tasarım Atölyesi için destek sözleşmesi imzalanmıştır.

Resim 7: "3 Boyutlu Tasarım Atölyesi" Sözleşme İmza Töreni



28 Ocak tarihinde Muş Valisi Sn. Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ ile SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan "1071'den 2071'e Zaman Tüneli" ve "Malazgirt Müzesi Projesi ve Hünerli Eller Gülen Yüzler Projesi" için destek sözleşmesi imzalanmıştır.

Resim 8: “1071’den 2071’e Zaman Tüneli” ve “Malazgirt Müzesi Projesi ve Hünnerli Eller Gülen Yüzler Projesi” Sözleşme İmza Töreni



31 Ocak tarihinde ajansımızda gerçekleştirilen “Üniversiteliler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması Ödül Töreni” ne katılım sağlanmıştır.

Resim 9: “Üniversiteliler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması” Ödül Töreni



11 Şubat tarihinde Van Ticaret Borsası tarafından DAP İdaresi Başkanı Sn. Adnan DEMİR'in katılımları ile gerçekleştirilen “Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilite Çalışması Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

Resim 10: “Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilite Çalışması” Toplantısı



20 Şubat tarihinde Elite World Hotel’de “TRB2 Uluslararası Eğitim Bilimleri Kongre Düzenleme Protokol İmza Töreni” gerçekleştirilmiştir.

Resim 11: “TRB2 Uluslararası Eğitim Bilimleri Kongre Düzenleme” Protokol İmza Töreni



26 Şubat tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Fırat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Elazığ’da gerçekleştirilen “Deprem Değerlendirme Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.

Resim 12: Deprem Değerlendirme Toplantısı



3 Nisan tarihinde video konferans sistemi ile gerçekleştirilen COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ve diğer faaliyetler ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

Resim 13: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Toplantısı



6 Nisan tarihinde “Kalkınma Ajansları COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı”nın yürütülmesine ilişkin durum değerlendirmesi konulu video konferans yoluyla gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Resim 14: “Kalkınma Ajansları COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı” Kapsamında Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri ile Toplantı



15 Mayıs tarihinde Muş Valiliği ile Ajansımız arasında “Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zinciri Proje” sözleşmesi imzalanmıştır.

Resim 15: “Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zinciri Projesi” Sözleşme İmza Töreni



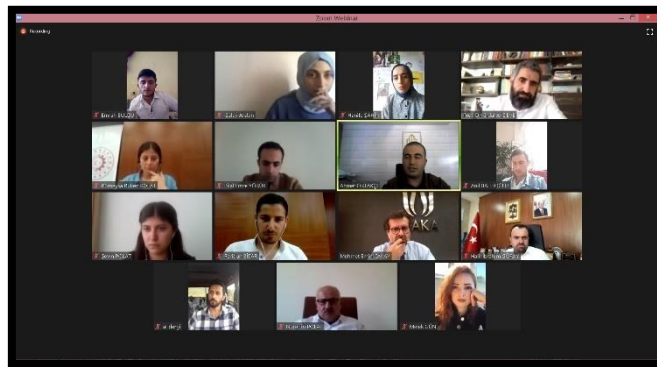
24-25 Haziran tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ ve Daire Başkanı Sn. Mustafa IŞIK'ın katılımları ile ajansımızın mülakatları ve proje ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Resim 16: Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ ve Daire Başkanı Sn. Mustafa IŞIK'ın Katılımlarıyla Gerçekleştirilen Proje Ziyaretleri



2 Temmuz tarihinde gerçekleştirilen Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Sosyal İnovasyon Merkezi Müdürü Sn. Prof. Dr. Erdal AKDEVE'nin konuk olduğu COVID-19 Öncesi ve sonrası Girişimcilik konulu webinara katılım sağlanmıştır.

Resim 17: COVID-19 Öncesi ve Sonrası Girişimcilik Konulu Webinar



3 Temmuz tarihinde 4 ilde video konferans sistemi ile 4. Olağan Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Resim 18: 4. Olağan Yönetim Kurulu Toplantısı



9 Temmuz tarihinde DAKA'da tüm personelin katılımı ile “COVID-19 Sonrası Çalışma Programı Faaliyetleri” görüşülmüştür.

Resim 19: COVID-19 Sonrası Çalışma Programı Faaliyetleri Görüşmesi



20 Temmuz tarihinde Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir Güdümlü Projesi, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, turizm ve pandemi sürecinde yapılan çalışmalar ile ilgili TRT Erzurum Radyo Doğu'nun Sesi Programı'na katılım sağlanmıştır.

25 Temmuz tarihinde Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir GÜdümlü Projesi ile ilgili TRT GAP Diyarbakır Radyo Yöremizden Programı'na katılım sağlanmıştır.

8 Ağustos tarihinde "Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Resim 20: Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı



Resim 21: Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı



16-18 Eylül tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Yeni Destek Programı Önerileri Toplantısına katılım sağlanmıştır.

18 Eylül tarihinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında desteklenen Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi saha incelemeleri gerçekleştirilmiştir.

Resim 22: Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi Saha İncelemesi



22 Eylül tarihinde Muş Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ makamına kabul etmiştir ve ajans faaliyetleri hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

Resim 23: Muş Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ'ü Ziyaret



8 Ekim tarihinde Ajansımız uzmanlarının haftanın bir günü sanayicilere ve işverenlere, ajansın uzmanlık ve görev alanında yer alan yönetim verimliliği, kaynak verimliliği, e-ihracat gibi ihtiyaç duyulan benzer konularda destek sağlaması ile ilgili Van OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet ASLAN ve KOSGEB Van İl Müdürü Sn. Bilal Emre YÖRÜK ile protokol imzalanmıştır.

Resim 24: Van OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet ASLAN ve KOSGEB Van İl Müdürü Sn. Bilal Emre YÖRÜK ile Protokol İmza Töreni



13 Ekim tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR ziyaret edilerek Van Gölü Havzası ile ilgili çalışmalarımız hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

Resim 25: Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Sn. Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR'ı Ziyaret



14 Ekim tarihinde Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Sn. Özgül ÖZKAN YAVUZ makamında kabul ederek TRB2 Bölgesi'nde turizmin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerimiz hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

Resim 26: Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Sn. Özgül ÖZKAN YAVUZ'u Ziyaret



27 Ekim tarihinde Ahlat'ta Bitlis Valisi Sn. Oktay ÇAĞATAY, Ahlat Kaymakamı Sn. Fikret DAĞ, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN ile “Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 27: “Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” İmza Töreni



27 Ekim tarihinde DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

*Resim 28: DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN ile
Görüşme*



27 Ekim tarihinde Tuşba’da Van Valisi Sn. Mehmet Emin BİLMEZ, Tuşba Kaymakamı Sn. Furkan DUMAN, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN ile “Tuşba’da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 29: “Tuşba’da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” İmza Töreni



6 Kasım tarihinde Vali Yardımcısı ve YİKOB Başkanı Sn. Furkan DUMAN ile OSB ziyaret edilerek, Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB 5.Etap Projesi altyapı çalışmaları incelenmiştir.

Resim 30: Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB 5. Etap Projesi Altyapı Çalışmaları İncelemesi



10 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Hakkâri, Valisi Sn. İdris AKBIYIK, Vali Yardımcısı ve Hakkâri İl Özel İdaresi Genel Sekreter Vekili Sn. Tefvik KUMBASAR ile “Hakkâri Tekstil Kent Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 31: “Hakkâri Tekstil Kent Projesi” İmza Töreni



10 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) yönetim Kurulu Başkanı Sn. Abdurrahman PINAR ile “Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 32: “Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi” İmza Töreni



18 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Muş Valisi Sn. Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ, Malazgirt Kaymakamı Sn. Emre YALÇIN ile “Tekstilkent 1. Etap Yükseliyor ve 1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1 Projeleri” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 33: “Tekstilkent 1. Etap Yükseliyor ve 1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1” İmza Töreni



19 Kasım tarihinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında, yararlanıcısı Van Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB) olan “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Projesi” ile ilgili “Van Organize Sanayi Bölgesi 5. Etabında Tekstil ve Hazır Giyim OSB Kurulumu ve Sanayi Parsellerinin Tahsisine İlişkin Protokol”ü imza töreni Van Valisi Sn. Mehmet Emin BİLMEZ, Vali Yardımcısı Vekili, Tuşba Kaymakamı ve YİKOB Başkanı Sn. Furkan DUMAN, Van OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet ASLAN’ın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Resim 34: “Van Organize Sanayi Bölgesi 5. Etapında Tekstil ve Hazır Giyim OSB Kurulumu ve Sanayi Parsellerinin Tahsisine İlişkin Protokol” İmza Töreni



24 Kasım tarihinde Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

25 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Bitlis Belediye Başkanı Sn. Nesrullah TANĞLAY ile “Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Arttırılması Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 35: “Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Arttırılması Projesi” İmza Töreni



25 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Günkırı Belediye Başkanı Sn. İlhan ÇETİNSOY ve Kavakbaşı Belediye Başkanı Sn. Veysi OĞUZ ile “Günkırı ve Kavakbaşı Beldelerinde Çömlekçilik ve Tandırcılığın Geliştirilmesi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 36: “Güncı ve Kavakbaşı Beldelerinde Çömlekçilik ve Tandırcılığın Geliştirilmesi Projesi” İmza Töreni



26 Kasım tarihinde Personel Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

27 Kasım tarihinde 2020 Yılı SOGEP kapsamında Edremit Belediye Başkanı Sn. İsmail SAY ile “Edremit'te Turizm Odaklı İstihdam Projesi: Yüzen Otel“ imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 37: "Edremit'te Turizm Odaklı İstihdam Projesi: Yüzen Otel“ İmza Töreni



30 Kasım tarihinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında, Van Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB)’nın yararlanıcısı olduğu “Van Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi”nin, Van Valisi ve Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Sn. Mehmet Emin BİLMEZ, AK Parti Van Milletvekili Sn. Abdulahat ARVAS, Van Vali Yardımcısı ve YİKOB Başkanı Sn. Furkan DUMAN, Erciş Kaymakamı ve Belediye Başkan Vekili Sn. Nuri MEHMETBEYOĞLU’nun katılımı ile imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 38: “Van Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi” İmza Töreni



3 Aralık tarihinde Personel Alım Mülakatları gerçekleştirilmiştir.

4 Aralık tarihinde Kanal M canlı yayınına katılım sağlanarak ajansımızın faaliyetleri ile ilgili bilgiler verilmiştir.

Resim 39: Kanal M Canlı Yayını



7 Aralık tarihinde CMDP kapsamında, Van OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet ASLAN ile “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatılarının Oluşturulması Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 40: "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatılarının Oluşturulması Projesi" İmza Töreni



10 Aralık tarihinde CMDP kapsamında, Gürpınar Belediye Başkanı Sn. Hayrullah TANIŞ ile “Gürpınar Ayakkabı Üretim Atölyesi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 41: “Gürpınar Ayakkabı Üretim Atölyesi Projesi” İmza Töreni



22 Aralık tarihinde MÜSİAD Başkanı Sn. Muzaffer BAKAN ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Resim 42: MÜSİAD Başkanı Sn. Muzaffer BAKAN ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Görüşmeler



28 Aralık tarihinde CMDP kapsamında, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi (YYÜ) Rektörü Sn. Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ ile “Yüzüncü Yıl Üniversitesi Medya ve İletişim Merkezi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 43: “Yüzüncü Yıl Üniversitesi Medya ve İletişim Merkezi Projesi” İmza Töreni



30 Aralık tarihinde Bitlis Valisi ve Bitlis Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Oktay ÇAĞATAY ile “Bitlis Organize Sanayi Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilitesi Projesi” imza töreni gerçekleştirilmiştir.

Resim 44: “Bitlis Organize Sanayi Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilitesi Projesi” İmza Töreni



3.2.2 Planlama ve Programlama Birimi

3.2.2.1 Faaliyetler

Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri

Türkiye'deki Mülteciler için Mali Yardım Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2-3 Mart tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek Eğitim Programı"na katılım sağlanmıştır.

Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Faaliyetleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinatörlüğünde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansının (OKA) katılımlarıyla Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 19-20 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilmiş olan Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Programı Koordinasyon Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.

Resim 45: Ankara Kalkınma Ajansı Sosyal Girişimcilik Toplantısı



Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Sosyal Girişimcilik Programı (DAKA SOGİP)

- Sosyal Girişimcilik Vaka Yarışması

Ajans tarafından yürütülen Sosyal Girişimcilik Programı (DAKA SOGİP) kapsamında Sosyal Girişimcilik Eğitimleri verilen TRB2 Bölgesi'ndeki gençlerin sosyal girişimciliğe dair ilgisini canlı tutmak, eğitimlerde edindikleri bilgileri örnek vakalar üzerinden kurgulamalarına fırsat vererek gençlerin alandaki gelişimlerini desteklemek ve pratik yapmalarına imkân tanımak; pandemi sürecinde evlerinde kalan ve fazlaca serbest zamana sahip olan gençlerin, bu süreci verimli geçirmelerine katkı sunarak serbest zamanlarında sosyal girişimcilik alanında kendilerini geliştirmeleri için ortam sağlamak amaçlarıyla “Sosyal Girişimcilik Vaka Yarışması” gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yarışma için vaka çalışması hazırlığı, duyuru ve yaygınlaştırma, yarışmanın yürütülmesi, yarışma sonrası değerlendirme ve mentorluk çalışması, kazanan katılımcılara ödülleri iletilmesi süreçleri yürütülmüştür.

2 Aralık tarihinde DAKASOGİP kapsamında TRB2 Bölgesindeki gençlerin sosyal ve dijital girişimciliğe olan ilgisini arttırmak, alan ile ilgili bilgilerini canlı tutmak ve vaka örneği üzerinden bilgilerini pratik etmelerini sağlamak amacıyla Dijital Girişimcilik Vaka Yarışması düzenlenmiştir.

- Mentorluk Görüşmeleri

DAKA SOGİP kapsamında, kurumun program amaçları doğrultusunda farklı gruplara yönelik mentorluk faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Lise Öğrencilerinden oluşan 1 gruba, Üniversite öğrencilerinden oluşan 4 gruba, Sosyal Girişimcilik Vaka Yarışması'nda derece alan katılımcılardan oluşan 1 gruba ve bir sivil toplum kuruluşu temsilcilerinden oluşan 1 gruba

çeşitli zamanlarda olmak üzere toplamda 11 adet mentorluk görüşmesi sağlanmıştır. Pandemi koşulları sebebiyle bu görüşmelerin 5'i çevrim içi ortamda gerçekleştirilmiştir.

- Eğitim ve Atölye Çalışması

TRB2 Bölgesi'nde çalışmalarını yürüten At Dergi ve Van Gölü Aktivistleri oluşumlarının sosyal girişimlere dönüştürülmesi için; mevcut durum analizi, sosyal girişimcilik iş planı, sosyal fayda analizi, SWOT analizi, Paydaş analizi vb. içeriklerin yer aldığı 4'er saatlik Sosyal Girişimcilik 101 Atölyeleri düzenlenmiştir.

Hami Okul Uygulaması

24 Ocak tarihinde Ankara 1. Organize Sanayi Bölgesi'ne çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Çalışma ziyaretine Ajans yetkililerinin yanı sıra Van OSB Başkanı, İŞKUR Van İl Müdürü, Van Meslek Yüksek Okulu yetkilileri, Van OSB Koleji Yönetim Kurulu Başkanı ve 2 Yönetim Kurulu üyesi iştirak etmiştir. Hacettepe ASO 1.OSB MYO, ASO Teknik Koleji, Erkunt MEM ve Sanayici İşbirliğinde Mesleki Eğitim Projesi (SİMEP), ASO SEM ve Model Fabrika ziyaret edilmiştir. Çalışma ziyaretinde iş birliği konusunda mutabakata varılmış olup Ankara 1.OSB ile Van OSB arasından iş birliği protokolünün imzalanmasına karar verilmiştir.

Resim 46: Ankara OSB Ziyareti



04-06 Şubat tarihleri arasında "TRB2 Bölgesi Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Eylem Planı" hazırlıkları kapsamında Bitlis, Muş ve Van illerinde sektör temsilcileri olan Odak Grup Toplantıları gerçekleştirilerek meslek liseleri ziyaret edilmiştir.

Resim 47: Muş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Ziyareti



Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençler Eşleştirme Programı

Konya Ovası Projesi (KOP), İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ile eşleştirilmiş olan Ajansımız eşleştirme programı kapsamında 26-27 Şubat tarihlerinde Serhat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Kars ilinde gerçekleştirilen 3. toplantıya iştirak edilmiştir. Toplantıya DAKA, İSTKA, KOP ve SERKA'dan uzmanların yanı sıra Sanayi Bakanlığı'ndan 2 uzman katılım sağlamıştır.

Resim 48: Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençler Eşleştirme Programı SERKA Toplantısı



WEBİNAR Etkinlikleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından tüm dünyayı etkileyen pandemi sürecinde sektörlerin mevcut durumunu ve geleceğini ele almak üzere “COVID-19 Sürecinde Sektörel Konferanslar Serisi” düzenlenmiştir. Yapılan çevrim içi konferanslara Konuşmacıların yanı sıra TRB2 Bölgesi’nden akademisyenler, kurum-kuruluş yöneticileri, sektör temsilcileri, girişimciler, uzmanlar ve gençler katılım sağlamıştır. Bu kapsamda düzenlenen konferanslar aşağıdaki gibidir:

- 3 Haziran tarihinde “COVID-19 Sürecinde Bölgemizde Turizmin Geleceği” konulu panel Rixos Hotels Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Fettah TAMİNCE’nin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 10 Haziran tarihinde “COVID-19 Sürecinde Bölgemizde Ekonominin Geleceği” konulu 2. Panel düzenlenmiştir. Panel konuşmacı olarak Ekonomist-Prof. Dr. Mithat MELEN katılım sağlamıştır.
- 17 Haziran tarihinde Doç. Dr. Emin Yaşar DEMİRCİ’nin katılımıyla “COVID-19 Sürecinde Bölgemizde Toplum ve Ekonomi” isimli çevrim içi 3. Panel gerçekleşmiştir.
- 25 Haziran tarihinde Prof. Dr. Bülent GÜLÇUBUK’un katılımıyla “COVID-19 ile Birlikte Değişen Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları” isimli panel gerçekleştirilmiştir.
- 2 Temmuz tarihinde Prof. Dr. Erdal AKDEVE'nin katılımlarıyla "COVID-19 Öncesi ve Sonrası Girişimcilik Fırsatları" isimli webinar gerçekleştirilmiştir.
- 26 Ekim tarihinde İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) Genel Müdürü Görgün TANER'in katılımlarıyla "Pandemi Sürecinde Kültür Sanatın Kalkınmaya Etkisi" isimli webinar gerçekleştirilmiştir.
- 23 Aralık tarihinde Emrullah AKÇAKAYA’nın katılımlarıyla “Turizm ve Otelcilik sektöründe COVID-19 Sonrası Yeni Dönem İçin Yönetim Danışmanlığı” adlı webinar faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- 28 Aralık tarihinde TRB2 Bölgesi’ndeki gençlere yönelik Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Van Teknokent ve DAKA tarafından “Bölgemizde Girişimcilik Fırsatları Webinarı” gerçekleştirilmiştir.

22 Ocak tarihinde Erzurum’da Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın (DAP) ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya katılım sağlanarak DAKA’nın 2020 yılı Çalışma Programı hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

27 Şubat tarihinde Mevlâna Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen ve etki analizi çalışmalarının değerlendirildiği toplantıya katılım sağlanmıştır. Ajansımızın geçen yıl hazırlamış olduğu “2012 yılı Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programının” Program Sonrası Değerlendirme Raporuna ilişkin sunum gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği Mali Programları Dairesi Başkanlığı bünyesinde Avrupa Birliği IPA2 Operasyonel Programı kapsamında desteklenen “*TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Kurulması Projesinin*” müşavirlik ihalesi değerlendirme komisyonu üyesi olarak 25 Kasım 2019 – 18 Ocak 2020 tarihleri arasında Ankara’da 3 uzman görevlendirilmiş olup 9-11 Mart tarihleri arasında ihale değerlendirme raporunun imzalanması kapsamında değerlendirme komisyonu üyeleri tekrar Ankara’da görevlendirilmiştir.

27 Temmuz tarihinde Van Gölü potansiyel turizm alanlarının belirlenmesi raporu hazırlık çalışmaları kapsamında teknik inceleme gezisi ve havadan görüntüleme çalışmaları yapılmıştır.

Resim 49: Van Gölü Çevresi



Ajans tarafından uygulanması planlanan Finansman Desteği için Mülakat Formu tasarlanmıştır. Diğer illerdeki YDO Personeli ile birlikte 13-25 Ağustos 2020 tarihleri arasında Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde bulunan sanayici ve iş adamları dernekleri, ticaret ve sanayi odaları, esnaf ve sanatkarlar odaları ve firma sahiplerinden oluşan 31 mülakat yapılmıştır.

25 Eylül tarihinde United Nations Development Programme (UNDP) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” kapsamında belirlenen kırılgan sektörlerden biri olan turizm sektörüne yönelik çalışmalara destek verilmiştir.

Resim 50: “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi”



26 Kasım 2020 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Doubletree by Hilton Otel’de düzenlenen “Van Gölü Havzası Taşkın Yönetim Planı Kapanış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

Resim 51: Van Gölü Havzası Taşkın Yönetim Planı Kapanış Toplantısı



Van İl Halk Kütüphanesi ile iş birliğinde “Gençler İçin İlham Veren Konferanslar” dizisi kapsamında 7 adet online konferans düzenlenmiştir.

3.2.2.2 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

17-21 Şubat tarihleri arasında Van Doğa Koruma ve Milli Parklar 14. Bölge Müdürlüğü'nün sulak alanların korunmasına ile ilgili broşürleri (7 broşür) İngilizce ve Farsça dillerine çevrilerek ilgililere iletilmiştir.

20 Nisan-20 Mayıs tarihleri arasında TRB2 Bölgesi illerinin detaylı İl Bilgi Notları hazırlanmıştır.

11-15 Mayıs tarihleri arasında Sektör temsilcileri ile TRB2 illerinde COVID-19 salgınının sektörler üzerindeki etkisinin değerlendirildiği online toplantılar yapılarak raporlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ulusal çapta hazırlamakta olduğu ‘COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi’ raporuna hem altlık oluşturmak hem de bölgesel mevcut durumu ortaya çıkarmak adına 1-30 Haziran tarihleri arasında toplantı, mülakat ve anketler yapılmıştır. Toplanan veriler ve bilgiler ışığında TRB2 Bölgesi illeri için il bazlı “COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi” raporları hazırlanmıştır.

3.2.2.3 Komşu Ülkeler Koordinatörlüğü

3.2.3.4 Faaliyetler

E-mail ve telefon yolu ile 16 firma/kurum/kişiyi İran ile ticaret yapmak hakkında danışma hizmeti sağlanmıştır. Pazarlama, para transferi ve gümrük prosedürü gibi farklı konular hakkında bilgi verilmiştir. Şubat ayında 8 adet Milli Parklar broşürleri Farsça ve İngilizceye çevrilmiştir.

Resim 52: Milli Parklar Broşürü



12- 15 Şubat tarihleri arasında 13. Tahran Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Resim 53: 13. Tahran Turizm Fuarı



TRB2 Bölgesi illeri hakkında 1890’larda İranlı Dış İşleri mensubu tarafından yazılmış *Van Tarih ve Coğrafyası* kitabı Farsçadan çevrilmiştir ve redaksiyonu yapılmaktadır. İran-Osmanlı ilişkileri ve bölgenin sosyoekonomik yapısı ile ilgili önemli bilgiler içeren kitap ile hem genel okuyucular hem de konu uzmanları için faydalı bir kaynak oluşturulması hedeflenmektedir.

3.2.3.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 7: Katılım Sağlanan Etkinlikler PPKB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Online Eğitim	Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi	24.08.2020	28.08.2020	Özyeğin Üniversitesi/İstanbul
Online Toplantı	Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Online Toplantı	9.09.2020	10.09.2020	Koç Üniversitesi/İstanbul
Online Eğitim	Etik Eğitimi	22.10.2020	22.10.2020	Kamu Görevlileri Etik Kurulu/Ankara
Online Eğitim	Sosyal Etki Ölçümlemesi ve Yönetimi Eğitimi	16.11.2020	20.11.2020	Koç Üniversitesi/İstanbul

3.2.3 Program Yönetim Birimi

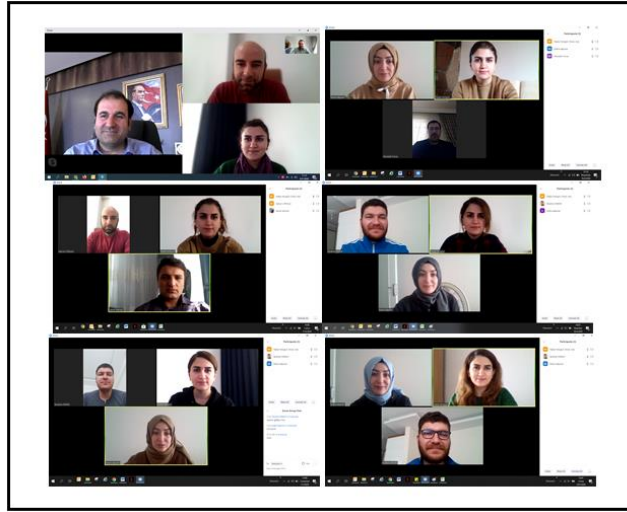
3.2.3.1 Destek Programları Faaliyetleri

3.2.3.1.1 COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla

31.03.2020 tarihinde COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programını ilan etmiş ve 30.04.2020 tarihine kadar potansiyel yararlanıcılardan proje başvurusu almıştır. 7.000.000,00 TL bütçeye sahip program için toplamda 62 adet proje başvurusu alınmıştır. Ön inceleme kriterlerini sağlayan her proje için Ajans uzmanları ve dış uzmanlardan oluşan en az 3 panelistin katılımı ile paneller düzenlenerek projeler değerlendirilmiştir. Panel sonucunda ortalama 60 (altmış) ve üzerinde puan alan projelerin başarılı sayılacağı değerlendirme sürecinde proje başvurularından hiçbiri yeterli puan alamamıştır.

Resim 54: Paneller



3.2.3.1.2 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Uygulandığı illerde, yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla ilan edilen SOGEP kapsamında 23.03.2020 tarihinde Ajans web sitesinden ön başvuru alımına başlanmıştır. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Program kapsamında ön başvuru ve nihai başvuru olmak üzere iki aşamalı olarak proje başvurusu almıştır. Ön başvuru aşaması, proje fikirlerinin SOGEP Ön Başvuru Formu doldurularak Ajansa iletmesi ile gerçekleştirilmiştir. Nihai başvuru aşaması ise uygun bulunan proje fikirlerinin doğrudan Ajans koordinasyonunda geliştirilmesidir. Bu kapsamda Ajansa başvurusu yapılan 58 proje değerlendirilmiş ve her ilden 3 adet olmak üzere toplam 12 adet proje başvurusu geliştirilerek Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı'na iletilmiştir. 2020 SOGEP kapsamında 7 proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış ve bu projelerin sözleşmeleri imzalanmıştır.

3.2.3.1.3 2020 Yılı Fizibilite Desteği

Programın amacı, TRB2 bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına destek sağlamaktır.

14.02.2020 tarihinde ilan edilen ve toplam bütçesi 900.000 TL olan 2020 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2020 yılının 2. döneminde alınan 10 başvurudan 2'si başarılı bulunmuş, 3'ü başarısız bulunmuş, 5'inin ise değerlendirme süreci devam etmektedir.

3.2.3.1.4 2019 Yılı Devam Eden Teknik Destek Faaliyetleri

01.02.2019 tarihinde ilan edilen 2019 yılı Teknik Destek Programına yapılan proje başvuru sayısı toplamda 182 olup alınan başvuruların 95'i değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. 2020 yılında başarılı bulunan proje sahiplerinin 7'si sözleşme imzalamadan feragat etmiş, 5 projenin ise sözleşmesi feshedilmiştir. Böylelikle 2019 yılı teknik destek programı tamamıyla uygulanmış olup 2 adet firma ödemesi yapıldıktan sonra program kapanacaktır. 2020 Teknik Destek Programı kapsamında toplamda 51 proje başvurusu alınmış olup, 20 proje destek almaya hak kazanmıştır.

Resim 55: 2019 Yılı Teknik Destek Faaliyetleri



3.2.3.1.5 2020 Yılı Teknik Destek Faaliyetleri

Ajansımızın 2020 yılı için almış olduğu kararla Program Yönetim Birimi tarafından proje başvuruları alınıp değerlendirildikten sonra İzleme ve Değerlendirme birimine devredilmiştir. 2020 Teknik Destek Programı kapsamında toplamda 51 proje başvurusu alınmış olup, 20 proje destek almaya hak kazanmıştır.

3.2.3.1.6 GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir.

2020 yılı içerisinde toplamda 2.350.000,00 TL ajans katkısı tutarı, 2.850.000,00 TL DAP katkısı tutarı, 4.134.816,46 TL eş finansman tutarı ve 9. 334.816,46 TL toplam bütçe ile 3 proje sözleşmeye bağlanmıştır.

Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi

Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliği tarafından başvurusu yapılan projeye süt potansiyeli bakımından Türkiye'nin sayılı ilçelerinden biri olan Bulanık İlçesinde 7 ayrı noktada süt soğutma tankları kurulup sütün hijyenik bir şekilde sisteme entegre edilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda süt üretimi yapan hayvan sahipleri, sütlerini piyasa değerinde satabilecek; geçim kaynakları bakımından sürdürülebilirlik sağlanacaktır. Proje toplam bütçesi 1.334.816,46 TL'dir. Bu maliyetin 1.200.000 TL'lik kısmı Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında finanse edilecektir.

Başvuru sahibi olan Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliği ile Ajans arasında 07.05.2020 tarihinde destek sözleşmesi imzalanarak proje uygulama süreci başlamıştır.

Tuşba'da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi

TRB2 Bölgesinde tarımsal üretimde üretkenlik ve verimliliğin sağlanması, bölge çiftçisinin tarım sektörünün önemli kollarından biri olan meyveciliğe yönlendirilmesi, meyveciliğin kırsal alana yayılarak küçük arazilerin ve atıl işgücünün değerlendirilmesi, bölgede sürdürülebilir tarımsal üretimin sağlanarak Gayrisafi millî hasıla (GSMH) ve istihdam artışına katkı sağlamaktır. Projenin amacı Van Gölü Havzası içinde yer alan meyveciliğe elverişli Van'ın Tuşba ilçesinde kapama tek çeşit meyve üretimi yapılan elma bahçe tesislerinin kurulmasının desteklenmesidir. Proje süresi 12 ay olmakla birlikte, projenin bütçesi 4.000.000,00 TL'dir.

Başvuru sahibi olan Tuşba İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Ajans arasında 29.09.2020 tarihinde destek sözleşmesi imzalanarak proje uygulama süreci başlatılmıştır.

Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi

Proje TRB2 Bölgesinde tarımsal üretimde üretkenlik ve verimliliğin sağlanması, bölge çiftçisinin tarım sektörünün önemli kollarından biri olan meyveciliğe yönlendirilmesi, meyveciliğin kırsal alana yayılarak küçük arazilerin ve atıl işgücünün değerlendirilmesi, bölgede sürdürülebilir tarımsal üretimin sağlanarak GSMH ve istihdam artışına katkı sağlamaktır. Proje kapsamında Van Gölü Havzası içinde yer alan meyveciliğe elverişli Bitlis'in Ahlat ilçesinde kapama tek çeşit meyve üretimi yapılan elma bahçe tesislerinin kurulması amaçlanmaktadır. Proje süresi 12 ay olmakla birlikte, projenin bütçesi 4.000.000,00 TL'dir.

Başvuru sahibi olan Ahlat İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Ajans arasında 29.09.2020 tarihinde destek sözleşmesi imzalanarak proje uygulama süreci başlatılmıştır.

3.2.3.2 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 8: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PYB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	DAKA 2020 Yılı Çalışma Programı İstişare Toplantısı	08.01.2020	08.01.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / Ankara
Çalıştay	Kalkınma Ajansları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı	20.02.2020	21.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / Afyon

Resim 56: Kalkınma Ajansları SOGEP Çalıştayı



3.2.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi

3.2.4.1 İzleme Faaliyetleri

3.2.4.1.1 2018 Yılı Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı (ÇGMDP) 2018 yılı Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı kapsamında devam eden 4 projeden 3'ü tamamlanarak nihai raporlarını sunmuş; devam eden bir proje kalmıştır (Tuşba Kent Tiyatrosu Projesi). 2 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup satın alma süreçleri tamamlandığından herhangi bir ihaleye gözlemci olarak katılım söz konusu olmamıştır.

Program kapsamında 2 zeyilname talebi (bütçe başlıkları arasında değişiklik ve ek süre) uygun bulunmuş ve onaylanmıştır.

3.2.4.1.2 2018 Yılı Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP04)

Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında devam eden tek proje Muş Organize Sanayi Bölgesi Altyapı ve Yatırım Ortamını Geliştirme Projesidir.

2 zeyilname (Pandemi dolayısıyla ek süre) talebi uygun bulunmuş ve onaylanmıştır.

Muş Organize Sanayi Bölgesi Atık su arıtma tesisi ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

Resim 57: Muş OSB-Muş Organize Sanayi Bölgesi Altyapı ve Yatırım Ortamını Geliştirme Projesi



3.2.4.1.3 Fizibilite Desteği

2019 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında 2019 yılında sözleşmesi imzalanmış olan 5 fizibilite projesinden 3'ü tamamlanmıştır. (Van OSB Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Projesi, Varto (Muş) İlçesinin Jeotermal Potansiyeli Projesi ve Muş AgroPark Fizibilite Raporunun Hazırlanması Projesi).

“Van Ticaret Borsası Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilitesi” ve “Ayağa Kalk Güzelsu (Hoşap) Altında Tarih Yatıyor” 2020 yılında raporlaştırılmıştır.

Resim 58: Gürpınar Belediyesi- Ayağa Kalk Güzelsu (Hoşap) Altında Tarih Yatıyor



2020 yılında ise iki adet 2019 yılı Fizibilite Projesi'nin sözleşmesi imzalanmış projeler devam etmektedir (Çatak Rafting Eğitim Merkezi Kurulumu Fizibilite Çalışması Projesi, Van Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü Güneş Panelleri ile Enerji Üretimi Fizibilitesi Projesi).

7 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir (3 ilk izleme ziyareti, 4 düzenli izleme ziyareti).

3 projede zeyilname (ek süre ve bütçe başlıkları arasında transfer) talebi alınmış ve uygun bulunmuştur.

2018 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan Hakkâri Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından yürütülen 2018 yılı Maden Zenginleştirilmesine Yönelik Teknoloji Kullanım Alt Yapısının İncelenmesi fizibilite desteğine yönelik 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve nihai rapor süreci sonrasında proje tamamlanmıştır. Proje sonunda “Hakkâri İlinde Maden

Zenginleştirilmesine Yönelik Teknoloji Kullanım Alt Yapısının İncelenmesi Fizibilite Raporu” ortaya çıkmıştır.

Resim 59: Fizibilite Raporları



Fizibilite Desteği Programları kapsamında desteklenmeye hak kazanmış projelerde Ajans’a sunulan fizibilite raporlarının değerlendirilmesi sırasında yol gösterici olması amacı ile “Fizibilite Değerlendirme Usul ve Esasları” dokümanı oluşturulmuştur.

3.2.4.1.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2020 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen 4 projeden 1’i (Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi) tamamlanmıştır.

Resim 60: Bulanık Malazgirt Süt Üreticileri Birliği-Bulanık İlçesi Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi



Tuşba'da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi, Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi projelerinde sözleşme imzalanarak uygulama sürecine geçilmiştir.

Derecik'te Seracılığın Geliştirilmesi Projesi, için sözleşme imzalama daveti gönderilmiştir.

Sözleşmesi imzalanan ve uygulama sürecine geçilen 3 projeye 2'si ilk izleme ziyareti 2'si düzenleme izleme ziyareti olmak üzere 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Devam eden ve tamamlan 2020 yılına ait güdümlü projelerde 1 adet zeyilname işlemi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Muş Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması Projesi'ne yönelik 2, Hakkâri Kayak Turizmi ile Dünyaya Açılıyor Projesi'ne yönelik 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup projeler devam etmektedir.

Resim 61: Muş Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması Projesi



2017 yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Hakkâri Kış Sporları Kapasite Geliştirme Projesi kapsamında 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir, projenin nihai ödemesi gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.

Resim 62: Hakkâri Kış Sporları Kapasite Geliştirme Projesi



3.2.4.1.5 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış aşağıdaki 6 proje için 6 ilk izleme ziyareti 23 düzenli izleme ziyareti olmak üzere toplamda 29 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca gerçekleşmiş 6 mal alım ihalesinden 5'ine de gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. 12 zeyilname talebi (4 proje bütçe başlıkları arasında değişiklik, 1 proje koordinatörü değişikliği) gelmiş ve uygun bulunmuştur.

Bir projede destek yararlanıcısına faaliyetlerdeki gecikmelerden dolayı erken uyarı raporu gönderilmiştir. 5 projenin uygulama dönemi devam etmekte olup 1 proje ara rapor sunmuş ve bu projeye ara ödeme gerçekleştirilmiştir. 1 proje (1071'den 2071'e Zaman Tüneli - Malazgirt Müzesi) tamamlanarak nihai rapor sunmuş ve nihai ödemesi yapılmıştır.

Tablo 9: 2019 SOGEP PROJELERİ

Sıra No.	İl	İlçe	Proje Adı	Yararlanıcı
1	Bitlis	Merkez	Bitlis'in 3 Boyutlu Tasarım Atölyeleri Projesi Engelleri Üreterek Aşıyorum	Bitlis Valiliği
2	Hakkâri	Merkez Yüksekova	Engelleri Üreterek Aşıyorum	Hakkâri Valiliği
3	Hakkâri	Merkez Yüksekova Çukurca	Hakkâri de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi	Hakkâri İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği
4	Van	İpekyolu Edremit	Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor	Van Ticaret ve Sanayi Odası
5	Muş	Malazgirt	1071'den 2071'e Zaman Tüneli	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği
6	Muş	Merkez	Hünerli Eller Gülen Yüzler	Muş Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü

Resim 63: Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği- 1071'den 2071'e Zaman Tüneli Projesi



2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış aşağıdaki 7 projede 7 adet ilk izleme ziyareti, 1 adet düzenli izleme ziyareti olmak üzere 8 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Tablo 10: 2020 SOGEP PROJELERİ

Sıra No.	İl	İlçe	Proje Adı	Yararlanıcı
1	Bitlis	Merkez	Bitlis Belediye Başkanlığı	Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Artırılması
2	Bitlis	Güroyamak-Mutki	Güncü Belediyesi	Güncü ve Kavakbaşı Beldelerinde Çömlekçilik Ve Tandırcılığın Geliştirilmesi Projesi
3	Hakkari	Yüksekova	Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası	Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi
4	Hakkari	Merkez	Hakkari İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	"Hakkari Tekstilkent"
5	Muş	Merkez	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	Muş Tekstilkent 1.Etap Yükseliyor
6	Muş	Malazgirt	Malazgirt Köylere Hizmet Götürme Birliği	1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1
7	Van	Edremit	Edremit Belediye Başkanlığı	Turizm Sektöründe Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi

Resim 64: Engelleri Üreterek Aşıyorum Projesi



Resim 65: Hakkâri Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi



Resim 66: Van Ticaret ve Sanayi Odası- Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesi



3.2.4.1.6 Cazibe Merkezleri Destekleme Programı

2020 Yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aşağıdaki 4 projenin desteklenmesi yönünde karar verilmiştir.

Tablo 11: 2020 Yılı CMDP Projeleri

Sıra No.	İl	İlçe	Proje Adı	Yararlanıcı
1	Van	Erciş	Van Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB(TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi	Van Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
2	Van	Tuşba	Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatılarının Oluşturulması Projesi	Van Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
3	Van	Tuşba	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Medya ve İletişim Uygulama Merkezi	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
4	Van	Gürpınar	Gürpınar Ayakkabı Üretim Atölyesi Projesi	Gürpınar Belediye Başkanlığı

Sözleşmesi imzalanan 4 projeye 4 ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup uygulama sürecinde 1 adet zeyilname talebi Ajansımıza iletilmiş ve bu talep uygun görülerek zeyilname düzenlenmiştir.

2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Kapsamında “Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi” ne ilişkin 10 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, Proje kapsamında yapılan yapım işi ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. Proje destek yararlanıcısı tarafından Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Uygulama Usul ve Esasları çerçevesinde %4,61 oranında destek tutarının artırılması talep edilmiş ve Ajans kararı ile proje bütçesi revize edilmiş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bilgi verilmiştir.

Resim 67: Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi



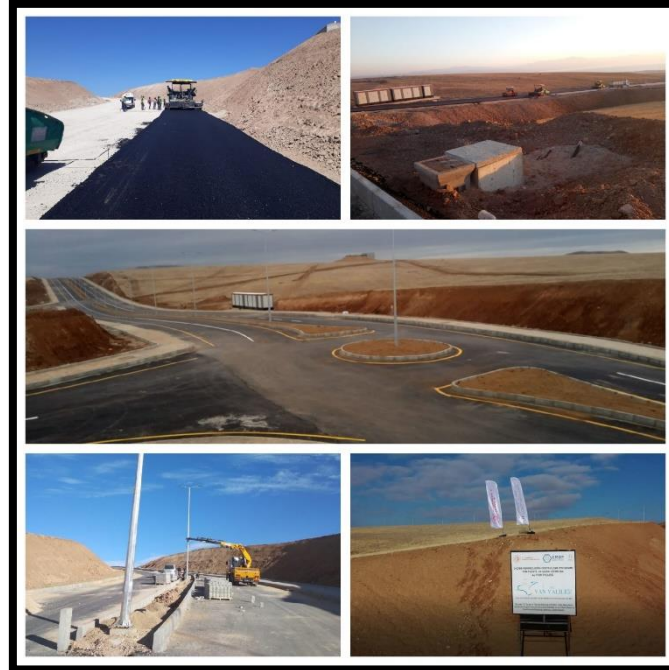
2018 Yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen “İnnovan Girişimcilik Merkezi Projesi” ve Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi’ ne yönelik 21 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Her iki proje kapsamında talep edilen bütçe artışına yönelik zeyilname talebi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülerek destek tutarı %20 arttırılmıştır. Her iki proje kapsamında yapılan yapım işi ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

2018 CMDP kapsamında devam eden her iki projede de Destek Yararlanıcıları proje sürelerinin 6 şar ay uzatılması yönünde talepte bulunmuşlardır. Destek Yararlanıcılarının talepleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiş olup talepler Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve süre uzatım işlemleri Ajansımız tarafından gerçekleştirilmiştir.

Resim 68: INNOVAN Girişimcilik Merkezi Projesi-YYÜ INNOVAN Girişimcilik Merkezi Tasarımları



Resim 69: Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi



2017 Yılı Cazibe Merkezileri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen “İskele Sahil Rekreasyon 2. Etap Projesi” ne yönelik nihai rapor sonrası proje tamamlanmıştır.

3.4.4.2 Etki Analizi Faaliyetleri

2019 yılında saha çalışmaları tamamlanan 3 mali destek programına yönelik program sonrası değerlendirme raporları tamamlanmıştır:

- 2012 Yılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı (YEKMDP) Program Sonrası Değerlendirme Raporu
- 2012 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP01) Program Sonrası Değerlendirme Raporu
- 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (KÖAP02) Program Sonrası Değerlendirme Raporu

Ağustos ve Eylül aylarında 2012 Yılı Hakkâri ilinde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi MDP, 2014 Yılı Küçük Girişimcilik MDP, 2014 Yılı Güçlü Girişimcilik MDP ve 2015 Yılı Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP'nin program sonrası değerlendirme raporu/etki analizi yapılması için yararlanıcılarla toplam 55 anket yapılmıştır.

3.4.4.3 Katılım Sağlanan Etkinlikler

CMDP Projeleri hakkında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile web tabanlı toplantı uygulaması üzerinden gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.4.4.4 Diğer Faaliyetler

Tamamlanmış destek programları kapsamındaki proje ve faaliyetlerin tanıtımına yönelik katalog çalışmaları yürütülmektedir. Aşağıdaki programlar kapsamında tamamlanmış projelerin yararlanıcıları ziyaret edilerek fotoğraf çekimleri gerçekleştirilmiştir:

- 2013 - Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (KÖAP02) Program Sonrası Değerlendirme Raporu
- 2012 - Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP01) Program Sonrası Değerlendirme Raporu
- 2014 - Hakkâri'de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (HKÖAP)
- 2015 - Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP03)
- 2018 - Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖAP04)

- 2018 - Çocuk Ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı

3.2.5 Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi

3.2.5.1 Hibe Duyuruları

Ocak- Aralık döneminde açılan ve Bölge'nin önceliklerine uygun olan 11 program duyurusu, ajans web sitesinde yapılmıştır. Bu programlar, “Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı”, “Sivil Toplum Aracı ve Medya Programı-Temel Haklar için Kültür Teklif Çağrısı”, “EaSI İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı” kapsamındaki teklif çağrıları, “UNESCO Uluslararası Kültürel Çeşitlilik Fonu”, EaSI Programı Kapsamında “İşçilerin Farklı Ülkelerde Görevlendirilmesi: İdari İşbirliğinin Güçlendirilmesi ve Bilgiye Erişimin Artırılması”, EaSI Programı En Savunmasız Durumlarda İnsanları Desteklemeyi Amaçlayan Bütüncül Müdahalelerin Oluşturulması ve Test Edilmesi Teklif Çağrısı, Gençlik ve Spor Bakanlığı GPDP 2020-I Genel Çağrısı, İsveç İstanbul Başkonsolosluğu'nun Teklif Çağrısı, KOSGEB'in COSME Programı Çağrıları, TÜSİAD SD² Programı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim Değişikliğine Uyum” dur.

3.2.5.2 Projeler

3.2.5.2.1 TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Kurulması Projesi

Ajansın yürütücüsü olduğu ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Araçlar (IPA 2) programı kapsamında desteklenen inşaat, müşavirlik, tedarik ve teknik destek bileşenlerinden oluşan projenin teknik şartname hazırlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen müşavirlik ihalesinin değerlendirme komitesinde yer almak üzere, 3 uzman, 7-31 Aralık 2020 tarihleri arasında Ankara'da görevlendirilmiştir.

3.2.5.2.2 Muş'ta Gençler Önce Eğitimde Sonra İstihdamda Projesi

T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yürütülen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında ilan edilen Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programına; Ajansın başvuru sahibi, Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliğinin ortak ve Bulanık Kaymakamlığı ve SÜTAŞ'ın iştirakçi olarak yer aldığı bir proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında verilmesi planlanan mesleki eğitimler ile Muş ili Bulanık ilçesinde yaşayan 15-29 yaş arası, eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere meslek edindirilerek aktif işgücüne katılımlarının sağlanması amaçlanmıştır. Projenin geliştirilmesinde Muş Yatırım Destek Ofisi ile ortak çalışma gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.2.3 İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ‘Çevre ve İklim Aksiyonu Sektör Operasyonel Programı’ kapsamında ilan ‘İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı’na Van Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan ‘Van Yeşilleniyor Projesi’ ve Muş Serinova Beldesi tarafından hazırlanan ‘İklim Değişikliğine Karşı Yenilenebilir Enerji Farkındalık Projesi’ne; proje yazımı ve İngilizce diline çevirisi için teknik destek sağlanmıştır.

3.2.5.2.4 DAP BKİ 2021 Teklif Çağrısı

Kamu kurum ve kuruluşlarının başvuru sahibi olduğu DAP BKİ 2021 Proje Teklif Çağrısı kapsamında Tuşba Belediyesi tarafından sunulan S.S. Van KSS Yapım Kooperatifi Hizmet Binası Yapımı ve Van Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından sunulan Tekstil ve Hazır Giyim Atölyeleri projeleri hazırlanmıştır.

3.2.5.2.5 UNESCO Geçici Miras Listesi

Şamram Kanalı’nın UNESCO Geçici Miras Listesine alınması için Edremit Belediyesi tarafından UNESCO’ya yapılan başvurunun hazırlanmasında Edremit Belediyesi’ne teknik destek sağlanmıştır.

3.2.5.3 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinlikler, DİFB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Eğitim	Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitim Programı	21.01.2020	22.01.2020	TÜBİTAK/Ankara
Toplantı	Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı	12.03.2020	13.03.2020	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı/Ankar
Online Eğitim	General Course on Intellectual Property/ 55 hours	11.05.2020	6.06.2020	WIPO World Intellectual Property Organization Academy
Online Eğitim	Pandemi Sorumlusu Sertifika Programı	1.06.2020	1.07.2020	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Yaşam



					Boyu Eğitim Merkezi (SAYEM)
Online Toplantı	Van'da Turizmin Geleceği: Sorunlar ve Öncelikli Politikalar	27.05.2020	27.05.2020		Van 100. Yıl Üniversitesi Kent Araştırmaları Merkez Müdürlüğü/Van
Online Toplantı	İstihdam ve Sosyal Yenilik (EaSI) Programı Teklif Çağruları Bilgilendirme Toplantısı	28.05.2020	28.05.2020		Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
Online Toplantı	ENHANCER Webinar Serisi I, II, III Thinking Ahead: Digitalization, Migration And Entrepreneurship Launch Event of Enhancer Project	3.06.2020 10.06.2020 17.06.2020	3.06.2020 10.06.2020 16.06.2020		Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi
Webinar	TÜBİTAK UFUK2020 KOBİ Destekleri Bilgilendirme Semineri	6 Temmuz	6 Temmuz		TÜBİTAK
Webinar	Covid19 Response and Resilience Project Bilgilendirme Toplantısı	17 Temmuz	17 Temmuz		Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Webinar	Ufuk2020 Kobi Destek Programları Bilgi Günü	21 Temmuz	21 Temmuz		TÜBİTAK
Webinar	KOBİ'lerin AB Dışındaki Ülkelerde Kamu İhalelerine Katılımlarının Desteklenmesi Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı	27 Temmuz	28 Temmuz		KOSGEB
Webinar	DEİK EY Talks: Ufuk2020 Toplantısı	14 Ağustos	14 Ağustos		DEİK

Online Eğitim	Ufuk2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitim Programı	20 Ağustos	20 Ağustos	TÜBİTAK
Online Eğitim	Kırsal Kalkınma Sertifika Programı	24 Ağustos	28 Ağustos	Hüseyin Özyeğin Üniversitesi
Online Eğitim	UFUK2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı Genel Eğitim Etkinliği	27 Ağustos	27 Ağustos	TÜBİTAK
Webinar	EaSI- İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı Teklif Çağrılarını Bilgilendirme Toplantısı	28 Ağustos	28 Ağustos	AB Başkanlığı
Webinar	Gaziantep ve Şanlıurfa illeri için Ortak Kullanım Tesisleri Pilot Hibe Programı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	23 Eylül	23 Eylül	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi
Webinar	COSME Çağrılarını Tanıtım Toplantısı	11 Aralık	11 Aralık	AB Başkanlığı
Webinar	16 IPARD İlinde Sektörel Bazlı Tanıtım Toplantıları Projesi	22 Aralık	22 Aralık	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı

3.2.5.4 Raporlar

26 Şubat tarihinde “2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı’nın (KÖAP01) Uygulama Sonrası Değerlendirilmesi” raporu tamamlanmıştır.

27 Şubat tarihinde Risk Komisyonu’nun gerçekleştirdiği toplantıda alınan karar doğrultusunda “Risk Yönetim Rehberi” ve “Risk Kütüğü” güncellenmiştir.

27 Nisan tarihinde Van ilinin spor kampları yapımı için uygun teknik, iklimsel, coğrafi ve ekonomik koşullara sahip olup olmadığını araştırılması amacıyla “Van İlinde Spor Kampı için Elverişliliğin Araştırılması” raporu hazırlanmıştır.

Resim 70: TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitim Programı



Resim 71: Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı



Resim 72: Ne Eğitimde Ne İstihdam Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı İçin Hibe Programına Sunulan Muş'ta Gençler Önce Eğitimde Sonra İstihdam Projesi Hazırlık Çalışmaları



3.2.6 İdari ve Mali İşler Birimi

3.2.6.1 Faaliyetler

İhtisaslaşma Programı

2019 yılında personelin Ajansa katkılarını azami seviyeye çıkarmak, ilgi ve alakasına göre en az 1 alanda uzmanlaşmasını ve derinleşmesini temin etmek adına İhtisaslaşma Programı tasarlanmış ve personele duyurulmuştur.

2020 yılında pandeminin de etkisiyle fazla ilerleme kaydedilemeyen programla ilgili olarak personelin programa katılımını ve katkılarını artırmak üzere revizyon çalışmaları devam etmektedir.

Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdarelerine Çalışma Ziyaretleri

2019 yılı içerisinde, personelin diğer kalkınma ajanslarının çalışmaları, projeleri ve iyi uygulama örneklerini yerinde görerek bilgi edinmesi ve bunlarla ilgili olarak tecrübe paylaşımında bulunmak, Bölge Kalkınma İdarelerinin (BKİ) çalışmalarını ve önemli projelerini

yerinde görmek ve ayrıca Ajans personelinin moral ve motivasyonunu artırmak, Ajansımızın diğer ajanslar veya BKİ'ler ile iş birliğini ve koordinasyonu güçlendirmek amacıyla 4 il, 1 bölge kalkınma idaresi ve 4 kalkınma ajansı ziyaret edilmiştir. Söz konusu ziyaretlere 23 personel katılmıştır.

2020 yılında ziyaret edilecek kalkınma ajansları coğrafi yakınlıklarına göre belirlenmekle birlikte pandemi nedeniyle bu faaliyette bir ilerleme kaydedilememiş olup pandeminin seyrine göre yeni ziyaret gerçekleştirilebilecektir.

Performans Değerlendirme Sistemi

2020 yılında pandeminin de etkisiyle performans değerlendirmesi yapılmamış olup uygulanmakta olan sistemin revize edilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Oryantasyon Programı

2020 yılı içinde istihdam edilecek personelin herhangi bir birimde görevlendirilmeden önce Ajans birimlerini, personelinin, projelerini tanıması ve iş ve işleyişleri öğrenmesi adına birimler, personel ve faaliyetlerin tanıtımından oluşan ve YDO ve proje ziyaretleri de içeren bir oryantasyon programı tasarlanmıştır.

Kalkınma Söyleşileri

İlk defa 2020 yılında uygulanmak üzere Kalkınma Söyleşileri başlığıyla çalışma programına eklenmiş olup bu faaliyet kapsamında alanda çalışan önde gelen akademisyen ve kalkınma uzmanları ile kalkınma teorilerinin tartışılması, iyi uygulama örneklerinin incelenmesi, atölye çalışmalarının gerçekleştirilmesi, Ajans faaliyetlerinin bu bağlamda değerlendirilmesi ve bu değerlendirmelerden gelecek çalışma programlarının ve faaliyetlerin tasarlanması süreçlerinde faydalanılması öngörülmektedir.

Personelden bu konuda konuşmacı isim önerileri toplanmakla birlikte pandeminin etkisiyle bu faaliyette herhangi bir gelişme kaydedilememiş olup pandeminin seyrine göre söyleşiler gerçekleştirilebilecektir.

3.2.6.2 Yönetim Kurulu Toplantıları

İdari ve Mali İşler birimi tarafından koordinasyonu sağlanan ve 2020 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 13: Yönetim Kurulu Toplantıları

No	Toplantı Tarihi	Yer
1	30 Ocak 2020	Van
2	19 Mart 2020	Muş
3	27 Mart 2020	Video Konferans
4	3 Temmuz 2020	Video Konferans
5	16 Temmuz 2020	Video Konferans
6	20 Ağustos 2020	Video Konferans
7	3 Eylül 2020	Video Konferans
8	21 Eylül 2020	Video Konferans
9	24 Kasım 2020	Video Konferans
10	30 Aralık 2020	Video Konferans

3.2.6.3 Personel Toplantıları

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından koordinasyonu sağlanan ve 2020 yılında gerçekleştirilen personel toplantıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 14: Personel Toplantıları

No	Toplantı Tarihi	Yer
1	21 Şubat 2020	Van
2	3 Nisan 2020	Video konferans
3	22 Mayıs 2020	Video konferans
4	9 Temmuz 2020	Video Konferans
5	26 Kasım 2020	Video Konferans

Resim 73: 21 Şubat 2020 Tarihli Personel Toplantısı



3.2.6.4 Eğitimler

Tablo 15: 2020 Yılı Personel Eğitim Verileri

Eğitim Adı	Tarih	Personel
Bilimsel Uygulamalı Proje Yazma ve Hazırlama	6-10 Ocak	1
Eğitim İhtiyaçları Analizi	13-14 Ocak	1
SAS ile Proc SQL	20-24 Ocak	1
Orta Seviye AFAD Gönüllüsü	20-31 Ocak	1
TÜBİTAK Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitim	21-22 Ocak	1
UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu	4-6 Şubat	1
Siber Güvenlik Eğitimi	20-23 Şubat	2
Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek	2-3 Mart	1
Robotik Kodlama	3-6 Mart	1
İş Hukuku İleri Eğitimi	6-8 Mart	1
Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler için İşgücü Piyasası Destek Programı için hibe programı bilgilendirme ve eğitimi	12-13 Mart	1
WIPO General Course on Intellectual Property (Çevrim içi)	11 Mayıs-6 Temmuz	1
Pandemi Sorumlusu (Çevrim içi)	1 Haziran-1 Temmuz	1
Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Sistemi (E-TUYS) Başvuru ve Uygulama Süreçleri (Çevrim içi)	17 Temmuz	
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Afet Sonrası Hasar Tespit Eğitimi (çevrim içi)	11-14 Ağustos	2
KUZKA Bir Denetmene Soru Cevap	24 Ağustos	2
Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı	24-28 Ağustos	5
Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	23 Eylül	1
Kişisel Verilerin Korunması Hukuku Semineri	6 Ekim	2
Kamu Yönetiminde Etik ve Etik Davranış Eğitimi	22 Ekim	40
Online Beceri Ölçümlendirme Aracı Uygulama Eğitimi-DOKA	10-11 Ekim	1
Sosyal Medya Dijital Pazarlama Eğitimi-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	23 Ekim	1
Kalkınma Ajansları Yatırım Sermayesi Eğitimi-Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	27 Ekim	2
Sürdürülebilir Geleceği Tasarla-Rönesans Holding	24 Ekim	1
UNDP&KAGM Dayanıklılık Hizalama	5 Kasım	1
Sosyal Etki Ölçümlemesi ve Yönetimi Eğitimi-KOÇ Üniversitesi	16-20 Ekim	4
Siber Güvenlik Eğitimi- BAKA	17-20 Kasım	2
İstanbul Webinar Series for Regional and City IPAs-İstanbul Kalkınma Ajansı	27 Kasım	1

Kentsel Tasarım ve Kent Vizyonu Eğitimi- Kentsel Strateji	3 Aralık	1
Yıllık Ulusal Kırsal Kalkınma Ağı Webinarı- Tarım ve Orman Bakanlığı	7-9 Aralık	1
Ar-Ge ve İnovasyon Olanakları, Altyapı, Teknoloji Yol Haritaları ve Ağ Fırsatları- Türkiye Gıda İnovasyon Platformu	14 Aralık	1
Turizm ve Otelcilik Sektöründe COVID-19 Sonrası Yeni Dönem İçin Yönetim Danışmanlığı Webinarı	23 Aralık	1
Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri- Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü, MEVKA	23 Aralık	1

3.2.6.5 Ajans Tanıtım Faaliyetleri

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından 2020 yılı için envanteri çıkarılan Ajans tanıtım araçları verileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 16: 2020 Yılı Tanıtım Araçları

Tanıtım Araçları	2020 Yılı
Yazılı Basın Çıkan Haber Sayısı	851
İnternet Sitelerinde Çıkan Haber Sayısı	6.516
Televizyon Kanallarında Çıkan Haber Sayısı	34
DAKA Kurumsal Web Sitesine Yüklenen Haber Sayısı	91

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından 2020 yılı için envanteri çıkarılan Ajans sosyal medya verileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 17: 2020 Yılı Sosyal Medya Verileri

Sosyal Medya Hesapları	2020 Yılı Ara Dönem Paylaşım Sayısı	Mevcut Takipçi Sayısı
DAKA Twitter	438(Retweet hariç)	9.996
DAKA Facebook	340	4.043
DAKA Instagram	145	1.489
DAKA Youtube	16	629
Bitlis YDO Twitter	106	550
Hakkâri YDO Twitter	48	159
Muş YDO Twitter	70	298
DAKASOGİP Twitter	68	227
DAKASOGİP Facebook	55	252

3.2.7 Yatırım Destek Ofisleri

3.2.7.1. Bitlis Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.1.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

2020 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 119 gerçek paydaş, 46 tüzel paydaş olmak üzere toplamda 165 paydaşa teşvik sistemi, ajans destekleri, TUBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

15 Ocak tarihinde Tatvan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen Özel Gereksinimli Bireylerin Cinsel Gelişimi ve Eğitimi Projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Resim 74: Tatvan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Teknik Destek Faaliyeti



17 Haziran tarihinde etin işlenmesi ve saklanması sektöründe faaliyet gösteren Altun Et Ürünleri Gıda Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne teşvik ekspertiz ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Resim 75: Altun Et Ürünleri Gıda Hayvancılık İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Ekspertiz İşlemi Ziyareti



17 Ağustos tarihinde Ahlat Özkoç Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi'ne ait teşvik yatırımının tamamlama ekspertizi yapılmıştır.

19 Ekim tarihinde Tannur Beton Parke İnşaat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne ait teşvik yatırımının tamamlama ekspertizi gerçekleştirilmiştir.

Resim 76: Tannur Beton Parke İnşaat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Ziyareti

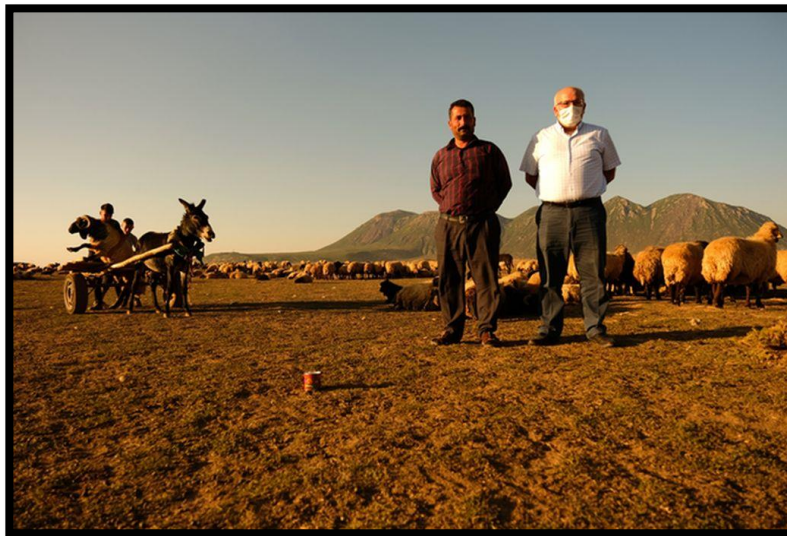


16 Eylül tarihinde DAKA ve DAP İdaresi faaliyetleri hakkında bilgi vermek üzere Ahlat ve Adilcevaz Kaymakamlıkları ziyaret edilmiştir.

16 Eylül tarihinde Van Gölü Sonuç Odaklı Program (SOP) çalışmaları kapsamında yürütülen meyvecilik çalışmaları kapsamında bahçe ziyaretleri yapılmıştır.

17 Eylül tarihinde Bitlis ili küçükbaş hayvan popülasyonu, sorunları ve çözüm önerileri konusunda saha ziyareti yapılmıştır.

Resim 77: Bitlis İli Küçükbaş Hayvan Popülasyonu Saha Ziyareti



10 Aralık tarihinde Nur-Yapı Hırdavat Makina İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine ait yatırımın teşvik kapama işlemleri gerçekleştirilmiştir.

21 Aralık tarihinde Selma Sarın Gölbaşı Tekstil firmasına ait yatırımın teşvik kapama işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Resim 78: Selma Sarın Gölbaşı Tekstil Firmasına Ait Yatırımın Teşvik Kapama İşlemleri



3.2.7.1.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

20 Şubat tarihinde Bitlis İl Tarım ve Orman Müdürlüğü personeli, Tatvan Ticaret ve Sanayi Odası yetkilisi, ceviz fidanı yetiştiricisi, ceviz reçeli üreticisi ve ceviz yetiştiricisi olmak üzere toplamda 5 katılımcı ile birlikte Antalya’da gerçekleştirilen Ceviz Yetiştiriciliği, Teknolojileri ve Pazarlama Fuarı’na katılım sağlanmıştır.

Resim 79: Ceviz Yetiştiriciliği, Teknolojileri ve Pazarlama Fuarı



7-9 Mart tarihleri arasında Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Program (SOP) tanıtım faaliyetleri kapsamında yürütülen Van Gölü Ekspresi konulu kısa film çalışması ile ilgili keşif çekimleri yapılmıştır.

2 Nisan tarihinde Bitlis Valiliği Konferans Salonu'nda düzenlenen Bitlis ilindeki kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ile Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Resim 80: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ile Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Bilgilendirme Toplantısı

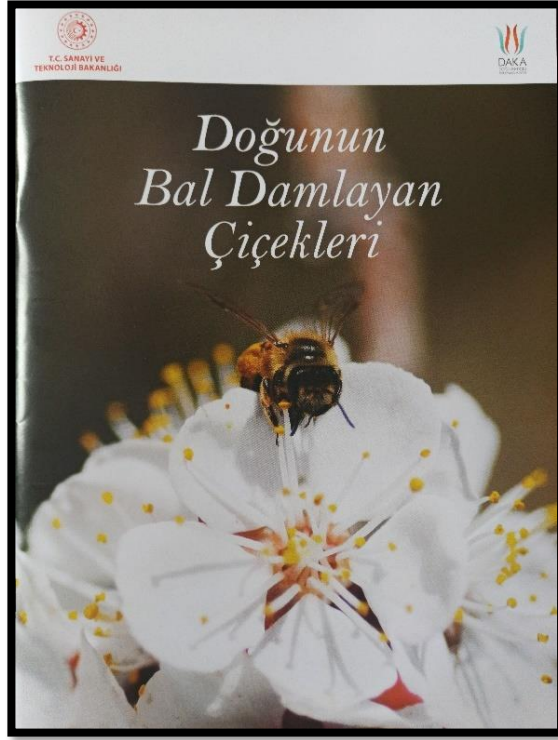


1-30 Haziran tarihleri arasında Bitlis Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren işletmeler ziyaret edilerek Ajans destek mekanizmaları ve teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

27 Ekim tarihinde TRB2 Bölgesinde tarımsal üretimde üretkenlik ve verimliliğin sağlanması, bölge çiftçisinin tarım sektörünün önemli kollarından biri olan meyveciliğe yönlendirilmesi amacıyla Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi ve DAKA tarafından finanse edilen Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi'nin imza töreni gerçekleştirilmiştir.

8 Kasım tarihinde “Doğunun Bal Damlayan Çiçekleri” katalog çalışması ve arıcılık faaliyetleri kapsamında fotoğraflama çalışması yapılmak üzere Hizan'a ziyaret gerçekleştirilmiştir. 18 Aralık tarihinde Doğunun Bal Damlayan Çiçekleri isimli katalog çalışması kapsamında 2 bin adet dergi basılarak ilin tanıtımına katkı sağlanmıştır.

Resim 81: “Doğunun Bal Damlayan Çiçekleri” Katalog Çalışması



3.2.7.1.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

7 Mayıs-3 Haziran tarihleri arasında Yün İşleme ve İplik Üretim Tesisi ön fizibilite çalışması için firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

4 Şubat 11 Mayıs tarihleri arasında ulusal ölçekte hazırlanmakta olan İl Yatırım Ortamı Endeksi Çalışması kapsamında yerel kurum ve kuruluşlarla görüşme sağlanmıştır.

26-27 Şubat tarihlerinde Ahlat ve Güroymak Küçük Sanayi Sitelerinin Mevcut Durum Değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

14 Mayıs tarihinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) ile birlikte Bitlis ilinin ileri gelenleriyle bir araya gelinerek COVID-19 Sürecinde Bitlis İli Ekonomi Değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Muş Yatırım Destek Ofisi (YDO) tanıtım faaliyetlerine destek vermek üzere:

- 18 Eylül tarihinde Muş ili Varto ilçesine,
- 20 Ekim tarihinde Muş ili Bulanık ilçesine,

ortak ziyaret gerçekleştirilerek fotoğraflama faaliyeti yürütülmüştür.

3.2.7.1.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

5 Şubat tarihinde Bitlis İli Turizm Araştırma Raporu hazırlanarak ilgili birimlere iletilmiştir.

1 Ocak-30 Haziran tarihleri arasında Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi ve Tuşba'da Meyveciliğin Geliştirilmesi Güzümlü Projeleri Program Yönetimi Birimi ile birlikte hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına gönderilmiştir.

2-9 Haziran tarihleri arasında Yün İşleme ve İplik Üretim Merkezi isimli ön fizibilite çalışması için Teknik Şartname hazırlanmıştır.

8-12 Haziran tarihleri arasında COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalışması kapsamında ilgili kurumlarla anket çalışması yapılmıştır.

21 Ekim tarihinde Alternatif Pomza Ürünleri İmalatı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmaya başlanmıştır.

27 Ekim tarihinde Bitlis Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilitesi projesinin hazırlanmasına teknik destek sağlanmıştır.

2 Kasım tarihinde Bitlis Kentsel Tasarım Projesinin hazırlanması için ilgili taraflarla bir araya gelinerek çalışmanın yol haritası hazırlanmıştır.

28 Kasım tarihinde Bitlis İl Yatırım Ortamı sunumu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

3.2.7.1.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 18: Katılım Sağlanan Etkinlikler, BYDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen /Düzenlenen Kurum/İl
Toplantı	Bitlis İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	21.01.2020	21.01.2020	Bitlis
Eğitim	Somut Olmayan Kültürel Miras 2020 Kış Okulu	04.02.2020	06.02.2020	UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ve KUZKA
Toplantı (Zoom)	COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Rehber Hazırlama	31.03.2020	31.03.2020	DAKA
Toplantı (Zoom)	Personel Toplantısı	03.04.2020	03.04.2020	DAKA
Toplantı (Zoom)	Van Gölü Havzasında Meyvecilik Programı	09.04.2020	09.04.2020	DAKA
Toplantı (Zoom)	Van Gölü Havzasında Meyvecilik Programı	03.05.2020	03.05.2020	Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü

Toplantı (Zoom)	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Desteklenen Tarım Sektörü Projeleri	03.05.2020	03.05.2020	DAP Bölge Kalkınma İdaresi
Konferans (Zoom)	COVID-19 sürecinde Bölgemizde Turizmin Geleceği Webinarı	03.06.2020	03.06.2020	DAKA
Konferans (Zoom)	COVID-19 ile Birlikte Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları Webinarı	25.06.2020	25.06.2020	DAKA
Eğitim	Oryantasyon Eğitimi	03.09.2020	03.09.2020	DAKA
Eğitim	Kamu Görevlileri Etik Kurulu Eğitimi	22.10.2020	22.10.2020	DAKA
Eğitim	Sosyal Medya Dijital Pazarlama Eğitimi	23.10.2020	23.10.2020	DAKA-SERKA-KUDAKA
Eğitim	Sosyal Medya Dijital Pazarlama Eğitimi	18.10.2020	18.10.2020	BAKKA, KUZKA, OKA, DOKA
Eğitim	Bugünden Sürdürülebilir Geleceğe	24.10.2020	24.10.2020	Rönesans Holding
Eğitim	Kalkınma Ajansları Yatırım Sermayesi Eğitimi	27.10.2020	27.10.2020	KAGM
Eğitim	UNDP&KAGM Dayanıklılık Hizalama Eğitimi 1	16.11.20	16.11.20	United Nations Development Programme
Toplantı	İhracat Odaklı Destekler Bilgilendirme Toplantısı	26.11.2020	26.11.2020	MEVKA-Ticaret Bakanlığı
Toplantı	Personel Toplantısı	26.11.2020	26.11.2020	DAKA
Toplantı	YDO Toplantısı	11.11.2020	11.11.2020	KAGM
Toplantı	OSB Lojistik Altyapı İhtiyaçları Toplantısı	27.11.2020	27.11.2020	KAGM
Webinar	Turizm ve Otelcilik Sektöründe COVID-19 Sonrası Yeni Dönem İçin Yönetim Danışmanlığı	23.12.2020	23.12.2020	DAKA
Webinar	Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Teşvikler Bilgilendirme Toplantısı	29.12.2020	29.12.2020	DAKA

3.2.7.2 Hakkâri Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.2.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

72 kişiye devlet destekleri ve teşvik ortamı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri, İzleme Faaliyetleri

Zen-Yol Ltd. Şti şirketine ait teşvik ekspertiz işlemi yapılmıştır.

DAP idaresi tarafından desteklenen projeler kapsamında izleme ve raporlama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

15 Aralık tarihinde Çukurca Tarihi Taş Evleri projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Resim 82: Çukurca Tarihi Taş Evleri İzleme Ziyareti



17 Aralık tarihinde Yüksekova Halk Kütüphanesi projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Resim 83: Yüksekova Halk Kütüphanesi İzleme Ziyareti



RCR Seyitoğlu Beton Ltd. Şti şirketine ait teşvik kapama işlemi yapılmıştır.

3.2.7.2.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Derecik ilçesinin tanıtımında kullanılacak bir tanıtım belgeseli için çekimler ve röportajlar yapılmıştır.

Tekstil alanında faaliyet gösteren iş adamlarının katıldığı bir toplantı düzenlenerek Hakkâri'nin tekstil için imkânları görüşülmüştür.

Resim 84: Derecik Kaymakamı Sn. Ömer Faruk YÜCE'yi Makamında Ziyaret



Hakkâri Valiliği ve Hakkâri Belediyesi bünyesinde kurulan Rengi Hakkâri Sanat Topluluğu ile birlikte Van'da bir konser etkinliği düzenlenmiştir.

Resim 85: Rengi Hakkâri Sanat Topluluğu Van Konseri Afişi



2 ayrı tekstil firması temsilcisi Hakkâri'ye davet edilerek yatırım ve mevcut atölyelere iş sağlanması amacıyla görüşmeler yapılmıştır.

3.2.7.2.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

Derecik ve Çukurca İlçe Tarım ve Orman Müdürlükleri ile birlikte, Derecik'te 25 sera, Çukurca'da 20 meyve bahçesi kurulumunu kapsayan güdümlü proje çalışması yürütülmüştür.

Bu kapsamda toplantılar düzenlenmiş ilgili çiftçiler ile görüşmeler yapılmış ve başvuru formları hazırlanmıştır.

Hakkâri de bir tekstilkentin kurulması ile ilgili olarak valilik ve ile görüşmeler ve toplantılar düzenlenmiştir.

Hakkâri Üniversitesi, Derecik Kaymakamlığı, Derecik Belediyesi, Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası, Şemdinli Halk Eğitim Merkezi ve Çukurca Belediyesi ziyaret edilerek ortak çalışma konuları görüşülmüştür.

Resim 86. Derecik Belediye Başkanı Sn. Ekrem ÇETİNKAYA'yı Makamında Ziyaret



21-28 Ağustos tarihleri arasında Mali Destek Programı içeriğine altlık oluşturmak amacıyla Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası, Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası, Yüksekova Küçük Sanayi Sitesi, Hakkâri Ziraat Odası, Hakkâri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ve Hakkâri Küçük Sanayi Sitesi gibi sivil toplum kuruluşlar ile mülakatlar gerçekleştirilmiştir.

22 Eylül tarihinde Hakkâri kilimi üretimi ile ilgili Hakkâri Halk Eğitim İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır.

23 Eylül tarihinde Hakkâri Belediyesi Proje ekibine proje hazırlama ile ilgili teknik destek ve eğitim desteği sağlanmıştır. DAP'a sunulan 'Yöresel Ürün Pazarı' ve DAKA Teknik Destek başvurusu ile ilgili süreçlerde destek verilmiştir.

24 Eylül tarihinde Durankaya Belediyesi'ne DAP ve SOGEP programları başvuruları ve süreçleri hakkında bilgilendirme toplantıları yapılarak teknik destek sağlanmıştır.

28 Eylül tarihinde DAP 2020 programı başvurusu amacıyla Çukurca Belediyesi proje ekibine teknik destek sağlanmıştır.

8 Ekim tarihinde Hakkâri iş gücü verileri hakkında Hakkâri Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

8 Ekim tarihinde organize sanayi bölgesi kurulumu ile ilgili Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

22 Ekim tarihinde Derecik ilçesinde sera sahipleri ve sera kurmak isteyen vatandaşlara seracılık eğitimi verilmiştir.

25 Ekim tarihinde Gençlik ve Spor Bakanlığı, Hakkâri Valiliği, Türkiye Rafting Federasyonu ile iş birliğinde Türkiye Rafting Şampiyonası 2. Ayak Hakkâri Yarışları organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Resim 87: Türkiye Rafting Şampiyonası 2. Ayak Hakkâri Yarışları Organizasyonu



10 Kasım tarihinde Hakkâri Valiliğinde Hakkâri Valisi İdris AKBIYIK, Vali Yardımcısı Aziz GÖLBAŞI, Vali Yardımcısı Sn. Tevfik KUMBASAR, Genel Sekterimiz Sn. Halil İbrahim GÜRAY, Hakkâri İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü Müdürü Sn. Murat KOCA, Hakkâri Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Sn. Oğuz Tuncay GÖRÜR, İzleme Birim Koordinatörü Sn. Tamer KAMACI, SOGEP kapsamında Hakkâri Tekstil Kent projesi imzalanmıştır.

Hakkâri Valiliği ve Hakkâri İl Özel İdaresi ile kurulacak olan Hakkâri Tekstil Kent için yer bulma sürecinde toplantılar ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Yüksekova Ticaret Sanayi Odası ile SOGEP 2020 kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

10 Kasım tarihinde Genel Sekreterimiz Halil İbrahim GÜRAY ve Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Abdurrahman PINAR'ın katılımı ile Hakkâri Yatırım Destek Ofisinde SOGEP kapsamında 'Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması' projesi imzalanmıştır.

16 Kasım tarihinde Hakkâri'de Âtıl Binalar ve Geri Dönüşüm konularında Hakkâri Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır.

25-27 Kasım tarihleri arasında Şemdinli Belediyesi, Derecik Kaymakamlığı, Derecik Belediyesi, Şemdinli Belediyesi ve Çukurca Belediyesine proje hazırlama eğitimleri verilmiştir.

12 Aralık tarihinde Kentsel Tasarım ve Kent Vizyonu grubu ile 'Hakkâri Şehir Vizyonu' konulu toplantı organize edilmiştir. Toplantıda Hakkâri Vali Yardımcısı Aziz GÖLBAŞI, Hakkâri Üniversitesi, Hakkâri Valiliği, Hakkâri Belediyesi ve diğer ilgili kurum temsilcileri yer almıştır.

15 Aralık tarihinde Hakkâri Valisi Sn. İdris AKBIYIK başkanlığında Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) planlama ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

16 Aralık tarihinde Çekül Vakfı ve Tarihi Kentler Birliği ile 'Hakkâri Şehir Vizyonu' konulu toplantı organize edilmiştir ve toplantıda Hakkâri Üniversitesi, Hakkâri Valiliği, Hakkâri Belediyesi ve diğer ilgili kurum temsilcileri yer almıştır.

21 Aralık tarihinde Yüksekova Kaymakamlığı ile SOGEP 2021 için proje istişareleri yapılmıştır.

24 Aralık tarihinde Şemdinli Belediyesi ile SOGEP 2021 için proje istişareleri yapılmıştır.

Hakkâri Üniversitesi öğretim elemanlarının da yer aldığı ve farklı konukların misafir edildiği kültür sanat toplantıları olan 'Zap Sohbetleri' çevrim içi olarak Ekim ayı sonrasında haftalık olarak düzenlenmiştir.

3.2.7.2.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

Hakkâri İl Yatırım Ortamı sunumu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

Hakkâri hakkındaki hazırlanan yatırım ortamı dokümanının kısa versiyonu hazırlanmıştır.

Kurşun Çinko Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.

Hakkâri Yatırım Ortamı Broşürü hazırlanmıştır.

Tablo 19: Katılım Sağlanan Etkinlikler, HYDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	Valilik Proje Ofisi ile Tekstilkent Toplantısı	23.06.2020	23.06.2020	Hakkâri
Webinar	COVID-19 ile Birlikte Değişen Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları ile İlgili Prof. Dr. Bülent GÜLÇUBUK İle Zoom Toplantısı	25.06.2020	25.06.2020	Zoom
Eğitim	Türk Patent Enstitüsü Eğitim Programı	13.02.2020	13.02.2020	Zoom
Webinar	COVID-19 Pandemi öncesi ve sonrası Girişimcilik	02.07.2020	02.07.2020	Zoom
Çalıştay	Ulusal Kırsal Ağ	07.12.2020	09.12.2020	Tarım ve Orman Bakanlığı
Eğitim	UNDP&KAGM Dayanıklılık Hizalama	05.10.2020	05.10.2020	UNDP
Eğitim	Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri	23.12.2020	23.12.2020	Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü
Eğitim	Kamu Görevlileri Etik Kurulu	22.09.2020	22.09.2020	Zoom
Çalıştay	Ar-Ge ve inovasyon olanağı, altyapı, teknoloji yol haritaları ve ağ fırsatları	14.12.2020	14.12.2020	Türkiye Gıda İnovasyon
Çalıştay	Yüksekova Ticaret Sanayi Odası Çalışma Planı Hazırlama Toplantısı	12.11.2020	12.11.2020	Yüksekova Ticaret Sanayi Odası

3.2.7.3 Muş Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.3.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

1 Ocak-31 Aralık tarihleri arasında “Muş Merkez ve Bulanık Süt Soğuk Zinciri Kurulması Projeleri” kapsamında yapılan faaliyetler:

- 1-5 Ocak tarihleri arasında Muş merkeze bağlı 17 köy ve belde kurulan süt soğuk zincir projesi yer seçimi kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Yer seçim işlemleri Muş YDO Koordinasyonunda Tarım ve Orman İlçe Müdürlüğü ile Muş Merkez Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği iş birliğiyle yapılmıştır.
- 13-16 Ocak tarihleri arasında “Süt Soğuk Zincir Projesi” kapsamında pazar analizi yapmak amacıyla Bingöl, Kahramanmaraş ve Şanlıurfa’da SÜTAŞ, Ülker Süt ve Pınar Süt firmalarıyla görüşmeler yapılmıştır.
- 17 Ocak’ta Bingöl ilinde yıl içinde kurulma çalışmaları tamamlanan SÜTAŞ Süt İşleme Tesisinde incelemeler yapılarak proje hakkında bilgi edinilmiştir.

Resim 88: Bingöl SÜTAŞ Fabrikası Ziyaret



- 15-25 Ocak tarihleri arasında Muş Merkeze bağlı Ziyaret, Bozbulut, Şenoba, Mercimekkale, Eğirmeç, Arpayazı, Yarpuzlu ve Özdilek köylerinde “Kooperatifçilik ve Ekip Çalışması” konusunda eğitimler verilmiştir.
- 23 Ocak tarihinde Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığıyla toplantı yapılmıştır.
- 4 Şubat tarihinde Muş Bulanık ilçesinde kurulan “Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi” kapsamında Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliği Başkanı Bedrettin ZİYALİ ile toplantı yapılarak süreç hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.
- 28 Mayıs tarihinde Bulanık Tarım ve Orman İlçe Müdür ile Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliği Başkanı ile toplantı yapılmıştır.
- 1 Haziran tarihinde Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ile toplantı yapılmıştır.
- 2 Haziran 2020 tarihinde SÜTAŞ Ticaret Müdürü ile Bulanık Kaymakamı, Muş Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret ederek Süt Toplama Merkezleri kurulum çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.
- 5 Haziran tarihinde Bulanık ilçesinde Süt Sektörü Soğuk Zincir Projesi” nin ilk izleme ziyareti yapılmıştır.
- 14-17 Haziran tarihleri arasında Muş Merkez ve Bulanık ilçesinde 2020 yılı içerisinde faaliyete geçen süt toplama ünitelerinde görev alacak olan personellere yönelik olarak 3 gün boyunca Adıyaman ilinde uygulamalı eğitim verilmiştir.
- 15 Haziran tarihinde SÜTAŞ Karacabey Tesisi Kalite Müdürü Sn. Hayrettin EMİR Muş Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret ederek ajans çalışmaları hakkında bilgi edinmiştir.

Ayrıca kendisine Muş Merkez ve Bulanık ilçesinde kurulumları tamamlanan Süt Toplama Merkezleri hakkında bilgi verilmiştir.

- 17 Haziran tarihinde DAKA desteğiyle Adıyaman ilinde uygulamalı eğitim alan ve Süt Toplama Merkezleri bünyesinde çalışacak personellerle toplantı yapılarak proje hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 29 Haziran tarihinde Muş Merkez köy muhtarları ve Belde Belediye Başkanları ile Süt Toplama Merkezleri kapsamında toplantı yapılarak süreç hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 15 Mart- 30 Haziran tarihleri arasında Muş Merkez ve Bulanık ilçesinde kurulumları tamamlanan 24 süt toplama ünitesinin proje başvurularının yapılması, fizibilite raporlarının hazırlanması, izin ve ruhsat işlemlerinin takibi, proje uygulama sürecinin eksiksiz bir şekilde tamamlanması vb. konularda teknik destek sağlanmıştır.
- 03 Temmuz tarihinde Muş İŞKUR Müdürü ile birlikte ajansımız teknik desteğiyle faaliyete geçirilen süt toplama merkezleri projesi yerinde incelenmiştir. Projenin sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik olarak yapılabilecek iş birliği faaliyetleri görüşülmüştür.
- 29 Temmuz tarihinde Ajansımız tarafından desteklenen Bulanık ilçesi Süt Soğuk Zincir Projesinin ünite kurulumu izlemesi gerçekleştirilmiştir.

Resim 89: Desteklenen Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zincir Projesinin Ünite Kurulumu



- 16 Eylül tarihinde Muş Vali Yardımcısı, Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği yönetimi ve muhtarlarla birlikte süreç ile ilgili değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 16 Aralık tarihinde Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve süt toplama ünitesinin kurulu olduğu 5 köy muhtarıyla Süt Toplama Merkezleri Projesi kapsamında değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 20 Aralık tarihinde Muş Merkezde, Kırıyık ve Eğirmeç Köyü ile Kızılağaç Beldesi süt toplama merkezlerine denetim ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı “COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı” hazırlık ve uygulama aşamalarında;

- Program için gerekli bütçe revizyonunun yapılması için 25-28 Mart tarihleri arasında Genel Sekreterlik ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilecek başvuru rehberinin taslak hali hakkında PYB’ye görüş bildirilmiştir
- Programın ilan edilmesinden sonra 31 Mart-31 Nisan tarihleri arasında yerel paydaşlar ile görüşmeler yapılarak programa maksimum başvuru alınması için ilgili tüm paydaşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, programın detayı ve başvuru rehberi hakkında mütemadiyen bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.

27 Ocak tarihinde GAP UTAEM (Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi) Müdürü Sn. Mehdi SÜMERLİ ile görüşülerek Muş Ovası Tarım Strateji ve Eylem Planı çalışması için görüş alışverişinde bulunulmuştur.

11 Şubat’ta Muş Yatırım Destek Ofisimiz tarafından hazırlanan Muş Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen SOGEP Hünerli Eller Gülen Yüzler projesi için ilgili paydaşlar ile değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

12 Mayıs’ta Ajansımız GPD ile Muş Valiliği tarafından yürütülen Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması projesi ziyaret edilmiş ilerleme durumu hakkında görevliler ile görüşülmüştür.

28 Mayıs’ta Malazgirt ilçesi ve Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi ziyaret edilerek, Belediye Başkanı ile SOGEP 2020 projeleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.

2 Haziran’da Malazgirt Kaymakamı ile beraber Sungu Tekstil kentteki hazır giyim üreticisi firmalar ziyaret edilmiştir.

15 Kasım 2020 - 01 Nisan 2021 tarihleri arasında Muş'ta faaliyet gösteren 4 adet kaşar üreticisine yönelik yönetim danışmanlığı faaliyetleri başlatılmış olup bu kapsamda; Muş'ta belirlenen 4 farklı üreticinin tek bir çatı altında ve tek bir marka olarak ürünlerini üretip satışının sağlanması hedeflenmektedir. Çalışma Bölgemizde bir ilk olacak olup firma birleşmeleri / aile sözleşmesi hazırlanması gibi konularda örnek teşkil edecek bir çalışma başlatılmıştır. 2021 yılında da devam edecek çalışmada firmalara;

- Pazar Analizi
- Vizyon / Misyon / Ortak Değerler Uzlaşması
- Resmi Birleşme / Şirket Ana Sözleşmesi
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Strateji ve Uyumlanma
- Markalaşma ve Pazarlama
- Kurumsallaşma
- E-Ticaret gibi konuları da içeren 8 ayrı ana başlıkta danışmanlık hizmeti verilecektir.

10 Temmuz-23 Eylül tarihleri arasında “Muş İli Kurtik Dağı Sultan Alparslan Turizm Merkezi Fizibilite ve Master Plan Hazırlanması İşi” kapsamında;

-12 Temmuz-05 Eylül tarihleri arasında 3 ulusal ve 2 yabancı firma temsilcileri ile 10 kez ZOOM uygulaması üzerinden ve Muş YDO'da görüşmeler yapılmıştır.

-13 Temmuz'da Muş Alparslan Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekan Yardımcısı, Sanayi ve Ticaret İl Müdürü ve KOSGEB İl Müdürü ile beraber Malazgirt ve Bulanık İlçe Kaymakamları ve yeni açılan 2 firma ziyaret edilmiştir.

-14 Temmuz ve 03 Ağustos tarihlerinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır.

-25 Temmuz ve 05 Ağustos tarihlerinde Muş İl Özel İdaresi Genel Sekreteri ile görüşme yapılmıştır.

-10 Eylül tarihinde Muş Valisi ile eş finansman konusunda görüşme yapılmıştır.

17 Temmuz'da Ajansımız GPD ile Muş Valiliği tarafından yürütülen “Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması” projesi ziyaret edilmiş ve ilerleme durumu hakkında görevliler ile görüşülmüştür.

Resim 90: “Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması” Projesi



18 Temmuz’da Muş Yatırım Destek Ofisimiz tarafından hazırlanan ve Muş Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen SOGEP Hünarlı Eller Gülen Yüzler projesi için ilgili paydaşlar ile İl Milli Eğitim Müdürlüğünde değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

17 Ağustos tarihinde Muş Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren firmalar ziyaret edilmiştir.

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri, İzleme Faaliyetleri

10 Ocak- 6 Şubat tarihleri arasında Aytunçlar Cam İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti’nin Yatırım Teşvik Belgesi’nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

Resim 91: Aytunçlar Cam Teşvik Belgesi Ekspertiz Ziyareti



1 Mart-30 Mart tarihinde Delal Tekstil Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

15 Mayıs-06 Haziran tarihleri arasında Berkar Taşımacılık Tekstil Ltd.Şti'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

10 Ağustos-31 Ağustos tarihleri arasında Öz Hira Giyim Ltd.Şti.'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

25 Eylül-15 Ekim tarihleri arasında VRT Tekstil Hayvancılık İth. İhr. San. Ltd. Şti.'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

28 Ekim-20 Kasım tarihleri arasında FMZ Tekstil Turizm İnşaat Nakliyat Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

15 Kasım-27 Aralık tarihleri arasında K2 Mağazacılık Tekstil Ltd.Şti.'nin Yatırım Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri tamamlanmıştır.

3.2.7.3.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

7 Ocak- 1 Temmuz tarihleri arasında yapılan çalışmalarla Muş ilinin zengin kuş türü çeşitliliğine sahip olduğu ortaya çıkarılmıştır. Bunun sonucu olarak, Muş ilinin tanıtımının yapılması ve turizm potansiyelinin artırılması amacıyla “Muş’un Sessiz Sakinleri: Kuşlar” kitapçık çalışması başlatılmıştır. Bu kapsamda:

- 15 Ocak, 03 Şubat, 10 Şubat, 17 Mart, 10 Haziran ve 30 Haziran tarihlerinde Muş'taki STK'lar ile görüşmeler yapılarak bilgi ve belge toplanmıştır.
- 5 Şubat, 11 Mart, 08 Haziran, 30 Haziran tarihlerinde Muş Doğa Koruma ve Milli Parklar İl Müdürü ve uzmanları ile görüşerek çalışmayı zenginleştirecek veriler derlenmiştir.
- Muş'un Sessiz Sakinleri: Kuşlar” kitapçık çalışmasının metinsel ve görsel alan çalışması bitirilmiş olup 2021 yılında baskısı tamamlanacaktır.

Resim 92: Arı Kuşu-Muş Ovası



Ocak ayı itibariyle “Muş Yöresel Ürünler” kitabı çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda;

- 10 Ocak, 27 Ocak, 5 Şubat tarihlerinde Muş Belediyesi ile görüşmeler yapılmıştır.
- 9 Ocak, 3 Şubat tarihlerinde Muş Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Malazgirt ve Varto Kültür Merkezleri ile görüşmeler yapılmış, envanter listesi oluşturulmuştur.
- 23 Temmuz-10 Aralık tarihleri arasında “Muş Yöresel Ürünler” kitabı çalışmasının metinsel ve görsel alan çalışması bitirilmiş olup 2021 yılında baskısı tamamlanacaktır.

1 Ocak- 10 Kasım tarihleri arasında Muş Tematik Turizm Kitapçığı çalışması yapılmış olup, bu kapsamda:

- 19 Şubat-25 Mart tarihleri arasında kış çekimlerini yapmak ve yerel halk ile söyleşiler yapmak üzere ilçe ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 1 Haziran-30 Haziran tarihleri arasında yaz çekimlerini yapmak ve yerel halk ile söyleşiler yapmak üzere İlçe ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 01 Temmuz- 10 Kasım tarihleri arasında “Muş Tematik Turizm Kitapçığı ”çalışması tamamlanmış ve Muş YDO tarafından yayımlanmıştır.

1 Şubat-30 Haziran tarihleri arasında Muş Yatırım Destek Ofisi ve Muş Yatırım Ortamı tanıtım broşürleri hazırlanarak paydaşlara dağıtmak üzere 1.000 adet baskısı yapılmıştır.

1 Mayıs-30 Mayıs tarihleri arasında Muş Yatırım Destek Ofisi ve Muş Yatırım Ortamı sunumları yeniden ele alınarak yapılarak 2020 yılı verilerine göre güncel hale getirilmiştir.

08-11 Ekim tarihlerinde Muş Yatırım Ortamı ve yürütülen projelerle ilgili bilgilendirmeler yapılmak üzere Bursa ve İstanbul’da toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda;

- 08 Ekim tarihinde Bursa / Gürsu Kaymakamı ziyaret edilerek Muş Yatırım Ortamı ve Süt Soğuk Zinciri Projesi kapsamında bilgilendirmede bulunulmuştur.
- 08 Ekim tarihinde Bursa MUŞ-DER ziyaret edilerek Muşlu iş adamlarına yönelik Muş Yatırım Ortamı, Yatırımlarda Devlet Destekleri ve Süt Soğuk Zinciri projesi kapsamında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 09 Ekim tarihinde Bursa Hasköy, Bulanık ve Varto dernekleri ziyaret edilerek Muşlu iş adamlarıyla Muş Yatırım Ortamı, Yatırımlarda Devlet Destekleri ve Süt Soğuk Zinciri projesi kapsamında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 10 Ekim tarihinde İstanbul'da İstanbul Muşlu Sanayici ve İş Adamları Derneği (İMSİYAD) ziyaret edilerek Muşlu iş adamlarına yönelik Muş yatırım ortamı, yatırımlarda devlet destekleri ve süt soğuk zinciri projesi kapsamında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Resim 93: İstanbul Muşlu Sanayici ve İş Adamları Derneği Ziyareti



Resim 94: Tarımın Kutlu Şehri Muş Kitapçığı



3.2.7.3.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

2 Şubat-16 Mart tarihleri arasında Muş Belediyesi tarafından Japonya Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı için hazırlanan projelerin incelemesi yapılmış, projenin hazırlanması aşamalarında teknik destek sağlanmıştır.

Resim 95: DAKA Yönetim Kurulu Üyesi ve Muş Belediye Başkanı Ziyareti



Coğrafi işaret başvurusu yapılan Muş Balı ve Muş Kaşarı için Türk Patent ve Marka Kurumu Coğrafi İşaretler Başkanlığı inceleme sonunda başvuru sahiplerine eksiklik bildiriminde bulunmuştur. Belirtilen eksikliklerin giderilmesi için başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Süreç içerisinde Yatırım Destek Ofisinde, Muş Arı Yetiştiricileri Birliği, Muş Bal Üreticileri Birliği, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve Muş Alparslan Üniversitesi ile beraber eşgüdüm faaliyetlerini sağlamıştır.

6 Şubat'ta Mesleki Eğitim ve Bölgesel İstihdam Politikaları Eylem Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Muş ili saha çalışmaları tamamlanmıştır. Muş Endüstri Meslek Lisesi ve Muş Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.

7 Şubat'ta Tarım İl Müdürlüğü Ulusal Kırsal Ağ Hazırlık Toplantısı ve Proje Seçimi değerlendirme komisyonunda görev alarak Muş'tan 3 projenin seçimi yapılmıştır.

20 Şubat'ta Bingöl İŞGEM Genel Müdürü ve ekibi tarafından Yatırım Destek Ofisimiz ziyaret edilmiştir.

2021 yılında uygulaması yapılacak “Muş Ovası Tarım Stratejik Eylem Planı” çalışması kapsamında;

- 07 Ağustos tarihinde DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkan Yardımcısı Sn. Mehmet ÖZDOĞAN ile görüşülerek iş birliği yapılabilecek konu ve faaliyetler ele alınmıştır.
- 10 Ağustos tarihinde Muş DSİ 172. Şube Müdürü ve Tarım ve Orman İl Müdürü ziyaret edilerek bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
- 15-25 Ağustos tarihlerinde;
 - Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Bülent GÜLCUBUK ve Süleyman KADAL,
 - Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gökhan ÖZERTAN,
 - Erzurum Üniversitesi Öğretim Üyesi Mehmet Akif YÖRÜK,
 - İstanbul DOKTAR firması

ile ZOOM uygulaması üzerinden görüşmeler yapılmıştır.

- 12 Kasım tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Koordinasyon Daire Başkanı Sn. Ahmet ŞİMŞEK ve Kırsal Kalkınma Dairesi Başkanı Sn. Funda KÜLERÜ ile toplantılar yapılmıştır.
- 13 Kasım tarihinde Mevlâna Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. İhsan BOSTANCI ve Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sn. Halil İbrahim TONGUR ile uygulamaya yönelik neler yapılabileceği ile toplantılar yapılmıştır.

23 Ağustos tarihinde Bulanık Tarım ve Orman İlçe Müdürü ve Bulanık Malazgirt Süt Üreticileri Birliği Başkanı ile birlikte DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Erzurum Ticaret Borsası Başkanlığı ziyaret edilerek süt soğuk zincir ve yem üretim merkezi projeleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

27 Eylül tarihinde DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı uzmanlarıyla birlikte sanayi sektörü mevcut durum analizi kapsamında Küçük Sanayi Sitesi, Muş OSB ve Muş Tekstil kentteki firmalar ziyaret edilmiştir.

02 Kasım tarihinde Muş Şeker Fabrikası ziyaret edilerek iş birliği faaliyetleri konusunda bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Resim 96: Muş Şeker Fabrikası Ziyareti



09 Eylül-01 Ekim tarihleri arasında “Muş İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu”na sunulmak üzere Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Muş Alparslan Üniversitesi, İşçi Konfederasyonu İl Temsilcisi, Muş İl Özel İdaresi, Muş İŞKUR Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik Kurumu Müdürlüğü, Muş Ticaret ve Sanayi Odası ve Muş YDO’dan birer temsilci ile komisyon oluşturulmuş ve “Sanayicilerin ve İşverenlerin Genel Sorunları ve Çözüm Önerileri” başlıklı bir rapor hazırlanmıştır.

05 Ağustos-22 Ekim tarihleri arasında valilik görevlendirmesi ile ildeki diğer kamu kurum idarecileri ile birlikte haftada 1 kez “COVID-19 ile Mücadelede Farkındalık Ziyaretleri” gerçekleştirilmiş ve İçişleri Bakanlığı izleme portalına raporlama yapılmıştır.

3.2.7.3.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından ortaklaşa finanse edilen “Promoting Decent Future of Work Approach with a Focus of Gender Equality” Programı için iki proje hazırlanmıştır. Bu kapsamda Muş Alparslan Üniversitesi, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Halk Eğitim Merkezi, Muş STEM-Bilim Merkezi ve İŞKUR ziyaret edilmiş, yetkililer ile toplantı ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

“Tomorrow’s Story is Written From Today” başlıklı proje ile Muş Alparslan Üniversitesi öğretim üyelerine ve öğrencilerine yönelik bir proje hazırlanmıştır.

“Bright Muş, Brighter Future” başlıklı proje ile STEM merkezinin güçlendirilmesi ve üniversite mezunu işsiz bireylerin istihdamının artırılması amacı ile bir proje hazırlanmıştır.

Bulanık İlçesi Süt Soğuk Zinciri Fizibilite Raporu

SOGEP 2020 Programı “Muş Tekstil Kent 1. Etap Yükseliyor” Projesi

SOGEP 2020 Programı “Emeği Sanatla Buluşturanlar” Projesi

SOGEP 2020 Programı “1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1” Projesi

03-08 Temmuz tarihlerinde SOGEP projeleri revizyonlarının tamamlanması için başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır.

01-07 Temmuz tarihlerinde Muş Tekstil Ürünleri Üreticileri Sorun ve Çözüm Önerileri raporu hazırlanmış ve 08 Temmuz tarihinde İŞKUR İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısında Valilik’te sunum yapılmıştır.

26-27 Temmuz tarihinde Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğine Süt soğuk zincir projesi kapsamında “Stratejik Eylem Planı” hazırlama konusunda teknik destek verilmiştir.

28-29 Temmuz tarihlerinde Bulanık-Malazgirt Süt Üreticileri Birliğine Süt Soğuk Zincir Projesi kapsamında “Stratejik Eylem Planı” hazırlama konusunda teknik destek verilmiştir.

10-19 Ekim tarihleri arasında ildeki atıl tesislerin mevcut durumu ile ilgili araştırma yapılmış ve dokümente edilmiştir.

08 Eylül-20 Aralık tarihleri arasında Muş Mobilyakent Projesi Fizibilite etüdü çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda;

- 28 Eylül-02 Ekim tarihleri danışman firma ile ildeki mobilya üreticileri ziyaret edilmiş ve firmalara anket çalışması uygulanmıştır.
- 19 Kasım tarihinde ildeki mobilya üreticileri ve kamu kurum temsilcileri ile beraber Muş TSO ev sahipliğinde 1 günlük bir çalıştay düzenlenmiştir.
- 28 Ekim tarihinde Bingöl İŞGEM ve Bingöl OSB’deki mobilya üreticileri ziyaret edilerek fizibilite çalışması için sektörle ilgili veri toplanmış, görüşmeler yapılmıştır.

Resim 97: Bingöl İŞGEM ve Bingöl OSB



06 Ağustos-01 Aralık tarihleri arasında Ajansımız tarafından hazırlanan 4 adet ön fizibilite raporlarının incelemeleri ve revizyonları yapılmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile eşgüdüm faaliyetleri yürütülmüştür.

3.2.7.3.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 20: Katılım Sağlanan Etkinlikler, MYDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Organizasyon	Tarım Öğretiminin 174. Yılı Kutlaması	10.01.2020	10.01.2020	Muş Alparslan Üniversitesi
Toplantı	Bakanlık YDO'lar Toplantısı	29.04.2020	29.04.2020	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Organizasyon	Bulanık Süt Soğuk Zinciri Güdümlü Proje Desteği Sözleşmesi İmza Töreni	15.05.2020	15.05.2020	DAKA
Toplantı	DAP İdaresi 2020 Yılı Projeleri Değerlendirme Toplantısı	03.05.2020		DAP İdaresi
Toplantı	DAP İdaresi 2020 Yılı Projeleri Tarımsal Projeler Hakkında İstişare ve Değerlendirme Toplantısı	16.05.2020		DAP İdaresi
Toplantı	COVID-19 Sürecinde Muş İli Ekonomi Değerlendirme Toplantısı	13.05.2020	13.05.2020	Muş YDO
Toplantı	COVID-19 Öncesi ve Sonrası Girişimcilik	02.07.2020	02.07.2020	DAKA, Sanayi ve Teknoloji
Toplantı	Yeni Personel Oryantasyon Eğitimi	15.07.2020	15.07.2020	DAKA
Organizasyon	Muş Ticaret ve Sanayi Odası toplantı salonunda ildeki mobilya üreticileri ve kamu kurumlarının temsilcileri ile birlikte Mobilyakent Projesi Çalıştayı	19.11.2020	19.11.2020	DAKA, Muş TSO, özel sektör ve kamu kurum temsilcileri

3.2.7.4 Van Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.4.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

Türk Telekom A.Ş. firmasının 6.Bölge illerinde yapmayı planladığı 1500 kişilik Çağrı Merkezi Projesi için Ağustos 2019'dan itibaren ilgili firmayla temas içerisinde kalınmış ve yatırımın Van'da gerçekleşmesi için yıl boyu firma ile görüşmelere devam edilmiştir. Sonuç olarak; Türk Telekom A.Ş. 6. Bölge illeri içerisinde Van'da yatırım yapma kararı almış ve holdinge bağlı AssisTT firması ilk etapta 650 kişinin istihdam edileceği çağrı merkezi yatırımına Haziran 2020'de başlamıştır.

Ocak – Aralık döneminde bilgilendirme yapılan yatırımcı sayısı yaklaşık 210 olarak gerçekleşmiştir.

Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nde haftada bir gün sanayicilerimize ve Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından belirlenen firmalara bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran tüm yatırımcılara aşağıdaki konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır;

- *Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri,*
- *Van İli Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler*

<https://www.yatirimadestek.gov.tr> üzerinden 5 yatırımcının soruları yanıtlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; F.B. Tekstil İhracat ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti., Hakanlar Grup Tekstil İnşaat Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi, Alba Hazır Beton İml. ve İnş. Nak. San. Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. ERVAN Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti. ERMODA Tekstil Konfeksiyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Bilirer İnşaat Taahhüt Gıda Madencilik Turizm Nakliye Tarım Hayvancılık San. Ve Tic. Ltd. Şti. ,Yücel Oymak, Mehmet Gündüz Orman Ürünleri Mobilya İmalat San. Tic. Ltd. Şti., ÖRSSAN Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi, Ege Örgü Triko tekstil Giyim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. firmaları adına düzenlenmiş olan teşvik belgesi kapamasına ilişkin ekspertiz işlemleri yapılmış ve istenen bilgi ve belgeler tamamlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

Resim 98: F.B. Tekstil Ekspertiz İşlemi



12 – 13 Ekim ve 25-26 Kasım tarihlerinde Van'daki KOBİ'lere yönelik Sosyal Medya Pazarlaması ve E-İhracat eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere toplamda 30 kişi katılmıştır.

1 Ekim – 31 Aralık tarihlerinde Van İŞGEM firmalarına yönelik İç Süreçlerin İyileştirilmesi ve Dış Ticaret Yönetim Danışmanlığı faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Faaliyet kapsamında Van İŞGEM'de yer alan girişimcilere Dış Ticaret eğitimi verilmiş daha sonra ihracat potansiyeli olan firmalara yönelik pazar araştırması ve gerekli belgelendirmelerin nasıl yapılacağı hususlarında danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

2020 Aralık ayında Karacatürk Basın Yayın ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin teşvik belgesi başvurusu için E-TUYS Sistemi'ne ilişkin veri girişi için firmaya teknik destek ve danışmanlık sağlanmış, Teşvik Uygulama ve sürecin hızlanması için Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır.

29 Aralık tarihinde yatırımcılara/girişimcilere yönelik sanayide ve konutlarda enerji verimliliği uygulamaları ve teşvikler konulu bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya 60 kişi katılım sağlamıştır.

Resim 99: Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Teşvikler Bilgilendirme Toplantısı



3.2.7.4.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

8 Ocak tarihinde Asya Fuarcılık firmasının talebi üzerine “Ortadoğu Yatırım ve Ticaret Zirvesi Taslak Planı”na katkı sunularak son hali verilmiş ve firmayla paylaşılmıştır.

Van Yatırım Potansiyeli sunumu 2019 ve 2020 verileriyle güncellenmiştir.

31 Ocak tarihinde 10. Uluslararası İnci Kefali Göçü Kültür ve Sanat Festivali için Erciş Kaymakamlığı tarafından Erciş'te organize edilen toplantıya katılım sağlanmış, festival kapsamındaki faaliyetler için öneri listesi hazırlanmış ve ilgili merciiyle paylaşılmıştır.

23 Haziran tarihinde, Van'da faaliyet gösteren çağrı merkezlerinin mevcut istihdam verileri temin edilerek hazırlanan rapor Türk Telekom A.Ş. firmasına iletilmiştir.

Van Gölü Havzasının ve Van Gölünün sualtı zenginliklerini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak için 1, 3 ve 16 dk'lık olmak üzere Türkçe, İngilizce ve Fransızca dillerinde Van Gölü Sualtı Tanıtım Filmleri hazırlanmıştır. Ayrıca film kapsamında elde edilen görseller "Van Gölü'nün Sırları 2" kitabında eserleştirilmiş ve kitabın 2.000 adet baskısı gerçekleştirilmiştir.

Urartu Müzesi'nin tanıtımının sosyal medya mecralarında yapılmasına yönelik kısa metrajlı tanıtım filmi hazırlık çalışmaları başlatılmış ve Van Müze Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır.

Van İl Yatırım Ortamı Sunumu güncellenmiş, Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

8 Ağustos tarihinde Van Elite World Hotel'de "Van Gölü Sualtı Çekimleri Film ve Kitap Tanıtım Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda toplantımıza il düzeyinde Van Valimiz Sn. Mehmet Emin BİLMEZ ve Genel Sekreterimiz Sn. Halil İbrahim GÜRAY ile şehrin önde gelen diğer kurum/kuruluş temsilcileri katılım sağlamıştır. Katılımcılarımıza ilgili çekimlerin kitapları hediye edilmiştir.

27 Ağustos tarihinde "Van Gölü'nün Sırları" isim hakkını almak adına marka başvurusunda bulunulmuştur.

3.2.7.4.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

23 Ocak tarihinde Ajans koordinasyonunda, Van Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nde; Van OSB Müdürlüğü, TKDK Van Koordinatörlüğü, KOSGEB Van Müdürlüğü, Van Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve İŞKUR Van Müdürlüğü iş birliğiyle yatırımcılara yönelik devlet destekleri bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya 60 kişi katılım sağlamıştır.

Resim 100: Van OSB Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı



6 Şubat tarihinde Ajans koordinasyonunda, Erciş Kaymakamlığı'nda; Erciş TSO, TKDK Van Koordinatörlüğü, KOSGEB Van Müdürlüğü, Van Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve İŞKUR Van Müdürlüğü iş birliğiyle yatırımcılara yönelik devlet destekleri bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya 100 kişi katılım sağlamıştır.

Resim 101: Erciş Kaymakamlığı Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı



3 Mart tarihinde Van Gölü Havzası medeniyetlerinin tanıtılması faaliyeti kapsamında Van Müzesi'ne inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir ve müze müdürü faaliyetin detayları hakkında bilgilendirilmiştir.

4 Mart tarihinde TOBB Genç Girişimciler Kurulu ve Van TSO Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte İstanbul Maslak'taki Facebook İstasyonu'na ziyaret düzenlenerek, merkez yerinde incelenmiş; yapılan toplantıda Van'da kurulması planlanan Facebook İstasyonu'nun yatırım açısından uygunluğu konusunda Van YDO görüşü sunulmuştur.

Ajans koordinasyonunda çevrim içi gerçekleştirilen; TÜMSİAD, Van Ticaret Borsası, Van İŞGEM, Van Teknokent, MÜSİAD Van Şubesi, Van TSO, ESOB, Van OSB kurum ve kuruluşlarının katıldığı COVID-19 salgını etkileri konulu Van İli Ekonomi Aktörleri COVID-19 Toplantısı gerçekleştirilerek yapılan değerlendirmeler raporlanmıştır.

Van İŞGEM'e yer tahsisi için başvuran firmaların değerlendirilmesi ve uygun firmaların belirlenmesi amacıyla Van İŞGEM Müdürlüğü tarafından organize edilen Firma Seçim Komisyonu Toplantıları'na komisyon üyesi olarak destek sağlanmıştır ve İŞGEM'de yer alacak firmaların seçimi gerçekleştirilmiştir.

10 Temmuz tarihinde Van'da ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından, DAP BKİ'ne sunulan projelerle ilgili Van YDO Proje Değerlendirmeleri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletmek üzere Van OSB'nin ihtiyaç, sorun ve taleplerine yönelik çalışma hazırlanmıştır.

Eylül ayında, DAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin 2021 Yılı Destek Programlarından yararlanılması ve proje başvurusu yapılması için ildeki 12 kamu kurum ve kuruluşu ile görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

19 Kasım tarihinde, Van'da küçükbaş ve büyükbaş hayvancılık sektörünü harekete geçirebilmek ve süt ürünleri işleyen üretici firmaların süt tedarik zincirini kurabilmek için Van Ticaret Borsası ile iş birliği halinde Van Süt Toplama Merkezi Projesi'ne ilişkin bilgiler derlenerek DAP Kalkınma İdaresi'ne iletilmiştir.

3.2.7.4.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

Ajansımızın görev alanına giren illerde, Güney Koreli firmaların ilgi duyabileceği büyük ölçekli ve/veya stratejik yatırımlara dair bilgiler hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

Mart-Nisan aylarında Van'dan DAP Bölge Kalkınma İdaresine sunulan projelere ilişkin, proje başvuru dokümanlarının incelenmesi ve proje başvuru sahipleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, her bir proje için YDO uzman görüşü hazırlanmış ve DAP Bölge Kalkınma

İdaresine iletilmiştir. Bu projelere ilişkin Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

20-28 Nisan tarihlerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen İl Yatırım Ortamı Endeks çalışması kapsamında, talep edilen Van il verileri hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

8-16 Haziran tarihlerinde, tekstil ve hazır giyim yatırımcılarının Van Kapıköy Gümrük Kapısı'nın tekstil ihtisas gümrüğü olarak hizmet verebilmesi talebi için gerekli rapor hazırlanmış ve hazırlanan rapor üst yazı taslağı ile birlikte Genel Sekreterliğe iletilmiştir.

Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin Doğal Yapı Taşları Teknolojisi Programı ve Lojistik Yönetimi Programı açılması hakkında talep edilen ajans görüşüne katkı sağlanmıştır.

“Türkiye Mekânsal Strateji Planı Vizyonu, Öncelikleri ve Mekânsal Gelişme Senaryosu” taslak raporunda bölgemize ilişkin değerlendirmelere katkı sağlanmıştır.

CMDP Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi kapsamında; arazi tahsis aşamasında ve/veya sonraki dönemde arazi tahsisi yapılan firmaların iflas, kapanma veya devir durumlarında, tekstil ve hazır giyim sektörü haricindeki yatırımcılara yer verilmemesini sağlamak ve projenin bütünlüğünü, sürdürülebilirliğini korumak amacıyla Ajansımız, Van YİKOB ve Van OSB Müdürlüğü'nün yer aldığı protokol taslağına katkı sağlanmıştır.

Van Tarıma Dayalı Sera OSB Projesi'ne ilişkin sunum hazırlanmıştır.

Erciş İlçesi'nde yapılan Jeotermal Enerji Jeofizik Etüt Çalışması neticesinde elde edilen veriler ve etüt yapılan 5000 hektar alana yönelik arama ruhsatı başvurusu için gerekli bilgi ve dokümanlar hazırlanarak Van Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına iletilmiştir.

14 Temmuz tarihinde, OSB yer seçim komisyonlarında ajans katkısının değerlendirildiği çalışma hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

25 Ağustos tarihinde 21 Ağustos 2020 tarihli ve 31220 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Yatırım Teşvik Sistemi'ne ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı ile getirilen yeni düzenlemelere dair ajans görüşü raporu oluşturularak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

Eylül ayında Van Gölü Sualtı Tanıtım Filmlerinin Kürtçe ve Farsça dillerinde çevirisi yaptırılmış ve film montajları tamamlanmıştır.

10 Eylül tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından illerin yatırım ortamlarının takibine ilişkin yürütülen çalışmalar kapsamında bölgemizde yer alan Organize Sanayi Bölgelerine ilişkin talep edilen veriler hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

2 Kasım tarihinde Turizm Teşvik Kanunu Teklifi taslağına ilişkin Ajans görüşümüz rapor haline getirilerek Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

27 Kasım tarihinde Bölgesel Kalkınma Fonu'na ilişkin soru seti hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

Ajansımız tarafından planlanan Finansman Desteği Programı kapsamında 17-21 Ağustos tarihlerinde şehrin sanayi sektöründe ileri gelen kurum ve kuruluşlarının temsilcileriyle mülakat görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda 14 kurum/kuruluş temsilcisiyle mülakat yapılmıştır. Bölgemizde tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi, kırsal kalkınmanın sağlanması, âtıl hayvansal ürünlerin ekonomiye kazandırılması ve katma değerli ürün üretiminin sağlanması amacıyla; 2020 Yılı Ajans Çalışma Programımızda yer alan “Van İli Yün İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır.

TRB2 Bölgesi illerindeki hurda demir potansiyelinin belirlenmesi ve belirlenen potansiyelin bölgede işlenebileceği bir elektrikli ark ocağı tesisinin kurulmasına ilişkin “TRB2 Bölgesi Hurda Demirin Toplanması ve İşlenmesi Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır.

TRB2 Bölge illerine ait yöresel yemeklerin, yemek kültürünün araştırılması ve bu değerlerin tanıtılması için TRB2 Bölgesi Gastronomi Kitabı hizmet alım yöntemi ile hazırlanmıştır.

“Kamu Kurum ve Kuruluşları Tarafından Yatırımcılara Sunulan Destekler” konu başlıklı kitapçık hazırlanarak yatırımcıların istifadesine sunulmuştur. 1.500 adet basımı gerçekleştirilmiştir.

Geliştirilecek yeni destek programı çalışmasında kullanılmak üzere; Van'da üretim/hizmetler sektörlerinde âtıl haldeki üstyapı/altyapıların ve yeni üstyapı/altyapı ihtiyaçlarının tespiti için kaymakamlıklar ve belediyelerden elde edilen envanter bilgisi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından ilde bulunan soğuk hava depolarına ilişkin veri talebi üzerine; ilde soğuk hava deposuna sahip firma listesi Tarım ve Orman Müdürlüğünden temin edilmiş ve ilgili firma yetkilileri ile görüşülerek ilgili veriler derlenmiş ve iletilmiştir.

Van OSB'nin lojistik sorunlarına ve ihtiyaçlarına ilişkin; kavşak, çevre/kara yolu, demir yolu ve lojistik merkez ihtiyaçları ve yaklaşık maliyetleri tespit edilmiş ve hazırlanan veriler Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

4- KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Üstünlükler

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal durum sergilemiştir. Ajans kuruluş gereği kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve özel sektör arasında koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamaktadır. Aynı zamanda mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşeri sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Kurumsal çalışma ortamında gelişime ve iletişime açık beşeri sermayesi ve özgün yapısının getirdiği hızlı hareket edebilme esnekliği ile Ajans bölgesel olarak ürettiği politikaları hayata geçirme konusunda avantaja sahiptir. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulunun bulunması da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması ve medya takip araçlarını aktif olarak kullanması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

4.2 Zayıflıklar

Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerinin gerektiği kadar dikkate alınmamasına neden olmaktadır.

Ajanslar nitelikli beşeri sermayeye sahip olduğuna dikkat çekmektedir, ancak Ajans personelinin vasıflarının yüksek olması, başta YDO'lardaki personel olmak üzere Ajans personelinin diğer kurumların çalışmalarına destek vermesini beraberinde getirmekte ve bu da bir avantaj olduğu kadar aynı zamanda bir dezavantaj teşkil etmektedir. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi, mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu personel sirkülasyonun yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu da Ajans'ta kurumsal hafızanın oluşmasına mani olmaktadır.

4.3 Değerlendirme

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA'nın bütün faaliyetlerde tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi, Bölge'de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

2018 yılından bu yana uygulanmakta olan Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımı kapsamında hayata geçirilen sonuç odaklı projeler, faaliyetler, başta emek yoğun sektörler olmak üzere bölgenin yatırım altyapısının geliştirilmesine, tanıtımına ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasına olumlu katkılar sağlamıştır.

5- ÖNERİ VE TEDBİRLER

1. Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlerine yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
2. Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
3. Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta çeşitli mali destek araçlarına hayata geçirilmelidir.
4. 11. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar ile Bölge Kalkınma İdareleri arasındaki iş birliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar ve Bölge Kalkınma İdareleri ile bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda iş birliği imkânları artırılmalıdır.
5. Tüm paydaşlarla gereksinim duyulduğunda en kısa sürede ve en az çaba ile iletişim kurulabilmesi için bir iletişim veri tabanı kurulmalıdır.
6. Ajans'ın ulusal ve uluslararası alanda bilinirliğinin artırılmalıdır.
7. Paydaşlar birbirlerinden habersiz aynı amaca hizmet eden faaliyetler gerçekleştirmektedirler. Bu da beraberinde faaliyetlerin etkililiğinin kısıtlı kalmasına, kaynak kullanımında mükerrerlik arz etmesine ve faaliyetlerin sürdürülebilir olmamasına sebebiyet vermektedir. Bütün bunların önüne geçmek ve daha etkili sonuçlar elde edebilmek için kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.



Şerefiye Mah. Cumhuriyet Cad. 943. Sok. No:1
65140 İpekyolu / Van
Tel : (0432) 485 10 15 Faks : (0432) 215 65 54
Kep : doguanadolukalkinmaajansi@hs02.kep.tr
www.daka.org.tr