



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

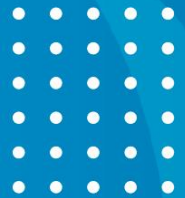


DAKA
DOĞU ANADOLU
KALKINMA AJANSI



Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı

2021 YILI FAALİYET RAPORU





Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3 üncü maddesi uyarınca 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 10 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 karar sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrıca 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 385 inci maddesi ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187 inci maddesi ile kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonu görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına tevdi edilmiştir. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Van ili merkez olmak üzere, Bitlis, Muş ve Hakkâri illerinde TRB2 Bölgesi'nde hizmet vermektedir. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, temin edilen kaynakları etkin ve yerinde kullanarak yerel potansiyeli harekete geçirmek, Bölge'nin yatırım imkânlarını iç ve dış yatırımcılara tanıtmak suretiyle Bölge'de yapılacak yatırımlar ile ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak Bölge'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak amaçları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2008 yılından itibaren TRB2 Bölgesi'ne hizmet etmektedir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Mali Destek Programları, Sonuç Odaklı Programlar ve Cazibe Merkezi Destekleme Programlarının hedef

ve stratejileri çerçevesinde gerçekleştirilen proje destekleri dışında yatırım destek, tanıtım ve araştırma faaliyetlerini dönem boyunca sürdürmüştür. Bu çerçevede; 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemini kapsayan ve 2021 yılı Çalışma Programının “Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi”, “Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması” ve “Van Gölü Havzası” Sonuç Odaklı Program’lar ile “bölümlerinde planlanan faaliyetler başarıyla uygulanmaya devam etmektedir.

Ajansımızın 2021 yılı faaliyetleri detaylı olarak faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bölgemizin kalkınması için bu çalışmalara katkı sağlayan iş birliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunar, Ajansımızın başarılarının devamını dilerim.

Mehmet Emin BİLMEZ

Van Valisi

DAKA Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

I- GENEL BİLGİLER	1
A) Misyon ve Vizyon	1
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C) Ajansa İlişkin Genel Bilgiler	2
1) Fiziksel Yapı.....	2
2) Teşkilat Yapısı.....	2
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10
4) İnsan Kaynakları.....	13
5) Sunulan Hizmetler	16
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	16
II- AMAÇ VE HEDEFLER	17
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	17
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	17
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	18
A) Mali Bilgiler	18
1) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	18
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	20
3) Mali Denetim Sonuçları	21
B) Performans Bilgileri	22
1. Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (BSG-SOP)	22
2. Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı (VAHA SOP)	42
3. Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı (EYSG SOP)	61
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	82
5. Kurumsal Gelişim.....	105
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	110
A) Üstünlükler	110
B) Zayıflıklar.....	110
C) Değerlendirme	111
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	111

ŞEKİLLER

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	3
--------------------------------	---

TABLolar

Tablo 1: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri	12
Tablo 2: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri	13
Tablo 3: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı.....	15
Tablo 4: DAKA 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Gelir Bütçesi.....	18
Tablo 5: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Gider Gerçekleşmeleri	20
Tablo 6: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler	22
Tablo 7: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsam ve Takibi.....	22
Tablo 8: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri	37
Tablo 9: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri	38
Tablo 10: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları.....	39
Tablo 11: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler.....	40
Tablo 12: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri	41
Tablo 13: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler.....	42
Tablo 14: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi.....	42
Tablo 15: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri.....	56
Tablo 16: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri.....	57
Tablo 17: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları	58
Tablo 18: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler	59
Tablo 19: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri.....	59
Tablo 20: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler	61
Tablo 21: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi	61
Tablo 22: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri	77
Tablo 23: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri	78
Tablo 24: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları.....	80
Tablo 25: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler.....	80
Tablo 26: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri	81
Tablo 27: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi.....	82
Tablo 28: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri.....	100
Tablo 29: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri.....	102
Tablo 30: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi.....	105

GRAFİKLER

Grafik 1: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Personel Statülerine Göre Dağılımı	14
Grafik 2: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	14
Grafik 3: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	15

KISALTMALAR

BKİ	Bölge Kalkınma İdareleri
BD	Bağımsız Değerlendirici
BSG-SOP	Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
BTk	Bilgi Teknolojileri Kurumu
BYDO	Bitlis Yatırım Destek Ofisi
CMDP	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
CUGEP	Çalışan ve Üreten Gençler Programı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAP	Doğu Anadolu Projesi
DK	Değerlendirme Komisyonu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EYSG-SOP	Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
GPĐ	Güdümlü Proje Desteği
İPA	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖAP	Küçük Ölçekli Mali Destek Programı
MDP	Mali Destek Programı
MEM	İl Millî Eğitim Müdürlükleri
MESGEM	Mesleki Eğitim Geliştirme Merkezi
MYDO	Muş Yatırım Destek Ofisi
MYO	Meslek Yüksek Okulu
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ORTKA	Ortak Kullanım Atölyeleri
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP	Sonuç Odaklı Program
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TDİSOSB	Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB
TRB2	Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van İlleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
VAHA-SOP	Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı
VYDO	Van Yatırım Destek Ofisi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
VAN YYÜ	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

A) Misyon ve Vizyon

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak.”

VİZYON

“2023’te; beşerî sermayesini geliştirmiş, etkin üretimle ekonomide yapısal dönüşümü ve büyümeyi sağlamış, oluşan sosyal refahtan herkesin adil bir şekilde faydalandığı, doğal ve kültürel mirasını koruyarak kullanan, yaşam kalitesi yüksek, jeo-ekonomik konumu ile çevresine etki edebilen, güvenle yaşanan bir bölge olmak.”

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15.7.2018 tarih ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesinde kalkınma ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

1. *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
2. *Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,*
3. *Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,*
4. *Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,*
5. *Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,*
6. *Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.*
7. *Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,*

8. Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak,
Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans merkezi Van ili İpekyolu ilçesindedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193. maddesinin 4. fıkrası gereğince dönüşümlü olarak yapılmakta olup 2021 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 01.01.2022 tarihine kadar Van Valisi Mehmet Emin BİLMEZ tarafından yürütülecektir.

C) Ajansa İlişkin Genel Bilgiler

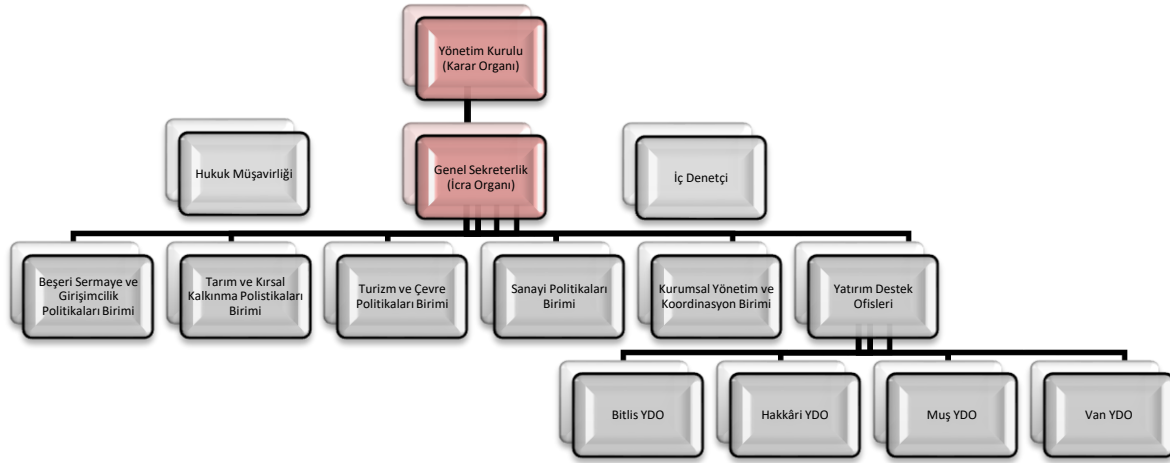
1) Fiziksel Yapı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Cumhuriyet Cad. 943. Sk. No:1 İpekyolu / Van adresindeki 5 katlı, 2.976 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

2) Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması; Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Politika Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin Valileri, Van Büyükşehir Belediyesi Başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez Belediye Başkanları ve İl Genel Meclisi Başkanları ile dört ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları olmak üzere 15 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
6. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
7. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
8. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
9. Genel Sekreteri belirlemek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
10. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,

11. *Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.*
12. *Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.*

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. *Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
2. *Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
3. *Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
4. *Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
5. *Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,*
6. *Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,*
7. *Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
8. *Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,*
9. *Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
10. *Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
11. *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
12. *Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*
13. *Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,*
14. *Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,*
15. *Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,*
16. *Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.*

Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Birimi

Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin beşerî sermaye ve girişimcilik alanlarındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın beşerî sermaye ve girişimcilik alanlarındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırmaları ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya Ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.*
4. *Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
5. *Ajans adına sermaye ve girişimcilik alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
6. *Paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi için faaliyetler yürütmek*
7. *Teknik Destek Programı Başvuru Rehber taslağını hazırlayarak Genel Sekretere sunmak.*

Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları Birimi

Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları Birimi görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin tarım ve kırsal kalkınma alanlarındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın tarım ve kırsal kalkınma alanlarındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırmaları ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi*

Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.

4. *Destek Programlarını uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
5. *Ajans adına tarım ve kırsal kalkınma alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
6. *TRB2 Bölgesi'nde tarım ve kırsal Kalkınma faaliyetlerini yürütmek*
7. *Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sunulacak proje tekliflerinin SOGEP usul ve esaslarına uygunluk noktasında incelemek.*
8. *Usul ve esaslara uygun olan tekliflerin; bölge planı öncelikleri, sonuç odaklı programlar, projelerin uygulanabilirliği ve başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi vb. etkenleri de göz önünde bulundurmak suretiyle öncelik sırasına göre listeleyerek Genel Sekreter'in onayına sunmak.*

Turizm ve Çevre Politikaları Birimi

Turizm ve Çevre Politikaları Birimi görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin turizm ve çevre alanlarındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın turizm ve çevre alanlarındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırmaları ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek*

başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.

- 4. Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
- 5. Ajans adına turizm ve çevre alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
- 6. TRB2 Bölgesi'nde turizm ve çevre faaliyetlerini yürütmek*
- 7. Fizibilite Desteği Programı kapsamında Başvuru Rehberi'ni hazırlayarak Genel Sekreterin onayına sunmak ve başvuru sürecini başlatmak.*
- 8. Usul ve esaslara uygun olan tekliflerin; bölge planı öncelikleri, sonuç odaklı programlar, projelerin uygulanabilirliği ve başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi vb. etkenleri de göz önünde bulundurmak.*

Sanayi Politikaları Birimi

- 1. Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin sanayi alanındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
- 2. Ajansın sanayi alanındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırma ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
- 3. Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya Ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.*
- 4. Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
- 5. Ajans adına sanayi alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*

6. *Paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi için faaliyetler yürütmek*
7. *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının yürütülmesi sürecinde sunulacak proje tekliflerinin CMDP usul ve esaslarına uygunluk noktasında incelemek.*
8. *Usul ve esaslara uygun olan tekliflerin; bölge planı öncelikleri, sonuç odaklı programlar, projelerin uygulanabilirliği ve başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi vb. etkenleri de göz önünde bulundurmak suretiyle öncelik sırasına göre listeleyerek Genel Sekreter'in onayına sunmak.*

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi; muhasebe-finance, arşiv ve yazı işleri, insan kaynakları, bilgi işlem, basın ve halkla ilişkiler, yönetici asistanlı, satın alma, Ajansın diğer idari işleri ve bunlar dışındaki çalışma programı ve bütçe hazırlıkları başta olmak üzere Ajans'ın tüm birimlerinin dahil olduğu işlerde ise koordinasyon görevini yürütmektedir.

1. *Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,*
2. *Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak,*
3. *Ödenek takibini yapmak,*
4. *Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak,*
5. *Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek,*
6. *Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak,*
7. *Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak,*
8. *Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak,*
9. *Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek,*
10. *Ajans'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak,*
11. *Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak,*
12. *Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,*
13. *Kalkınma Kurulu'nun yeniden teşkili durumlarında Bakanlık ile birlikte, gerekli süreci yürütmek.*
14. *Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,*
15. *Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,*
16. *Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek,*
17. *Ajans ile ilgili medya takibini yapmak,*

18. Ajansın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile Ajansın görünürlüğünü sağlamak,
19. Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak,
20. Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
21. Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek,
22. Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
23. Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek,
24. Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,
25. Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak.
26. Bakanlık ve Genel Sekreterlik tarafından talep edilen ve tüm birimlerden toplanması icap eden verilerin birimlerden ve yatırım destek ofislerinden teminini sağlamak,
27. Mevzuatta belirtilen tarihlere riayet ederek 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlık sürecini yürütmek, raporları belirtilen süre içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletmek,

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

1. Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek,
2. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
3. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
4. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak,
5. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,

6. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,*
7. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.*
8. *Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek,*
9. *Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,*
10. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,*
11. *Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,*
12. *Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,*
13. *Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen politika birimlerinin görevlerini de ilde yerine getirmek.*

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir.

Bilgi İşlem Altyapısı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nda 3 adet sanal sunucu, 1 adet storage (depolama), 5 adet genel amaçlı olmak üzere 9 adet sunucu bulunmaktadır. Sanal sunucu içinde alan yönetimi, eposta hizmetleri, dosya hizmetleri, elektronik belge yönetim sistemi, güvenlik duvarı kayıt sistemi, yedekleme sistemi gibi hizmetler barındırılmaktadır. Ajans hizmet binasından internet erişimi ve ajans dışından çeşitli uygulamalara erişim için kullanılan 1 adet metro ethernet ve 1 adet superbox kablosuz hattı, Bitlis, Hakkâri ve Muş Yatırım Destek Ofislerinde ikişer adet ADSL hattı kullanılmaktadır. Ajans web sitesi, eposta hizmetleri, ağ güvenlik

duvarı, sürekli güncellenen kurumsal anti virüs yazılımı, ağ yazıcıları ve yedekleme hizmetleri sürekli olarak çalışmakta, herhangi bir aksaklık durumunda müdahale edilmektedir. Alan sunucusunda bulunan Active Directory yazılımı ile kullanıcı veri tabanı oluşturulmuş olup, sunucularda bulunan Ajans faaliyetleriyle ilgili dosya ve dizinlere yetkileri ölçüsünde ulaşmaktadırlar. Ayrıca Kurum web sitelerinin yönetilmesi, içeriklerinin düzenlenmesi ve diğer müdahaleler de bilgi işlem birimi tarafından yürütülmektedir.

İnternet Sitesi

Kalkınma Ajansımızın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine www.daka.org.tr adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır. Ajans kurumsal web sitesinin yanı sıra, yine Ajansımız tarafından oluşturulan ve yönetilen TRB2 Bölgesi Veri Analiz Portalı (www.vapdaka.com), DAKA Komşu Ülkeler Koordinatörlüğü (www.dakakuk.com), Urartular (www.urartular.com.tr), Bitlis Kent Belleği (www.bitliskentbellegi.com) gibi birçok web sitesi mevcuttur.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda, gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'ndan (TÜBİTAK) tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda sağlanan ve Ajans personeli tarafından kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 1: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	9	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı, sanal sunucular ve storage (depolama)	Dell, HP
Kişisel bilgisayar	11	Personel ve sunum bilgisayarı	HP, Lenovo, Asus, Fujitsu, iMac, Vento
Dizüstü bilgisayar	54	Personel, bağımsız değerlendiriciler ve sunum için	Sony, Toshiba, Apple, Acer
Fotokopi + Yazıcı	9	Ofis işleri	Konica Minolta, HP
Yazıcı	18	Ofis işleri	HP, Canon, Samsung
Tarayıcı (scanner)	5	Ofis işleri	HP, Epson, Canon
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Avaya
Masaüstü telefon	50	Personel iletişimi	Avaya
Telsiz telefon	10	Personel iletişimi	Avaya
Projeksiyon cihazı	9	Toplantı ve sunum	Epson, Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony, Canon
Klima	2	Sistem odası soğutması, soğutma	Toshiba, Arçelik
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Güvenlik kamerası	33	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	2	Arşiv odası için	Magicpass
Accesspoint	15	Kablosuz ağ	Tenda, airties
Firewall cihazı	5	Ağ güvenliği	Fortigate, Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	HP
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Harici Harddisk	10	Personel veri taşıma	HP
Harici DVDRAM	3	Teknik servis	Transcend, Asus
Fotoğraf makinesi	2	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Canon
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	3	Toplantı ve sunum	Aolong Professional Sound System Bots BK-401
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon, HP
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Kesintisiz güç kaynağı	10	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Makelsan
Jeneratör	1	Elektrik kesintileri için	Jensa

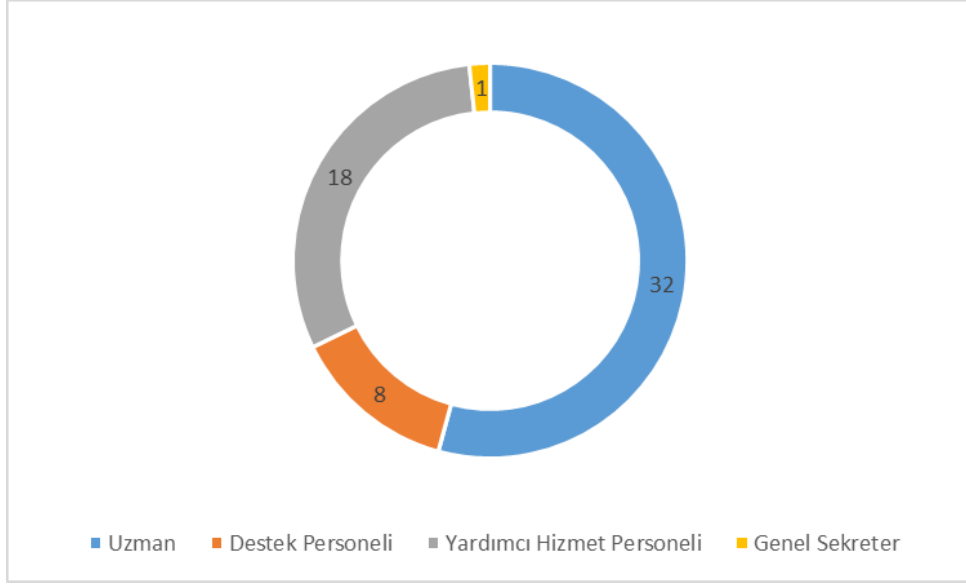
Tablo 2: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	5	Sunucu işletim sistemi
VMware	-	Sanal sunucu yönetim yazılımı
Windows (7,8,10)	45+	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2010, 2019	45+	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivirus	50	Antivirüs
Avira Antivirus Server	3	Antivirüs
Veeam	6+	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
NetCad	1	Proje çizim yazılımı
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim
Zoom	1	Online toplantı ve webinar faaliyetleri
Medar Medya Yönetimi	50+	Medya materyallerinin yönetilmesi ve hızlıca erişilebilmesi

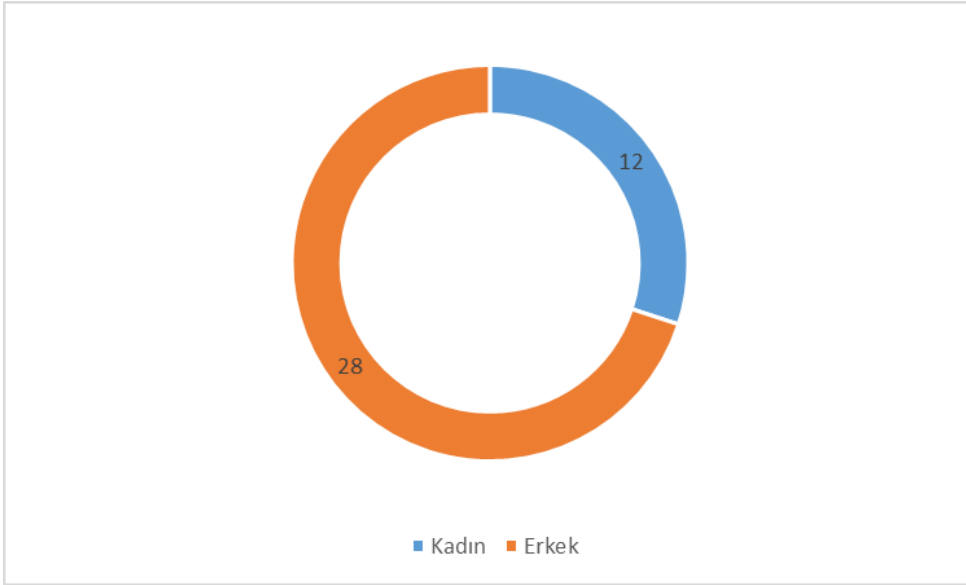
4) İnsan Kaynakları

2021 yılı faaliyet dönemi sonu itibariyle 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 30 uzman ve 8 idari destek personeli olmak üzere toplam 40 personel ve 1 Nisan 2018 tarihinde kadroya geçen hizmet personelinden devam eden 18 personelin eklenmesi ile 4 ilde toplamda 58 personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.

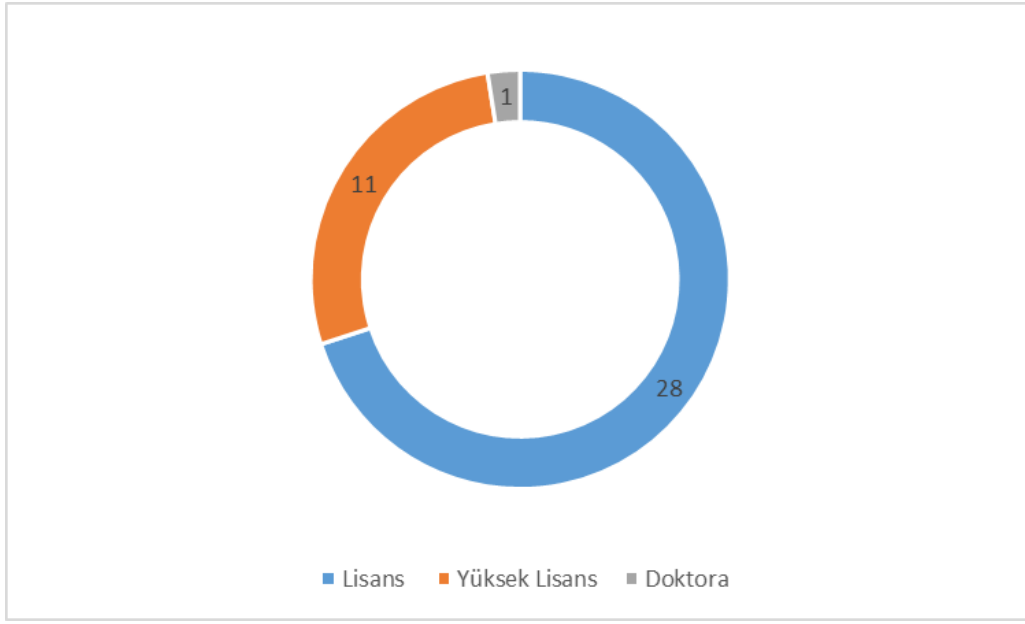
Grafik 1: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Personel Statülerine Göre Dağılımı



Grafik 2: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 3: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel Mezuniyet Alanı	Sayı	Destek Personeli Mezuniyet Alanı	Sayı
İşletme	3	Bilgisayar Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	3	Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama	1
İktisat	4	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1
Uluslararası İlişkiler	5	Gazetecilik	1
Sosyoloji	1	İşletme	1
İstatistik	1	Makine Mühendisliği	1
Hukuk	1	Sinema Televizyon	1
Matematik	2	Uluslararası İlişkiler	1
Elektrik Elektronik Mühendisliği	2		
İnşaat Mühendisliği	2		
Jeoloji Mühendisliği	1		
Bilgisayar Mühendisliği	1		
Endüstri Mühendisliği	2		
Gıda Mühendisliği	1		
Ziraat Mühendisliği	1		
Şehir ve Bölge Planlama	1		
TOPLAM: 40			

5) Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Beşerİ Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Birimi, Tarım ve Kırsal Kalkınma Politikaları Birimi, Turizm ve evre Politikaları Birimi, Sanayi Politikaları Birimi, Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine i denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve yönetim kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde i denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yrtlmeye devam edilmektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı: Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- *Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,*
- *TRB2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,*
- *Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,*
- *Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,*
- *Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,*
- *Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik*

kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

2021 yılı faaliyet dönemine ilişkin Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımız 2021 yılı tahmini gelir bütçesi **203.362.903,41 TL** olarak öngörülmüş ve Ajans Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. 2021 yılı Ocak-Aralık döneminde toplam **91.847.747,64 TL** gelir tahsilâtı gerçekleşmiş olup, önceki dönemden devreden nakit gelirler toplamı **59.601.910,50 TL'dir**. Gelir tahsilatının 2021 yılı Ocak-Aralık dönemi için gerçekleşme oranı **%45,16'dir**.

Tablo 4: DAKA 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Gelir Bütçesi

Gelir Kalemleri	2021 Bütçe Gelirleri Tahmini	2021 Gerçekleşme Toplamı (Tahsilat) (Ocak-Aralık)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.000.000,00	10.253.598,27	64,08
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar			
Bitlis İl Özel İdaresi	632.959,83	632.959,83	100
Hakkâri İl Özel İdaresi	852.911,52	852.757,88	100
Muş İl Özel İdaresi	961.204,33	961.204,33	100
Belediyelerden Aktarılan Paylar			
Bitlis İli Belediyeleri	950.111,24	102.011,58	10,73
Hakkâri İli Belediyeleri	714.936,42	97.630,33	13,65
Muş İli Belediyeleri	983.792,70	71.922,12	7,43
Van İli Belediyeleri	5.391.246,15	4.829.731,40	89,58
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar			
Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası	25.636,20	25.124,81	98,00

Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	12.324,19	7.805,19	63,33
Muş Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	22.508,57	0	0
Van Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	77.842,06	77.360,10	99,38
AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar			
Avrupa Birliğinden Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
Faaliyet Gelirleri			
Gayri Maddi Hak Gelirleri	0	0	0
Faiz Gelirleri	55.266,88	55.266,88	100
Faaliyet Gelirleri	0	0	0
Diğer Gelirler	480.212,82	480.212,82	100
Bağış ve Yardımlar			
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	78.717.840,00	47.169.230,80	59,92
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	23.300.000,00	19.519.999,92	83,00
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	6.490.000,00	3.272.796,62	50,43
DAP BKİ Tarafından Verilen Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler			
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.948.000,00	3.386.962,01	42,61
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	144.200,00	51.172,75	35,49
Önceki Dönem Devreden (Nakit)	59.601.910,50	59.601.910,50	0,00
Ret ve İadeler (-)	1.425.000,00	1.425.000,00	100
Toplam	203.362.903,41	151.449.658,14	74,47

Ajansımız giderlerine ilişkin gerçekleştirmeler ise aşağıda bütçe kalemleri itibariyle gösterilmiştir. Dönem içerisinde **207.192.729,64** TL olarak tahmin edilen gider bütçesi, dönem sonunda **%32,62** oranında gerçekleşmiştir. 01.01.2021-31.12.2021 döneminde toplam **67.588.812,65** TL harcama yapılmıştır. Bu tutarın **%29,00**'unu oluşturan **19.715.729,33**

TL'lik tutar Genel Yönetim Hizmetleri giderleri, **%65,00**'ini oluşturan **43.697.365,56 TL**'lik tutar ise Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır.

Tablo 5: 2021 Yılı Faaliyet Dönemi Gider Gerçekleşmeleri

Giderler	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
GENEL HİZMETLER	32.992.410,07	23.891.447,09	72,41%
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	23.196.390,07	19.715.729,33	84,99%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.140.000,00	534.357,38	46,87%
PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	1.415.000,00	496.225,00	35,07%
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	2.231.020,00	390.588,26	17,51%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	5.010.000,00	2.754.547,12	54,98%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	174.200.319,57	43.697.365,56	25,08%
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	172.864.214,57	43.370.376,56	25,09%
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	1.336.105,00	326.989,00	24,47%
TOPLAM	207.192.729,64	67.588.812,65	32,62 %

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansımız 2021 yılı gelir bütçesi **203.362.903,41 TL** olarak öngörülmüştür. 2021 yılı dönem sonunda Gelir Bütçesi **151.449.658,14 TL** olarak gerçekleşmiştir. Merkezi Yönetim Bütçe payı olan **16.000.000 TL**'den dönem sonunda **10.253.598,27** tahsilat yapılmamıştır.

Gerçekleşen bütçe gelirlerinin **59.601.910,50 TL**'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmakta olup, bunun **17.769.405,11 TL**'si Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, **14.581.719,73 TL**'si ise SOGEP kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan, **2.850.000 TL**'si de DAP'tan Ajansımıza aktarılan şartlı bağışlardır. Ayrıca **10.902.200,00 TL**'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından ve **24.500.000,00 TL** dönem başı banka mevcudundan oluşmaktadır. 2021 yılı dönem sonu itibarıyla **5.103,79 TL Faaliyet Geliri** elde edilmiştir.

207.192.729,64 TL tutarındaki Ajansımızın 2021 yılı tahmini gider bütçesi dönem sonunda, **67.588.812,65 TL** harcama ile **%32,62** oranında gerçekleşmiştir.

2021 yılı dönem sonunda gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı **67.588.812,65 TL**’ dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin **19.715.729,33 TL**’si Genel Yönetim Giderlerinden, **534.357,38 TL**’ si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden **496.225,00 TL**’si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 390.588,26 TL’ si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, **2.754.547,12 TL**’si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda **43.697.365,56 TL** ödeme yapılmış olup bu tutarın **43.697.365,56 TL**’si giderleştirilmiştir.

3) Mali Denetim Sonuçları

Ajansımızda Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilen 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği” uyarınca, 1-3 Mart 2021 tarihleri arasında 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan denetimde, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim Sonuçları başlığının Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi alt başlığında “Görüşümüze göre, ilişikteki mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla Ajans’ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.” Denilerek olumlu görüşe,
- Mali Denetim Sonuçları başlığının Mevzuata Uygunluk Denetimi alt başlığında ise “Görüşümüze göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde Ajans’ın giderleri ve varlıkları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.” denilerek olumlu görüşe yer verilmiştir.

İç denetim faaliyeti 2021 yılı faaliyet (Ocak-Aralık) dönemi içerisinde gerçekleştirilmemiştir.

B) Performans Bilgileri

1. Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (BSG-SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 6: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program (BSG-SOP)
SOP Referans No	TRB2/21/BSG/SOP/00001
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2021
SOP Bütçesi	66.691.218,25 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	BSG-SOP kapsamında TRB2 Bölgesi'nde başta çocuklar ve gençler olmak üzere, ülkenin yeni nesil ekonomisinin ihtiyaç duyduğu donanım, bilgiye ve beceriye sahip bireylerin yetiştirilmesi, kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitelerinin ve beşerî sermayelerinin niteliğinin geliştirilmesi ve bu sayede bilinçli, aktif, sosyal ve kültürel anlamda gelişmiş, güçlü bir toplum inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

1.2. Kapsam ve Takibi

Tablo 7: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsam ve Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Raporu			x			BSG SOP hedefleri ve özel amaçları ile TRB2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Ajans uzmanlarının katkısı ve parçacıl hizmet alımı yoluyla Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Raporu'nun hazırlanması	Rapor çalışmalarına 2022 yılında devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						planlanmıştır. Bu dönemde akademisyenler, yazılım firmaları, ilgili kurumlarla çeşitli toplantılar yapılarak raporun içeriğine ilişkin yol haritası belirlenmiştir. Hazırlanan içerik planlamasına göre raporun yazılmasına başlanmıştır. Ancak iş birliği yapılacak kurum ve kuruluşlar ve uzmanlara yönelik planlanan görüşmeler pandemi nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle faaliyet 2022 yılı çalışma programına devredilmiştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
DAKA Girişimcilik Programı	x					Ajans ve Van Teknokent iş birliğinde gerçekleştirilen ‘Ben Girişimciyim Yarışması’nda 25 Mart 2021 – 30 Nisan 2021 tarihleri arasında http://www.bengirisimciyim.com/ adresinden online ön başvurular gerçekleştirilmiştir. Alınan ön başvuruların ardından belirlenen jüri üyeleri tarafından iş fikirleri değerlendirilmiş ve ön eleme sonuçları açıklanmıştır. İş fikirleri bu aşamada teknoloji tabanlı, ekip yeterliliği gibi konularda değerlendirilmiştir. Toplam ön başvuru sayısı 260’dır. Ön elemeyi geçen girişimci takım 66’dır. 2020 yılında Covid-19 pandemisi nedeniyle devam edemeyen yarışmada 1.aşamayı geçen adaylara ön başvuruya tabii tutulmadan	DAKA Girişimcilik Programı 2022 yılında tekno girişimciliği, sosyal girişimciliği ve çocuk girişimciliği etkinlikleri ile devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						kaldıkları yerden devam etme hakkı tanınmıştır. Ön başvuru sonuçları 8 Mayıs 2021’de ilan edilerek 1.aşamaya kalan girişimci takımlara 5 Mayıs – 12 Mayıs 202 tarihleri arasında ‘Girişimcilik Kampı’ eğitimleri verilmiştir. Girişimci adaylarının eğitime katılımları takip edilerek 2. aşamada jüri üyelerine bildirilmiştir. ‘Girişimcilik Kampı’nın ardından 22 Mayıs 2021 tarihinde Van Teknokent ekibi tarafından hazırlanan örnek iş planı üzerinden, ‘İş Planı Yazma’ eğitimi verilmiştir. Girişimci adaylarını 2. aşama jüri değerlendirmesine hazırlamak amacıyla 30 Mayıs 2021 tarihinde ‘Sunum Teknikleri’ eğitimi verilmiştir. 31 Mayıs tarihinde, Van Genç Girişimciler Kurulu iş birliği ile organize edilen "Ben Girişimciyim İş Fikri Girişimcilik Yarışması Adayları ile Yatırımcı Buluşma Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. 3 - 4 Haziran tarihlerinde online gerçekleştirilen jüri değerlendirmesinde girişimci adayları iş fikirlerini hazırladıkları sunum ile anlatmışlardır. Bu aşamada jüri üyeleri tarafından en yüksek puanı alan 10 girişimci aday 1 prototipleme	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						aşamasına kalmıştır. Sonrasında 2. aşama jüri değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. En yüksek puanı alan 10 girişimci adayı ve yedekler jüri üyeleri tarafından onaylanmıştır. Prototip desteği kapsamında malzeme desteği almaya hak kazanan girişimciler ürünlerini geliştirmişlerdir. Finale kalan girişimcilerin yatırımcılarla buluşacağı Demo Day Etkinliği 2022 yılında gerçekleştirilecektir. 2021 yılında bölgedeki teknolojik girişimleri desteklemek adına lise ve üniversite öğrencilerinin Teknofest'e katılmaları sağlanmıştır. Bu kapsamda 9 projeye teknik ve mali destek sağlanmıştır. 9 projenin 8'i finale kalmaya hak kazanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Çocuk Girişimciliği Eğitimi	x					Pilot olarak seçilen okullardan, her okuldan 2'şer öğretmen olmak üzere toplam 8 öğretmen 4 günlük hızlandırılmış eğitici eğitimine alınmıştır. Daha sonra her okuldan 2 grup olacak ve her grubun 6 kişiden oluşacağı şekilde 48 öğrenci belirlenen müfredat çerçevesinde çocuk	2022-2023 Eğitim-Öğretim döneminde eğitim devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						girişimciliği eğitimine alınmıştır. Eğitim 2021-2022 dönemi sonuna kadar devam edip final şenliği ile sonlanacaktır.	
DAKA Dijital Akademi			x			Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ile yapılan çeşitli görüşmeler sonunda Nisan ayında; BTK, Bölge'de yer alan dört üniversite ve millî eğitim il müdürlükleri ile "Bitlis, Hakkâri, Muş, Van İlleri Yazılım Hareketi Programı Protokolü" imzalanmıştır. İmza sonrası, her üniversiteden bir koordinatör ve her ilden bir millî eğitim il koordinatörü seçilmiş ve koordinatörler ile BTK'nın da katıldığı toplantılar gerçekleştirilmiştir. Dört ilde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve koordinatörlere yapılacak faaliyetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Her il için üniversite ve lise dosyaları oluşturulmuştur. Ajans bünyesinde geleceğin meslekleri ve yazılım konusunda bölge üniversiteleri ve bilişim firmaları iş birliğinde sertifikalı eğitimlerin verilmesine yönelik eğitim içerikleri, kullanılacak makine ekipman ve yazılıma ilişkin araştırmalar yapılmıştır. Ekipman ve malzemeler için piyasa araştırması yapılmıştır. Yapılan piyasa araştırmaları neticesinde tespit edilen donanım kapsamında 6 adet çok fonksiyonlu bilgisayar satın alınmıştır.	Bitlis, Hakkâri, Muş, Van İlleri Yazılım Hareketi Protokolü paydaşlar ile üniversitelerde yazılım kulüplerinin kurulması, liselerde yazılım ekiplerinin oluşturulması, seçilmiş lise öğretmenleri için eğitici eğitimlerinin verilmesi ve liseli gençler arasında BTK Akademi portalının yaygınlaştırılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri	x					TRB2 Bölgesi illeri Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van'da gençlerin girişimcilik kapasitelerini artırmak, gençlerde yenilikçi düşünme becerileri geliştirmek, gençlerin sosyal fayda odaklı faaliyetler tasarımlarını sağlamak ve kentte genç girişimciliği teşvik etmek amaçlarıyla "DAKA Girişimcilik Kampları" düzenlenmiş ve kamplara TRB2 Bölgesi illerinden 18-29 yaş aralığında 130 genç katılım sağlamıştır. "Dahil Ol, Potansiyelini Harekete Geçir" sloganıyla 4 ilde gerçekleştirilen Girişimcilik Kampları'nda gençlere; yeni nesil girişimcilik, sosyal girişimcilik, küresel amaçlar ve sürdürülebilirlik, iş modeli kanvası, yenilikçi düşünme, yerel potansiyeli harekete geçirme, kaynak geliştirme ve finansmana erişim ve etkili iş planı sunum teknikleri başlıklarında eğitimler verilmiştir. Her biri 3 gün süren girişimcilik kamplarında gençlere ayrıca şehirdeki akademisyen ve deneyimli girişimciler tarafından ilham konuşmaları gerçekleştirilmiştir. Programlarda ayrıca deneyimli girişimciler tarafından tecrübe paylaşımı yapılmıştır. DAKA Girişimcilik Kampları'nda, programa katılan gençlerin 4-5 kişilik gruplar halinde, yerelin potansiyeline uygun girişim fikirleri geliştirip sürdürülebilir iş modellerine dönüştürmelerine katkı sağlanmıştır. 2021 yılında da mentorluk destekleri devam	2022 yılı içerisinde sosyal girişimcilik faaliyetleri DAKA Girişimcilik Programı kapsamında devam edecektir. Bu kapsamda eğitim ve yaygınlaştırma faaliyetleri, mentorluk programı, iş modeli yarışmaları, bölgesel sosyal girişim/sosyal fayda zirvesi, ilham veren sosyal girişimci buluşmaları, ulusal iş birliği ziyaretleri, ulusal/uluslararası fonlara sosyal girişimcilik temalı proje hazırlama ve başvuru, yerel ağ oluşturma faaliyetleri, girişim elçileri süreç yönetimi, öğrenci toplulukları iş birliği faaliyetleri, yerel kurum ve kuruluşlar için sosyal girişim model geliştirme ve destek faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						etmiştir. İki ayrı gruba yönelik sürdürülebilir model geliştirme ve ulusal iş birlikleri konularında bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca bu gruplara daha sonraki süreçte danışmanlık desteği sunulması planlanmıştır. Sosyal girişimcilik faaliyetleri 2022 yılında da devam edecektir.	
Gençlere İlham Veren Konferanslar Programı	x					20 adet program gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında 4.100 gence ulaşılmış olup 3.030 kitap konferanslar kapsamında gençlere ve kitapseverlere ücretsiz dağıtılmıştır.	Faaliyet 2022 yılında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Hakkâri İlindeki Kamu Kurumlarının Proje Hazırlama Kapasiteleri- nin Geliştirilmesi	x					Faaliyet kapsamında Hakkâri ili Derecik, Şemdinli, Çukurca ve Hakkâri Merkez’de beşer gün süren iki ayrı PCM eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime belediyeler, kaymakamlık, tarım müdürlükleri, Hakkâri Üniversitesi ve İl Millî Eğitim Müdürlüğünden toplam 40 kişi katılım sağlamıştır.	
Tüketilebilir Kaynakların Etkin Kullanımı Eğitimi	x					Faaliyet yılın son çeyreğinde tamamlanmıştır.	
Yurt İçi ve Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri	x					Gerçekleştirilecek kimi faaliyetler ile ilgili yurt içindeki iyi uygulama ziyaretlerine çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Pandeminin seyrine göre yurt içi ve yurt dışı planlanan ziyaretler gerçekleştirilecektir.
BSG SOP Genel Yönetim	x					Yurt içi çalışma ziyareti kapsamında harcamalar gerçekleşmiştir.	Pandemi durumuna göre planlanan çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Mesleki Eğitimin Önemine İlişkin Konferans ve Seminerlerin Düzenlenmesi				x	Hazırlık çalışmaları yapılmıştır. Millî Eğitim Müdürlükleri ve Van ilinde bulunan bazı meslek lisesi müdür ve öğretmenleri ile		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
					muhtelif toplantılar, görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Öğrenci ve rehber öğretmenler ile gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalar için taslak hazırlanmıştır. Mesleki Eğitim Genel Müdürlüğü ile telefonda görüşmeler gerçekleştirilmiş, resmi yazı ile iş birliği olasılıklarını görüşmek ve bilgilendirme yapmak üzere uzman talep edilmiştir. Ancak pandemi koşulları sonucu çalışma tarihinin yılın son aylarına sıkışması nedeniyle kurumlar arası eşleşme gerçekleştirilememiş ve		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
					çalışma yapılamamıştır.		
Ajans Destekleri							
2021 Yılı Teknik Destek Programı			x			36 Adet başvuru alınıp 19 tanesi desteklemeye uygun bulunmuştur. 12 tanesi tamamlanmıştır. Projeler kapsamında 807 kişi eğitimlerden faydalanmış ve 505 kişiye danışmanlık desteği verilmiştir.	2021 yılında tamamlanmayan projelerin uygulaması 2022 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.
2019 ve 2020 Yılı Devam Eden Teknik Destek Ödemeleri	x					Pandemi şartlarından dolayı 2021 yılına sarkan ve 2'si 2019, 8'i 2020 yılından olmak üzere toplamda 10 adet teknik destek projesinin uygulanması tamamlanmıştır. Bu kapsamda 110 kişinin eğitim faaliyetlerine katılımı sağlamıştır. Eğitimlerin geneline bakıldığında PCM, fizibilite hazırlama, Erasmus+, kamu ihale mevzuatı gibi konulardan oluşmuştur.	
2021 Yılı GPD "TRB2 Bölgesi'nde Mesleki ve Teknik Eğitimin Teknolojik Altyapısının Geliştirilmesi" (MDP)				x	Faaliyet Bakanlığımız tarafından çalışma programından çıkarılmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
2019 Yılı Devam Eden CMDP "İnnovan Girişimcilik Merkezi"	x					Toplam yatırım tutarı 8.516.673,28 TL olan 1 adet 4.400 metrekaarelik kapalı alana sahip Girişimcilik Merkezi inşa edilmiştir.	2022 yılında Girişimcilik Merkezi faaliyetlerine başlayacaktır.
2020 Yılı CMDP "Van YYÜ Medya ve İletişim Uygulama Merkezi Projesi"			x			Proje ekibi oluşturulmuştur. İlerleyen süreçte inşaat yapım işi kapsamında ihaleye çıkılmış ancak ihaleye tek firmanın başvuru yapmasından dolayı ihale iptal edilmiştir. İkinci ihaleye çıkılmış ve 23.09.2021 tarihinde ihale sonuçlanmıştır. İhale sonucu Van Kaya Madeni Yağlar Yedek Parça Nakliyat İnşaat İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile 5.470.636,25 TL'lik bir ihale tutarı üzerinde sonuçlandırılmıştır. Bunun ardından Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Cengiz Andiç Konferans Salonu'nun Medya ve İletişim Uygulama Merkezine dönüştürülme çalışmaları başlamıştır. İhale sürecinin tamamlanmasının ardından Cengiz Andiç Konferans Salonu'ndaki mevcut sahne TV stüdyosuna dönüştürmek için genişletilmiş alt karkas taşıyıcı ızgarası hazırlanmıştır. MDF montajına hazır hale getirilmiştir. Mevcut kontrol odaları yıkılmıştır. Yerine yeniden reji ve sistem odası yapılmıştır. Reji ve sistem odasının duvarları örülüp sıvası yapılarak akustik giydirmeler için hazır hale getirilmiştir. Mevcut koltuk, sandalyeler,	Proje uygulamaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						alt zemin MDF ve taş yünü asma tavan sökülerek yeniden stüdyo seyirci alanları için salon yapılmıştır. Salonun taşıyıcı iskeleti ve MDF'leri yapılarak halı ve yeni koltuk montajı için hazır hale getirilmiştir. İnşaat yapım işinin 2022 yılında tamamlanması öngörülmektedir.	
2019 Yılı Devam Eden SOGEP Projeleri			x			2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında sözleşme imzalanıp devam eden 6 adet proje bulunmaktadır. Projelerden 3'ü tamamlanmıştır. Devam etmekte olan projelerde; proje uygulama yeri tadilatı onarımı ve makine ekipman temini faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup eğitim faaliyetleri devam etmektedir.	İki projenin uygulama süreci 2022 yılında devam edecektir.
2020 Yılı SOGEP "Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Artırılması			x			Kırsal kalkınma merkezi âtıl bina tadilatı yapılmıştır. Sera kurulumu yapılmıştır. Mal alımı zeyilname süreci başlatılmıştır. Bina tesisat işleri tamamlanmıştır. Mal alım zeyilnamesi ve ihalesi sonuçlanmıştır. Teslimat ve yerleştirme beklenmektedir. Serada ekim mart ayında yapılacaktır. 6 ay	Proje uygulamaları 2022 yılında devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Projesi"						süre uzatımı talep edilmesi beklenmektedir. Eğitimler yakın tarihte başlayacaktır.	
2020 Yılı SOGEP "Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi"			x			Proje kapsamında tanıtım (görünürlük) malzemelerinin basımı gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcı rapor döneminde 3 kez zeyilname talebinde bulunmuş bu zeyilnameler kabul edilmiş ve KAYS işlemleri gerçekleştirilmiştir. Proje ofisi oluşturularak, ofis için malzeme alımı gerçekleştirilmiştir. Usta öğreticilerin ve psikoloğun istihdamı çalışmalarına başlanmıştır. Kursiyerler için minibüs kiralanmıştır. Projede öngörülen yemek ihalesine çıkılmıştır. Kursiyerlere sıhhi tesisat kursu, karo fayans döşeme işi eğitimi verilmeye başlanmıştır. Ara rapor gönderilmiştir. Eğitimlerin tamamlanabilmesi için proje süre uzatımı talep edilmiştir. Genel Sekreter kararı ile proje 3 ay uzatılmıştır.	Proje 2022 yılında da uygulamaları devam edecektir.
2020 Yılı SOGEP "Turizm Sektöründe Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi"			x			Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'ndan Edremit Belediyesine tahsis edilen Refet Ünal Feribotu'nun otel ve restorana dönüştürülmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda geminin motor dairesi sökülümüş ve havuzlama (boya, raspa) işlemleri tamamlanmıştır. Ara bölmelerin kaldırılmış, iç tadilat işleri tamamlanmış, projeler hazırlanmış ve uygulama projeleri üzerinde çalışılmaya devam edilmiştir. Ayrıca otele dönüştürülmesi amacıyla avan proje çizimi	Proje 2022 Haziran ayında tamamlanması planlanmaktadır. 2022 yılında tadilat süreci tamamlanıp, tefrişat alımı ihalesine çıkılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
						tamamlanmıştır. Projenin uygulama projesi çizilerek otele dönüştürme sürecine başlanacaktır. Ayrıca Yararlanıcı uygulama sürecinde ortaya çıkan ekstra maliyetler nedeniyle bütçe artışı talebinde bulunmuştur. Talebe ilişkin gerekçeli rapor, Bakanlığımıza iletilmiştir.	
2020 Yılı SOGEP "Güncü ve Kavakbaşı Beldelerinde Çömlekçilik ve Tandırcılığın Geliştirilmesi Projesi"				x	Proje yararlanıcı tarafından feshedilmiştir.	.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
2020 Yılı SOGEP "Kırsal Kalkınmada Kadın İstihdamının Artırılması Projesi"				x		2021 yılı içerisinde 4 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Projenin rutin izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam edecektir.
2020 Yılı				x		İlk izleme ve 3 kez düzenli izleme	Projenin rutin izleme ve

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
SOGEP "Risk Altındaki Gençlerin Meslek Edinerek Sosyal Entegrasyonlarının Sağlanması Projesi"						faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	değerlendirme faaliyetleri devam edecektir.
2020 Yılı SOGEP "Turizm Sektöründe Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi"			x			Proje kapsamında 3 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje kapsamında tadilat ve tefrişatı yapılacak feribotun için uygulama projeleri ve ihale dosyaları hazırlanarak inşaat ihalesine çıkılacaktır. İnşaat işleri başlatılarak gerekli makine ekipman tedarik edilecek ve eğitimler gerçekleştirilecektir. Tüm faaliyetlerin tamamlanmasının ardından nihai rapora istinaden nihai ödeme gerçekleştirilerek proje tamamlanacaktır.
2020 Yılı CMDP "Van YYÜ Medya ve İletişim Uygulama Merkezi			x			Proje kapsamında 3 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje uygulamaları 2022 yılında devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Projesi"							

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 8: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	SOGEP Projeleri Kapsamında İstihdam Edilen Kişi Sayısı	Kişi	0	20	12	1,2	31.12.2021
2	Geliştirilen Sosyal Girişimcilik Projesi Sayısı	Adet	0	4	4	3	31.12.2021
3	Desteklenen Tekno-Girişim Sayısı	Adet	0	10	19	5	31.12.2021
4	Ulusal ve Uluslararası Programlarda / Fuarlarda Derece Kazanan Öğrenci Proje Sayısı	Adet	0	5	3	3	31.12.2021
5	Yetiştirilen Yazılımcı Sayısı	Adet	0	20	0	4	31.12.2023

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 9: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma Analiz ve Programlama				
2	İş Birliği ve Koordinasyon				
2.1	Gerçekleştirilen Girişimcilik Programı	Adet	1	1	31.12.2021
2.2	Başarılı Bulunan Girişimcilik Projesi Sayısı	Adet	10	11	31.12.2021
3	Kapasite Geliştirme				
3.1	Faydalanan Öğrenci Sayısı	Kişi	5000	4000	31.12.2021
3.3	Gerçekleşen Bilinçlendirme Faaliyetleri Sayısı	Adet	45	20	31.12.2021
3.4	Bilinçlendirme Faaliyetlerine Katılan Kişi Sayısı	Kişi	10000	6.000	31.12.2021
3.5	Gerçekleşen Konferans, Söyleşi Sayısı	Adet	45	30	31.12.2021
3.6	Sosyal Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1500	1.200	31.12.2021
3.7	Gerçekleştirilen Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	12	8	31.12.2021
3.8	Ulusal ve Uluslararası Programlara /Fuarlara Başvuran Öğrenci Proje Sayısı	Adet	120	9	31.12.2021
4	Tanıtım ve Yatırım Destek				
5	Ajans Destekleri				
5.1	Desteklenen SOGEP Proje Sayısı	Adet	8	8	31.12.2021
5.2	SOGEP Kapsamında Oluşturulan Atölye Sayısı	Adet	18	10	31.12.2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5.3	SOGEP Kapsamında Verilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Adet	5000	3.600	31.12.2021
5.4	SOGEP Kapsamındaki Projelerden Yararlanan Mahalle Sayısı	Adet	16	10	31.12.2021
5.6	SOGEP Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	Adet	14	12	31.12.2021
5.11	Teknik Destek Kapsamında Gerçekleşen Eğitim Sayısı	Adet	100	22	31.12.2021
5.12	Teknik Destek Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Kişi	1500	820	31.12.2021

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 10: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri ve Sosyal Girişimcilik Mali Destek Programı	3.3, 5.6	TRB2 Bölgesi'nde sosyal girişimcilik alanında ilk defa bir mali destek programının uygulanması planlanmıştır.	Söz konusu mali destek programın 2023 yılında uygulanması beklenmektedir.
2	2019 Yılı Devam Eden CMDP “Innovan Girişimcilik Merkezi”	5.7	TRB2 Bölgesi'nde girişim kültürünün yaygınlaştırılması ve bu alandaki genç girişimcilere yönelik projelerin desteklenmesi planlanmıştır.	2022 yılında Innovan Girişimcilik Merkezi kurulmuştur.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
3	DAKA Dijital Akademi	3.2	TRB2 Bölgesi'ndeki genç nüfusun bilgi teknolojileri alanında niteliğinin artırılmasına yönelik ihtiyaç duyulan sertifikalı eğitimlerin Ajans öncülüğünde kurulacak bir merkezde verilmesi planlanmıştır.	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK), TRB2 Bölgesi Üniversiteleri, İl Millî Eğitim Müdürlükleri iş birliğinde 08.04.2021 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde faaliyet başlatılmıştır.

1.5. Değerlendirmeler

Tablo 11: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılı rapor döneminde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ancak ülkede ve dünyada devam eden pandemi şartlarından dolayı planlanan faaliyetlerin sonuç göstergelerinde belirlenen hedeflerin kısmen gerisinde kalınmıştır.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılı rapor döneminde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ancak ülkede ve dünyada devam eden pandemi şartlarından dolayı planlanan faaliyetlerin çıktı göstergelerinde belirlenen hedeflerin kısmen gerisinde kalınmıştır.
İş Takvimi	2021 yılı rapor döneminde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ancak ülkede ve dünyada devam eden pandemi şartlarından dolayı planlanan faaliyetlerin iş takviminde belirlenen takvimin kısmen gerisinde kalınmıştır.
Eşik Noktaları	2021 yılı rapor döneminde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ancak ülkede ve dünyada devam eden pandemi şartlarından dolayı planlanan eşik noktalarında planlanan faaliyetlerden bazılarında belirlenen takvimin kısmen gerisinde kalınmıştır, bazılarında ise faaliyetlerin planlanan dönemi bir sonraki dönemdir.
Harcama Takvimi	2021 yılı rapor döneminde planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ancak ülkede ve dünyada devam eden pandemi şartlarından dolayı planlanan faaliyetlerin harcama takviminde kısmen gerisinde kalınmıştır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 12: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	(1) Paydaşlara yönelik veri tabanının güncellenmesi, (2) Düzenli aralıklarla gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik bilgilendirmelerin yapılması.	(1) Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Birimi veri tabanının güncellenmesi, (2) Ajans web sitesinin ve Ajans sosyal medya hesaplarının bilgilendirmeye dayalı aktif olarak kullanılması.	İletişim
2	(1) Kısa, orta ve uzun vadeli müdahale alanlarının katılımcı bir yaklaşımla ele alınması.	(1) Faaliyet planlamasında özellikle TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'ndaki stratejilerin dikkate alınarak katılımcı bir yaklaşımın uygulanması.	Kapsam
3	(1) Gerçekleşen faaliyetlerin sonucunda birim içi raporlamaların yapılması.	(1) Birim içi raporların çalışma programında belirlenen performanslar dikkate alınarak düzenli yapılması.	Performans
4	(1) Bölgede ve ülkede meydana gelebilecek gelişmelerin dikkate alınarak uygulama takvimlerinin hazırlanması.	(1) Faaliyet takvimlendirme aralığının geniş tutulması.	Takvim
5	(1) Faaliyet bütçelerinin ekonomik gelişmelere bağlı olarak değişmesi.	(1) Faaliyet bütçelerinin yıllık enflasyon oranlarının baz alınarak hazırlanması.	Mali
6	(1) Politika biriminin çalışma alanlarına yönelik dünyada ve ülkede gerçekleşen gelişmelere yönelik bilgilendirmelerin yapılması, (2) SOP Danışma Kurulunun oluşturulması ve düzenli olarak toplanması.	(1) Paydaşlara yönelik düzenli toplantıların gerçekleştirilmesi	İş Birliği
7	(1) Faaliyet hazırlama aşamasında risklerin göz önünde bulundurulması	(1) Faaliyet uygulama aşamasında belirtilen risklere yönelik gerekli tedbirlerin alınması.	Risk

2. Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı (VAHA SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 13: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRB2/21/VAHA/SOP/00003
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2021
SOP Bütçesi	45.070.000 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Bölge için özel bir çekim alanı oluşturan Van Gölü'nün koruma-kullanma dengesi gözetilerek etkileşimde bulunduğu alan içinde havza bazlı kalkınmaya yönelik en başta turizm sektörü olmak üzere gölü temel alan sektörlerin geliştirilmesi, yatırım altyapısının güçlendirilmesi, turizmde destinasyon odaklı yönetim ve pazarlama faaliyetlerinin oluşturulması ve çevre yönetiminin sağlanması suretiyle yaşam kalitesinin artırılmasıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 14: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Van Gölü Destinasyonu Turizm			x		Pandemi sürecinde paydaşlar ile bir araya gelinememesi sonucu	Uluslararası turizm master planlarının literatür taraması gerçekleştirilmiş, taranan	Başlanan veri toplama ve yazın çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Master Planı					yol haritasının belirlenmesinde gecikme yaşanmış olup faaliyetin özü gereği ihtiyaç duyulan ön inceleme süreci planlanandan uzun sürmüştür.	örnek planlardan içerik hazırlanmış uzman ve akademik personeller ile ön görüşmeler tamamlanmıştır. Planın hazırlık sürecinde personel görev dağılımları gerçekleştirilmiş, plan içeriğine ilişkin veri toplama ve yazın çalışmalarına başlanmıştır.	
Van Gölü Suyunun Ekonomik Değerinin Araştırılması-na Yönelik Rapor Hazırlanması	x					Faaliyet kapsamında Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ile beraber çeşitli araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiş olup Van Gölü suyundan Trona (Soda Külü) üretimi madencilik yöntemleri ile yapılan üretimlere göre daha pahalıya mal olduğundan ekonomik üretim metotları çalışılmıştır. Araştırma sonucunda Van Gölünden soda külü üretimine yönelik ekonomik bir yatırım ortamının bulunmadığı ortaya konmuştur. Raporun redaksiyon ve tasarım işlemleri tamamlanmıştır.	Araştırma sonucunun yatırım ortamı için verimli sonuçlar ortaya koymaması sebebi ile faaliyete devam edilmeyecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sertifikalı Tohum Merkezi Ön Fizibilite Raporu	x					Rapor hizmet alımı yolu ile hazırlanmış, saha ziyaretleri YDO uzmanları aracılığı ile tamamlanmıştır. Rapor ilgili kurum ve kişiler ile paylaşılmış, gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Van Gölü Destinasyon Yönetimi Hazırlık Çalışmaları	x					Örnek destinasyon çalışmaları ve yönetim planlarından esinlenerek hazırlanan Van Gölü Destinasyonu Yönetim Planının literatür kısımlarıyla ilgili olarak, ön okuma ve geri bildirim süreçleri tamamlanarak buna uygun düzenleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Daha sonra destinasyon paydaşlarının destinasyona dair algılarını ve değerlendirilebilecek çekim	Van Gölü Destinasyon Yönetim Planı, 2022 yılında tamamlanması öngörülen Van Gölü Destinasyonu Turizm Eylem Planı ile tamamlayıcı olduğundan Eylem Planının tamamlanmasını müteakip 2023 yılında Destinasyon Yönetim Planı, Yönetim Kurulu'na arz edilecektir. Yönetim modelinin uygun bulunması durumunda hayata geçirilmesi için çalışmalara başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						unsurlarıyla ilgili öngörülerini belirlemeye yönelik anket çalışması tasarlanmıştır. Tasarlanan anket çalışması Van Gölü Destinasyonu içerisinde yer alan (Van Gölü'ne kıyısı olan) Bitlis ili Merkezi, Adilcevaz, Ahlat, Tatvan ilçelerinde ve Van ili Gevaş, Edremit, İpekyolu, Tuşba, Muradiye ve Erciş ilçelerinde uygulanmıştır. Anket süreci tamamlandıktan sonra elde edilen veriler SPSS programında analiz edilerek raporlama işlemleri tamamlanmış ve yönetim planında ilgili yerlere eklenerek Van Gölü Destinasyon Yönetim Planı tamamlanmıştır.	
Van Gölü Suyunun Sağlık Amaçlı Kullanımı Çalıştayı				x	Pandemi nedeniyle faaliyete başlanamamıştır.	Bu faaliyet iptal edilmiştir.	2022 yılında Van Gölü havzasının daha kapsamlı bir bakış açısı ile değerlendirilmesini hedefleyen "Van İlinde Sağlık Turizminin Geliştirilmesi" konulu çalıştayı yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Van Gölü’nün Korunmasına Yönelik Farkındalık Faaliyetleri	x					Van Gölü Aktivistleri Derneği tarafından organize edilen “Van Gölü Çevresi Bisiklet Turu Etkinliği” ve “Adır Adası Yüzme Festivali” için Ajans tarafından Gölün güzelliklerine ve korunmasına ilişkin farkındalık oluşturulması adına destek sağlanmıştır.	Faaliyete paralel olarak 2022 yılında “Van Gölünün Temizlenmesine Yönelik Farkındalık Faaliyetleri” çalışması “Tanıtım ve Yatırım Destek” başlığı altında gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Van Gölü Destinasyonu Tarihi Medeniyetleri Tanıtma Faaliyetleri	x					Ahlat Meydan Mezarlığı Kadılar Bölümü Mezar Taşları kitabının basım ve dağıtımına destek sağlanmıştır. Van YYÜ iş birliği ile gerçekleştirilen “Van’ın Tarihi, Kültürü Sanatı ve Arkeolojisi Eğitim Programı” kapsamında tur rehberlerine 4 gün süren bir eğitim verilmiştir.	Bölgedeki Urartular, Selçuklular ve Osmanlı medeniyetlerine ait turizm değerlerinin tanıtımına ilişkin kurumlarla iş birliği içinde ulusal ve uluslararası ölçekte özellikle sosyal medya platformlarında tanıtım faaliyetleri desteklenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Van Gölü Sempozyumu	x					1-2 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen Van Gölü Sempozyumu, 50'yi aşkın bildiri, 5 davetli konuşmacı ve uluslararası katılım ile spesifik olarak Van Gölü'nün konuşulduğu; Göl'ün farklı disiplinler açısından ele alındığı ve sonuçları itibari ile önemli çıktılar elde edildiği bir çalışma olmuştur. Sn. Cumhurbaşkanımızın kıymetli eşleri Emine ERDOĞAN Hanımefendinin ve Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. Murat KURUM'un katılımlarıyla ulusal çapta etki uyandıran Van Gölü Sempozyumu, farklı illerden gelen katılımcılar ile birlikte ilimizin turizm hareketliliğine katkı sağlamıştır.	Van Gölü'nün tarihsel, idari ve koruma süreçlerine dair yapılan bilgi paylaşımının kamuoyunda ve akademik platformlarda oluşturduğu yüksek tanıtım potansiyeli sonucunda sempozyumun ikincisi yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Van Gölü Destinasyonu Pazarlama Faaliyetleri				x	Pandemi nedeniyle başlanamadı.	Bu faaliyet iptal edilmiştir.	
Nemrut'tan Nemrut'a Bisiklet Turu Etkinliği	x					3 Temmuz 2021'de Bitlis'te yer alan Nemrut Gölünden yola çıkan 50 bisikletçinin 410 km giderek Adıyaman'da yer alan Nemrut Dağına ulaşmasına ilişkin gerçekleştirilen faaliyete destek sağlanmıştır.	
Nemrut Krater Gölü Tanıtım Faaliyetleri				x		Bu faaliyet iptal edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2021 Yılı VAHA-SOP Fizibilite Desteği	x					Fizibilite Desteği Programı ilan edilmiş ve 3 adet başvuru alınmıştır. Ahlat Somut Olmayan Kültür Mirası Müzesi adlı fizibilite projesinin başvuru kabul, değerlendirme, sözleşme imzalama aşamaları tamamlanmış ve uygulamaya geçilmiştir.	Program kapsamında başvurular alınmaya devam edilecektir.
Van Gölü Destinasyonu Alternatif Turizmin Geliştirilmesi ne Yönelik Finansman Desteği				x	Ajans organizasyon yapısı değişikliği sonrasında altlık oluşturacak planlama çalışmaları pandemi dolayısıyla ertelenmek durumunda kalındığından Program ilan edilememiştir.	Başvuru rehberi hazırlanmış ancak çalışma programı revizyonunda kapsam değişikliğine gidilip faaliyet iptal edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı SOGEP “Adilcevaz Yöresel Ürünler ve El Sanatları Pazarı Projesi”			x			Proje başvurusu hazırlanmış, Bakanlık değerlendirmesi tamamlanmış, 2021 yılı çalışma programı ve bütçe revizyonlarına dahil edilmiştir. Ekim 2021 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmasını takiben proje ekibi oluşturulmuş, ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, proje alanı için tahsis ve izin başvuruları yapılmıştır.	Projenin uygulama aşaması ile izleme ve değerlendirmeleri tamamlanacaktır. Sözleşme süresi Ekim 2022’de sona ermektedir.
2021 Yılı SOGEP “Tarihi İşletme Binasının Butik Otel Olarak Yeniden İşlevlendiril- mesi Projesi”			x			Proje başvurusu hazırlanmış, Bakanlık değerlendirmesi tamamlanmış, 2021 yılı çalışma programı ve bütçe revizyonlarına dahil edilmiştir. Ekim 2021 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmasını takiben proje ekibi oluşturulmuş, ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, proje alanı için tahsis ve izin başvuruları yapılmıştır.	Projenin uygulama aşaması ile izleme ve değerlendirmeleri tamamlanacaktır. Sözleşme süresi Ekim 2022’de sona ermektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı CMDP “Van Bedesten Çarşısı Yapımı ve Tarihi Tekel Binasının Turizme Kazandırılma- sı Projesi”			X			Proje başvurusu hazırlanmış, Bakanlık değerlendirmesi tamamlanmış, 2021 yılı çalışma programı ve bütçe revizyonlarına dahil edilmiştir. Eylül 2021 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmasını takiben proje ekibi ve ofisi oluşturulmuş, proje alanının uygulama planları ve yaklaşık maliyet hesapları hizmet alımı ile tamamlanmıştır. İhale sürecine ilişkin proje ortakları arasında görüşmeler yapılmıştır.	İhale sürecine geçilebilmesi için inşaat yapım maliyetlerine ilişkin kurumlar tarafından verilen pozların güncellemesi yapılacak, uygulama aşamasına geçilecek, izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Sözleşme süresi Mart 2023'te sona ermektedir.
2021 Yılı CMDP “Eski Van Şehrinin Canlandırılma sı 1. Etap Projesi”			X			Proje başvurusu hazırlanmış, Bakanlık değerlendirmesi tamamlanmış, 2021 yılı çalışma programı ve bütçe revizyonlarına dahil edilmiştir. Ekim 2021 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmasını takiben proje ekibi oluşturulmuş, teknik danışman ve proje ortakları katılımı sağlanan toplantılar yapılmış, proje süreci ve görev paylaşımı yapılmıştır. Proje izin ve arazi tahsis işlemlerine	Kamulaştırma işlemlerinin, proje alanına altyapı ulaştırma izin ve uygulamalarının yapılmasına müteakip yaklaşık maliyet oluşturulması, ihale sürecine ve proje uygulamasına başlanacak, izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Sözleşme süresi Nisan 2023'te sona ermektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						başlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
2018 Yılı Yatırım Altyapısının Güçlendirilme sine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projesi		x			Muş iklim koşullarının elverişsizliği ve pandemi sürecindeki tedarikte yaşanan güçlükler sebebiyle gecikme yaşanmıştır.	Proje kapsamında 1 düzenli izleme ziyareti, 1 anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Projenin kalan faaliyetleri tamamlanarak nihai rapora istinaden nihai ödemesi yapılacaktır.
2020 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında Ahlat Madavans Vadisi Eko Turizm Geliştirme Fizibilite Çalışması	x					Proje kapsamında 2 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Projenin kalan faaliyetleri ve Fizibilite Raporu tamamlanarak proje tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Projesi							
2019 Yılı SOGEP kapsamında Bitlis'in 3 Boyutlu Tasarım Atölyeleri Projesi			x			Proje kapsamında 4 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje kapsamında öngörülen 3 boyutlu tasarım, ahşap tasarım, bilişim ve tasarım, programlama ve yazılım eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında kurulan atölyede kalan faaliyetler de tamamlanarak hazırlanacak nihai rapora istinaden nihai ödeme gerçekleştirilecektir.
2019 Yılı SOGEP kapsamında Hakkâri Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyo nu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi			x		Pandemi nedeniyle proje eğitimlerinde gecikmeler yaşanmıştır.	Proje kapsamında 3 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje kapsamında kurulan atölyelerde eğitimler gerçekleştirilmiş olup kalan faaliyetler de tamamlanarak hazırlanacak nihai rapora istinaden nihai ödeme gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2019 Yılı SOGEP kapsamında Engelleri Üreterek Aşıyorum Projesi			x		Pandemi nedeniyle proje eğitimlerinde gecikmeler yaşanmıştır.	Proje kapsamında 3 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje kapsamında kurulan atölyelerde eğitimler gerçekleştirilmiş olup kalan faaliyetler de tamamlanarak hazırlanacak nihai rapora istinaden nihai ödeme gerçekleştirilecektir.
2019 Yılı SOGEP kapsamında Tekstilde Nitelik İş birliği ile Gelişiyor Projesi		x			Pandemi nedeniyle proje eğitimlerinde gecikmeler yaşanmıştır.	Proje kapsamında 3 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında tüm faaliyetler gerçekleştirilmiş olup nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.	
Eski Van Şehrinin Canlandırılma sı 1. Etap Projesi			x			Proje kapsamında ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje uygulama sürecinde izleme ve değerlendirme çalışmaları devam edecektir.
Van Bedesten Çarşısı Yapımı ve Tarihi Tekel Binasının			x			Proje kapsamında ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje uygulama sürecinde izleme ve değerlendirme çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizme Kazandırılma- sı Projesi							
Ahlat Somut Olmayan Kültür Mirası Müzesi Fizibilite Çalışması			x			Proje kapsamında ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Projenin kalan faaliyetleri ve fizibilite raporunun tamamlanmasının ardından destek yararlanıcısı tarafından hazırlanacak nihai rapora ilişkin nihai ödeme yapılarak proje tamamlanacaktır.
Adilcevaz Yöresel Ürünler ve El Sanatları Pazarı			x			Proje kapsamında ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Proje uygulama sürecinde izleme ve değerlendirme çalışmaları devam edecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 15: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek Alan Firmalarda Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	-	100	100	Özel Amaç 4: Alternatif turizm ürünlerinin geliştirilmesi	Aralık 2022
2	Desteklenen ve Yeni Kurulan Turizm İşletmesi Sayısı	Sayı	-	17	10	Özel Amaç 4: Alternatif turizm ürünlerinin geliştirilmesi	Aralık 2022
3	Destekler Kapsamında Toplam Yatırım Tutarı	Milyon TL	-	45	17	Özel Amaç 4: Alternatif turizm ürünlerinin geliştirilmesi Özel Amaç 5: Van Gölü'nün korunması ve ıslah faaliyetleri gerçekleştirilmesi	Aralık 2022
4	SOP Kapsamında Hazırlanacak Plan Sayısı	Adet	-	2	1	Özel Amaç 1: Havza bazlı planlama çalışmalarının desteklenmesi Özel Amaç 2: Van Gölü destinasyon yönetimi ve pazarlaması	Aralık 2022

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 16: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma Analiz ve Programlama				
1.1	Master Plan Sayısı	Adet	1	0	31.12.2021
1.2	Araştırma Raporu Sayısı	Adet	1	1	31.12.2021
2	İş Birliği ve Koordinasyon				
2.1	Destinasyon Yönetim Planı	Adet	1	1	31.12.2021
2.2	Toplantı Çalıştay Sayısı	Adet	3	1	31.12.2021
3	Kapasite Geliştirme				
3.1	Farkındalık Organizasyonu Sayısı	Adet	3	2	31.12.2023
4	Tanıtım ve Yatırım Destek				
4.1	Yeni Oluşturulacak Tanıtım Amaçlı Dijital Platform Sayısı	Adet	2	0	31.12.2021
4.2	Sempozyum Sayısı	Adet	1	1	31.12.2021
4.4	Tanıtım Filmi Sayısı	Adet	1	0	31.12.2023
5	Ajans Destekleri				
5.1	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	6	3	31.12.2023
5.2	Finansman Desteği Kapsamında Desteklenecek Firma Sayısı	Adet	5	0	31.12.2023
5.3	GPD Kapsamında Kurulacak Tesis Sayısı	Adet	1	0	31.12.2022
5.4	GPD Kapsamında Kurulacak Tesis Sayısı	Adet	1	0	31.12.2023

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5.5	CMDP Kapsamında Kurulacak Tesis Sayısı	Adet	10	0	31.12.2023
5.6	SOGEP Kapsamında Kurulacak Tesis Sayısı	Adet	2	0	31.10.2022

2.4. Kilometre Taşları

Tablo 17: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Van Gölü Destinasyonu Turizm Master Planı	1.1.	01.04.2021-31.12.2021	Faaliyet kapsamında uluslararası turizm master planlarının literatür taraması gerçekleştirilmiş, taranan örnek planlardan içerik hazırlanmış, uzman ve akademik personeller ile ön görüşmeler yılın 4. çeyreğine kadar tamamlanmıştır. Yılın 4. çeyreği içinde personel görev dağılımları gerçekleştirilmiş, plan içeriğine ilişkin veri toplama ve yazın çalışmalarına başlanmıştır. Faaliyetin 2022 yılında tamamlanması öngörülmektedir.
2	Van Gölü Destinasyon Yönetimi Hazırlık Çalışmaları	2.1.	01.01.2021-31.12.2021	Faaliyet kapsamında hazırlanan Yönetim Planı 2021 yılı sonu itibari ile tamamlanmıştır. Yönetim Planı, 2022 yılında Van Gölü Destinasyonu Turizm Master Planının tamamlanmasını müteakip Yönetim Kuruluna arz edilecek ve 2022-2023 yıllarında yönetim çalışmalarına devam edilecektir.
3	2021 Yılı CMDP “Van Bedesten Çarşısı Yapımı ve Tarihi Tekel Binasının Turizme Kazandırılması Projesi”	5.5.	28.09.2021-29.03.2023	Faaliyet kapsamında 2021 yılının 3. çeyreğinde proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben proje ekibi ve ofisi oluşturulmuş, proje alanının uygulama planları ve yaklaşık maliyet hesapları hizmet alımı ile tamamlanmıştır. İhale sürecine ilişkin proje ortakları arasında görüşmeler yapılmıştır.

4	2021 Yılı CMDP “Eski Van Şehrini Canlandırılması 1. Etap Projesi”	5.6.	01.10.2021-30.04.2023	Faaliyet kapsamında 2021 yılının 4. çeyreğinde proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben proje ekibi oluşturulmuş, teknik danışman ve proje ortakları katılımı sağlanan toplantılar yapılmış, proje süreci ve görev paylaşımı yapılmıştır. Proje alanına ilişkin izin ve arazi tahsis işlemlerine başlanmıştır.
---	---	------	-----------------------	---

2.5. Değerlendirmeler

Tablo 18: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyet pandemi koşulları sebebiyle sekteye uğramıştır. Pandemi koşulları sebebiyle gerçekleştirilemeyen bu faaliyetlerin 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyet pandemi koşulları sebebiyle sekteye uğramıştır. Pandemi koşulları sebebiyle gerçekleştirilemeyen bu faaliyetlerin 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
İş Takvimi	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyet pandemi koşulları sebebiyle sekteye uğramıştır. Pandemi koşulları sebebiyle gerçekleştirilemeyen bu faaliyetlerin 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bununla ilgili iş planı çıkarılmalıdır.
Eşik Noktaları	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyet pandemi koşulları sebebiyle sekteye uğramıştır. Pandemi koşulları sebebiyle gerçekleştirilemeyen bu faaliyetlerin 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyet pandemi koşulları sebebiyle sekteye uğramıştır. Pandemi koşulları sebebiyle gerçekleştirilemeyen bu faaliyetlerin 2022 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 19: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bölgede turizm odaklı çalışmalar yapan kamu ve özel kurumlarla iletişimin güçlendirilmesi gereklidir.	Bölgesel aktörlerle daha fazla iletişimde bulunularak en azından ayda bir kez görüşmeler sağlanmalıdır.	İletişim
2	Bölgede yer alan turistik mekanların kapasitesinin geliştirilmesi gerekmektedir.	İleriki dönemlerde denetimlerin daha planlı yapılması gerekmektedir.	Mali
3	Verilen desteklerin sürdürülebilirliği	İleriki dönemlerde denetimlerin daha planlı yapılması	Takvim

	için denetimler arttırılmalıdır.	gerekmektedir.	
5	-	-	İş Birliği
6	-	-	Risk

3. Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı (EYSG SOP)

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 20: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRB2/21/EYSG/SOP/00002
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2021
SOP Bütçesi	259.454.803 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	TRB2 Bölgesinin potansiyeli doğrultusundaki emek yoğun sektörlerin geliştirilmesini, üretim ve istihdamı artıracak stratejik yatırımların Bölgeye çekilmesini, Bölgedeki işletmelerin birbirleriyle ve Bölge dışındaki ilgili sektördeki işletmelerle ekonomik ve ticari iş birliklerinin güçlendirilmesine destek sağlanmasını, yatırım altyapısının iyileştirilmesini ve mevcut yatırımların ekonomik ve beşerî kapasitelerinin artırılmasını sağlamaktır.

3.2. Kapsam Takibi

Tablo 21: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Avrupa Yeşil Mutabakatına Uyum Faaliyetleri				x	Birimin Ajans desteklerini takipten kaynaklı iş yükü dolayısıyla faaliyetin yapılmamasına karar verilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TRB2 Bölgesi'nde Tekstilin Geleceği ve Rekabet Edebilirlik Analiz Raporu				x	Faaliyetin 2022 yılında Sanayi Politikaları Birimi'nde çalışan personel eliyle yapılması planlanmıştır. Ancak Birimin Ajans desteklerini takipten kaynaklı iş yükü ve 2022 yılında Finansman Desteği Programına çıkılacak olması nedeniyle faaliyetin yapılmamasına karar verilmiştir.		
Biyoetanol Üretimi Tesisi Fizibilitesi	x					Fizibilite çalışması için piyasa araştırması yapılmıştır. Progem Eğitim Danışmanlık Ltd. Şti. ile müzakere yapılarak çalışmanın hizmet alımı şeklinde gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. İlgili çalışma gözden geçirilerek geri bildirimlerde bulunulmuş ve çalışmanın nihai hali Bakanlığa iletilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeler yüklenici firmaya iletilerek çalışmaya nihai hali verilmiştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
TRB2 Bölgesi Hazır Giyim Zirvesi				x	Pandemi süreci dolayısıyla zirve yapılamamıştır.		
TRB2 Bölgesi'nde Emek Yoğun Sektörlere İlişkin İş Birliği ve Koordinasyon Toplantıları		x				Van'da Kurubaş mevkiinde yer alan Tekstilkentte faaliyet gösteren firmaların sorunlarına ilişkin Van YDO ve Genel Sekreterlik nezdinde toplantılar yapılmıştır. Her ildeki YDO'lar tekstil/hazır giyim başta olmak üzere sektör temsilcileri ile toplantılar tertiplemektedir. Ayrıca Van'da Ajans desteğiyle kurulan Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB'nin tahsisleri konusunda başta Van OSB ve YİKOB olmak üzere ilgili taraflarla toplantılar yapılmaktadır.	
TRB2 Bölgesi'nde Ortak			x			İhale süreçleri (müşavirlik, teknik destek ve yapım bileşenleri) ve atölye inşaat	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kullanım Atölyelerinin Kurulması IPA 2 Projesi (ORTKA)						çalışmaları devam etmektedir.	
Bölgesel Kalkınma Fonu Faaliyetleri			x		Pandemi süreci dolayısıyla faaliyet yapılamamıştır.	Fona uygun başvuru bulunmasına yönelik araştırma faaliyetleri yapılmış ancak uygun başvuru yapabilecek firma bulunamamıştır.	
1. TRB2 Bölgesi Yatırım Zirvesi				x	Pandemi süreci dolayısıyla faaliyet yapılamamıştır.		
Kapacite Geliştirme							
Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı	x					Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı kapsamında gerçekleştirilen E-İhracat eğitimi 13-14 Ekim 2021 tarihlerinde düzenlenmiştir.	Yönetim Danışmanlığı faaliyetlerine 2022 yılı Çalışma Programı kapsamında 2022 yılında da devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Eğitime, başvuru yapanlar arasından seçilen, ihracat potansiyeli taşıyan KOBİ temsilcileri katılmıştır. Hizmet alımı yoluyla sağlanan eğitim WORLDEF Global A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Orhan Isayev, Betül Karol, Emre Bükçü ve Levent Elmas eğitmen olarak yer almışlardır. Eğitim iki gün sürmüş ve Ajans binasında fiziksel olarak gerçekleştirilmiştir. Toplamda 15 KOBİ temsilcisinin katıldığı eğitimde katılanların 3'ü kadındır. Dijital Pazarlama ve Satış Eğitimi 18-22 Ekim 2021 tarihlerinde günde 6 saat ve 5 gün olarak organize edilmiştir. Eğitim Ajansın dijital pazarlama ve satış alanında eğitime ihtiyaç duyan paydaşlarına yönelik olarak düzenlenmiş ve katılımcılar eğitim programına olan ilgililiklerine göre eğitime davet edilmiştir. 64 adet başvurunun 2'si mükerrer olduğundan, 62 adet başvuru	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						değerlendirilmeye alınmıştır. Başvuranların %50'si kadın, %50'si erkek şeklindedir. Toplamda 24 katılımcı sertifika almaya hak kazanmıştır. Sertifika alanların yarısı kadın, yarısı erkektir. Eğitim Dijital Pazarlama Okulu çalışanlarından Haydar Özkömürcü ve Yasin Kaplan isimli eğitmenler tarafından Ajansın Van merkez binasında verilmiştir.	
EYSG-SOP Genel Yönetim Giderleri			x			Yurt içi çalışma ziyareti kapsamında harcamalar gerçekleşmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Emek Yoğun Sektörler için Tecrübe Paylaşımı ve Çalışma Ziyareti	x					Eylül ayında İzmir’de Ege İhracatçı Birlikleri ziyaret edilmiştir. Van’ın tekstil potansiyeli, teşvikler ve yeni kurulan tekstilkent hakkında görüşmeler yapılmıştır. Birlik temsilcilerine sunum yapılmış ve toplantıya katılanlar yatırım yapmaları için Van’a davet edilmiştir. Ege İhracatçı Birliklerinin Van’da özellikle tekstil/hazır giyim sektöründe yatırım yapmaları için telefon, mail gibi araçlarla iletişime devam edilmiştir. Yatırım yapmaları halinde uygun yatırım yerlerine ilişkin bilgiler paylaşılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Fizibilitelerinin LinkedIn Platformunda Tanıtılması	x					Faaliyet tamamlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
2021 Yılı EYSG-SOP Fizibilite Desteği			x			Endüstriyel ve Medikal Gazlar Projesinin fizibilitesi tamamlanmış, nihai ödemesi yapılmıştır. Van Büyükşehir Belediyesi Erçek Biyogaz Enerji ve Organik Gübre Üretim Santrali Fizibilite Projesi uygulanmaktadır. Erçek Biyogaz Enerji ve Organik Gübre Üretim Santrali Fizibilite Projesinin izleme süreci devam etmiştir.	Erçek Biyogaz Enerji ve Organik Gübre Üretim Santrali Fizibilite Projesinin izleme süreci devam edecektir. Program kapsamında başka bir projenin desteklenmesi durumunda sözleşme ve izleme süreçleri hayata geçirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2018 Yılı Devam Eden “Yatırım Altyapısının Güçlendirilme sine Yönelik KÖAP”	x					2021 yılına sarkan bir projenin tamamlanmasıyla programın uygulama süresi tamamlanmıştır.	
2021 Yılı Sanayi Altyapısının Güçlendirilme si Küçük Ölçekli MDP			x			7 sözleşmenin imzalandığı programda izleme aşamasına geçilmiştir. Van Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğünün uyguladığı Van OSB 3. Etap Yol Altyapısının Güçlendirilmesi ve Sıcak Asfalt ile Yenileme Projesi tamamlanmıştır. Van İli Saray İlçesi Küçük Sanayi Sitesi Yapımı Projesi ve Hakkâri Küçük Sanayi Sitesinin Parke Taşı Döşemesi ile Fiziki Altyapısının İyileştirilmesi Projesinde yapım işleri %50’yi geçmiştir. Diğer projelerde satın alma/ihale süreçleri yürütülmüştür.	Devam eden projelerde izleme faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2019 Yılı Devam Eden “Van Erciş Organize Sanayi Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi” CMDP	x					Proje tamamlanmıştır. Proje kapsamında 20 m genişliğinde iki gidiş ve iki dönüş şeklinde asfalt yol inşa edilmiştir ve OSB ulaşımı artık buradan sağlanmaktadır.10.000 metre uzunluğunda elektrik nakil hattı çekilmiştir.	
2018 Yılı Devam Eden “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi” CMDP	x					Proje tamamlanmıştır. Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi toplam 283 hektar alan içinden 42 hektarlık alanda uygulanmıştır. Proje alanı yaklaşık 34 hektar olarak gerçekleşmiştir. Bu alanın kanalizasyon, içme suyu, yağmur suyu drenaj hattı, telekom altyapısı, elektrik altyapısı ve yol altyapısı tamamlanmıştır.	
2020 Yılı “Ayakkabım Gürpınar’dan” CMDP				x	Proje feshedilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatı Alanlarının Oluşturulması Merkezi” CMDP			x			İhale yapılmış ancak bütçenin çok üstünde talep geldiği için zeyilname ile değişiklik talebinde bulunulmuştur. Yararlanıcının proje bütçesinde değişiklik talebi kabul edilmiştir. Projenin mimari çizimleri tekrar gözden geçirilmiştir. Yaklaşık maliyet tekrar çıkarılarak ihale dokümanları revize edilmiştir.	İhaleye çıkılarak yapım işlerine başlanması hedeflenmektedir.
2021 Yılı TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı			x			Aralık ayında Destek Yönetimi Kılavuzunda yapılan değişiklikle finansman desteği alan yatırımlar için 6. Bölge Teşviklerinin uygun olduğu belirtilmiştir. Bu karara istinaden rehberin 2022 yılında güncellenerek programa çıkılması uygun bulunmuştur.	2022 Mart ayında 2022 Yılı TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı ismiyle programa çıkılması planlanmaktadır.
2020 Yılı SOGEP “Hakkâri Tekstil Kent Projesi”			x			Yararlanıcının ek süre talebi kabul edilmiştir. Uygun bir yer için tahsis çalışmaları devam etmektedir. Projeye ilişkin izleme yapılmıştır.	Uygun yer tespitinden sonra ihale yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı SOGEP “Muş Tekstilkent 1. Etap Yükseliyor Projesi”			x			İhale işlemleri tamamlanarak yer tesliminde bulunulmuştur. Müteahhit firma yapım işlerine başlamıştır. Yapım işleri büyük oranda tamamlanmıştır.	
2020 Yılı SOGEP “1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1 Projesi”				x	Proje feshedilmiştir. Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında finanse edilmektedir.	Proje yararlanıcısı olan Malazgirt Köylere Hizmet Götürme Birliği artan maliyetler dolayısıyla projenin başlangıçta ortağı olan Malazgirt Belediyesine devredilmesini talep etmiştir.	Projenin Malazgirt Belediyesine devredilmesinin ardından ihale aşamasına geçilecek ve yapım işlerine başlanacaktır.
2019 Yılı SOGEP "Hünerli Eller Gülen Yüzler Projesi"	x					Proje tamamlanmıştır. Proje kapsamında 30 dezavantajlı kadına eğitim verilmiştir. Eğitimini tamamlayan kursiyerler Muş temalı ürünler üretmeye başlamıştır.	
2021 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı			x			Program kapsamında 13 proje uygulanmaktadır. 1 proje gençlik ve spor ile ilgili olup diğer 12 proje tekstil fabrikalarının yapımıyla ilgilidir. Program sonucunda 7.986 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir. 6 projenin ihalesi tamamlanmış	İhalesi yapılmış projelerin uygulama aşaması tamamlanacaktır. İhale aşamasında olan proje sahiplerinin satın alma süreçlerinin tamamlanması ve yapım işine başlaması için izleme ziyaretleri yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						olup yapım işlerine başlanılmıştır. Diğer projeler satın alma/ihale işlemlerine devam etmektedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
TRB2 Bölgesi Sanayi Mevcut Durum Analizi Raporu-2021	x					İlgili faaliyet tamamlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
2020 Yılı Fizibilite Desteği "Endüstriyel ve Medikal Gazlar Üretim Tesis Fizibilite Etüdü Projesi"			x			Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı CMDP "Gürpınar Ayakkabı Üretim Atölyesi Projesi"				x	Projede artan yapım maliyetlerinden dolayı fesih talebinde bulunulmuş ve proje feshedilmiştir.	Proje izleme ziyareti yapılarak erken uyarı raporu gönderilmiştir.	
2020 Yılı SOGEP "Muş Tekstil Kent 1.Etap Yükseliyor"			x			Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Projenin nihai raporlamasına ilişkin faaliyetler tamamlanacaktır. Yatırımcıya tahsis işlemleri yapılacaktır.
2019 Yılı SOGEP "Hünerli Eller Gülen Yüzler Projesi"	x					Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	
2018 Yılı CMDP "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi"	x					Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	
2019 Yılı CMDP "Van Erciş Organize Sanayi	x					Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgesi Enerji Nakil Hattı ve Yol Altyapısı Projesi"							
2020 Yılı CMDP "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatılarının Oluşturulması Projesi"			x			Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Satın alma işlemleri tamamlanarak sosyal donatı alanlarının yapım çalışmalarına başlanacaktır.
2020 Yılı SOGEP "Hakkâri Tekstilkent Projesi"			x			Projeye izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Proje için uygun alan tahsisine istinaden ihale süreçlerine başlanacaktır.
2020 Yılı SOGEP "1071 Malazgirt Tekstil Kent Projesi Etap-1"				x	Proje için uygun yer sorunu bulunmaktadır. Ayrıca artan inşaat maliyetleri projenin uygulanmasını zora sokmuştur.	Proje fesih talebi Bakanlığa iletilmiştir. Bu talebe istinaden proje feshedilmiş ve Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.	
2021 yılı Çalışan ve Üreten			x			Program kapsamında tekstil fabrikası yapımını içeren 12 projeye düzenli izleme ziyareti	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gençler Programı (CUGEP)						yapılmıştır. Yapımına başlanan 6 projeye ise inşaat işlerinin kontrolü için izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 22: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek Alan Firmalarda Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	-	1000	-	2	31.12.2023
2	Destek Alan Firmalarda Üretim Artışı	Yüzde	-	20	-	3	31.12.2023
3	Destek Alan Tekstil Firmalarında İhracat Artışı	Yüzde	-	10	-	4	31.12.2023
4	Destek Alan Planlı Sanayi Alanlarında Yıllık Yatırım Artışı	Yüzde	-	20	-	1	31.12.2023
5	Finansman Desteği Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı	TL	-	50	-	3,4	31.12.2023
6	Tekstil Üretimi için Yeni İnşa Edilen Üretim Alanlarında Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	-	7.390	43	1,2,3	31.12.2022
7	Kurulan Ortak Kullanım Atölyelerinden Bir Yılda Faydalanan İşletme Sayısı	Adet	-	150	-	1,3,4	31.12.2023
8	Bölgeye Gelen Yeni Yatırımcı Firma Sayısı	Adet	-	10	-	1,4,5	31.12.2023
9	Sosyal Donatı Alanlarından Faydalanan Kişi Sayısı	Kişi	-	5000	-	2	31.12.2022

10	Sosyal Medya Aktiviteleri Neticesinde Gerçekleşen Yeni Yatırım Sayısı	Adet	-	10	-	3,4	31.12.2023
11	Kurulan ya da tadilatı Yapılan Dükkânlarda İstihdam Sayısı	Kişi	-	93	-	2	31.12.2023
12	Destek Alan Firmalarda Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	-	1000	-	2	31.12.2023
13	Destek Alan Firmalarda Üretim Artışı	Yüzde	-	20	-	3	31.12.2023

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 23: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma Analiz ve Programlama				
1.1	Fizibilite Çalışması Sayısı	Adet	2	2	30.08.2021
1.2	Araştırma Raporu Sayısı	Adet	3	1	31.12.2021
2	İş Birliği ve Koordinasyon				
2.1	Düzenlenen Çalıştay Sayısı	Adet	1	0	31.12.2022
2.2	Gerçekleştirilen Zirvesi Sayısı	Adet	4	0	31.12.2023
2.3	Sektör Toplantı Sayısı	Adet	6	1	31.12.2023
2.4	Kurulan Ortak Kullanım Atölyesi Sayısı	Adet	3	0	31.12.2023
3	Kapasite Geliştirme				
3.1	Yönetim Danışmanlığından Yararlanan Firma Sayısı	Adet	150	30	31.12.2023

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
3.2	Eğitim Alan Firma Sayısı	Adet	40	20	31.12.2022
3.3	Eğitim Alan Katılımcı Sayısı	Kişi	60	39	31.12.2022
3.4	Tekstil/Hazır Giyim İmalatı Eğitimi Alan Kadın Sayısı	Kişi	100	0	31.12.2022
4	Tanıtım ve Yatırım Destek				
4.1	Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	1	1	31.12.2021
4.2	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	2	0	31.12.2023
4.3	Tekstil ve Hazır Giyim Çatı Örgütlerine Ziyaret Sayısı	Adet	2	1	31.12.2022
5	Ajans Destekleri				
5.1	Van OSB İçinde Yer Alan Tekstil Kent'te Faaliyet Gösteren Tekstil/Hazır Giyim Firma Sayısı	Adet	10	0	31.12.2023
5.2	Finansman Desteği Programı Kapsamında Destek Alan Firma Sayısı	Adet	10	0	31.12.2022
5.3	Altyapı Desteği Alan OSB Sayısı	Adet	4	0	31.12.2023
5.4	Altyapı Desteği Alan KSS Sayısı	Adet	2	0	31.12.2023
5.6	Yeni Kurulan Tekstil Kent Sayısı	Adet	4	0	31.12.2023
5.7	Tekstil Üretimi için Yeni İnşa Edilen Üretim Alanı (SOGEP ve CUGEP)	m2	73.500	33.500	31.12.2022
5.8	Sosyal Donatı Alanlarından Faydalanan Firma Sayısı	Adet	10	0	31.12.2022
5.9	Kurulan ya da Tadilatı Yapılan Dükkan Sayısı	Adet	136	0	31.12.2022
5.10	Kurulan Halk Pazarı Alanı	m2	1.315	0	31.12.2022

3.4. Kilometre Taşları

Tablo 24: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2018 Yılı Devam Eden “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi” CMDP	5.2	2021 Haziran	Proje tamamlanmıştır. Altyapısı tamamlanan kısımda tahsisler başlamıştır.
2	Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı	3.1	2022 Ocak - 2023 Aralık	Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı kapsamında e-ihracat eğitimi ve dijital pazarlama ve satış eğitimi gerçekleştirilmiştir.
3	2021 Yılı “TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği” Programı	5.9	2022 Mart	Program başvuru rehberi ve Vakıf Katılım ile gerçekleştirilecek protokol hazırlanmıştır.
4	Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı kapsamında desteklenen “TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyeleri Kurulması Projesi”	6.1	2021-2023	İhale süreçleri (müşavirlik, teknik destek ve yapım bileşenleri) ve atölye inşaat çalışmaları devam etmektedir.
5	Çalışan ve Üreten Gençler Programı (CUGEP)	5.14	2022-2023	4 projede inşaat/yapım işleri tamamlanmak üzeredir. Bir projede inşaat işlerinin yarısı tamamlanmıştır. Kalan projelerde yüklenici sözleşme imzalanmış ya da ihaleye çıkmıştır.

3.5. Değerlendirmeler

Tablo 25: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İnşaat/yapım işlerinin yer aldığı projeler de (CUGEP, CMDP, SOGEP) 2021 yılında inşaat maliyetlerinde neredeyse iki katına yakın artışlar yaşanmıştır. Buyüzdün bazı projelerin proje fişinde yer alan çıktılarının gerçekleşmesi zor görünmektedir. Bazı projelerin gerçekleşmeme olasılığı vardır. Bazı projelerde ise göstergelerin revize edilmesi gerekecektir. Her iki durumda da sonuç göstergelerinin beklenenin altında

	gerçekleşme olasılığı yüksektir.
Çıktı Göstergeleri	İnşaat/yapım işlerinin yer aldığı projeler de (CUGEP, CMDP, SOGEP) 2021 yılında inşaat maliyetlerinde neredeyse iki katına yakın artışlar yaşanmıştır. Bu yüzden bazı projelerin proje fişinde yer alan çıktıların gerçekleşmesi zor görünmektedir. Bazı projelerin gerçekleşmeme olasılığı vardır. Bazı projelerde ise göstergelerin revize edilmesi gerekecektir. Her iki durumda da çıktı göstergelerinin beklenenin altında gerçekleşme olasılığı yüksektir.
İş Takvimi	Proje maliyetlerinde yaşanan artışlar ihalelerin beklenenden yüksek rakamlarla sonuçlanmasına neden olmuştur. Bu yüzden ihalelerin bir kısmı iptal edilmiştir ve kış mevsimine geçişle ihaleler ve devam eden inşaat işleri oldukça yavaşlamıştır. 2022 yılında inşaat maliyetlerinin yüksek olması durumunda iş takvimindeki yavaşlamanın olumsuz etkileri daha da uzayacaktır.
Eşik Noktaları	Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı için 2021 yılı aralık ayında Destek Yönetimi Kılavuzunda değişiklik yapılmıştır. 6. Bölge teşviklerinin uygun sayılmaması başvuruları oldukça azaltacaktı. Bu değişiklikle beraber Program için yapılacak başvuru sayısının artacağı tahmin edilmektedir.
Harcama Takvimi	Projelerde yapılan harcamalar yararlanıcı kurumun ihale süreçleri ile doğrudan ilgilidir. Bazı kurumlar çok hızlı hareket ederek ihalelerini gerçekleştirmekte ve satın alma işlemlerini tamamlamaktadır. Bazı proje sahipleri ise biraz daha yavaş hareket ettiğinden harcama takviminin gerisinde kalmışlardır. Bölgede uzun geçen kış mevsimi koşulları da harcama takviminin gecikmesinde önemli bir faktördür.

3.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 26: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bölgede sanayi üzerine faaliyet gösteren aktörlerle Sanayi Politikaları Birimi'nin daha yoğun bir iletişim kurması gerekir.	Yüz yüze görüşerek sahadan bilgi toplanmalı ve bu bilgileri dikkate alarak sanayi alanında yapılması gereken faaliyetlere ilişkin politikalar belirlenmelidir.	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	-	-	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	Bölgede sanayi üzerine faaliyet gösteren aktörlerle Sanayi Politikaları Birimi'nin daha yoğun bir iletişim kurması gerekir.	Yüz yüze görüşerek sahadan bilgi toplanmalı ve bu bilgileri dikkate alarak sanayi alanında yapılması gereken faaliyetlere ilişkin politikalar belirlenmelidir.	İş Birliği
7	Özellikle altyapı maliyeti içeren projelerde ciddi maliyet artışları yaşanmış ve bazı projelerin ilerlemesi	Maliyet artışlarının projelerin ilerlemesine çok ciddi etkide bulunduğu bir dönemden geçilmektedir. Proje sahipleri ile çok yakın temas kurulmalı, ihale dokümanlarının hızlıca	Risk

olumsuz yönde etkilenmiştir. Bu yüzden ihale dokümanlarının hazır olması ve ihale süreçlerinde zaman kaybının en aza indirilmesi gerekmektedir.	tamamlanması sağlanmalıdır. Teknik destek ihtiyacı olan proje sahiplerine yardımcı olunmalı, teknik konularda donanımlı personelin yardımı talep edilmelidir.	
---	---	--

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Tablo 27: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Alternatif Ponza Ürünleri Üretim Tesisi Fizibilitesi		x			Raporun editoryal düzeltmelerinin gerçekleştirilerek Bakanlık onayına sunulması nedeniyle gecikme yaşanmıştır.	Bitlis ilinde ponza üretimini amaçlayan yatırımcılar için güvenilir ve yol gösterici bir rapor özelliği taşımaktadır.	Rapor Kalkınma Kütüphanesi ve Ajans web sitesine eklenmiştir.
Süt Sektörü Değer Zinciri Analizi Raporu			x			Literatür taraması yapılmış, veri setleri geliştirilmiş ve anket formları düzenlenmiştir.	Çalışmanın mayıs ayında tamamlanması planlanmaktadır.
Bitlis Kentsel Tasarım Uygulama Projesinin	x					Bitlis ilindeki kentsel dönüşüm projeleri için altlık oluşturacaktır.	Rapor, Bitlis Belediyesine elektronik ortamda iletilmiştir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hazırlanması							
Manda Ürünleri Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	x					Diyarbakır Damızlık Manda Yetiştiricileri Birliği'nin süt işleme tesisi olan Diyar-1 Manda ziyaret edilmiştir. Birlik tarafından işletilen manda ürünleri üretim tesisi gezilerek işletme hakkında bilgi alınmıştır. Güroymak İlçe Tarım Müdürlüğü ziyaret edilmiş, atıl binaların saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Raporun literatür çalışmaları yapılmış, 2021 Aralık sonu itibarıyla tamamlanmıştır.	Rapor tamamlanarak İnsan Kaynakları Sorumlusuna teslim edilmiştir.
Ajans Destekleri Etki Analiz Raporu			x			2015 yılı Küçük İşletmelerin Desteklenmesi Mali Destek Programı'na ilişkin KGMDP Program Sonrası Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Rapor DAKA internet sitesinde ve Kalkınma Kütüphanesi'nde yer almaktadır.	3 programın raporlama süreci devam etmektedir.
Van Kent Belleği Raporunun Hazırlanması			x		Proje kapsamında ihtiyaç duyulan farklı bilim dallarını barındıran yüklenici firma bulma	Projeye ilişkin teknik şartname ve sözleşme evrakları hazırlanmıştır. Ağustos 2021 tarihinde	Mart 2022 tarihinde ikinci taslak raporun teslimi ve sunumu planlanmakta olup sözleşme süresi Nisan

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					konusunda sıkıntı yaşandığından faaliyet gecikmiştir.	hizmet alım sözleşmesi imzalanan faaliyete ilişkin yazın ekibi seçimleri tamamlanmıştır. Eylül 2021 tarihinde başlangıç toplantısı yapılmış, yol haritası, takvim ve içerik detayları belirlenmiştir. Kasım 2021 tarihinde ilk taslak rapor teslimi yapılmış ve Ajans tarafından geri bildirimde bulunulmuştur.	2022'de sona erecektir. Yazın ekibinin iş yükü yoğunluğu sebebi ile süre uzatma talebi değerlendirilecektir.
Muş Ovası Tarım Strateji ve Eylem Planı			x			Muş Ovası Tarım Strateji ve Eylem Planı çalışmaları kapsamında İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Devlet Su İşleri Şube Müdürlüğü ve Muş Alparslan Üniversitesi ile görüşmeler yapılmıştır. Çalışmaya ilişkin müşavir firma tarafından yol haritası belirlenmiştir. SWOT çalıştay gerçekleştirilmiştir. 64 köy için anket çalışmasına başlanmıştır.	Plan 12 ay sürecek bir çalışma olup (pandemiden dolayı ek süre verilmiştir) 2022 yılı Ağustos ayında tamamlanması beklenmektedir. Saha çalışmaları devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Ulusal ve Uluslararası Program/Proje Yürütme Faaliyetleri			x			Faaliyet kapsamında ulusal ve uluslararası fon duyuruları gerçekleştirilmekte ve proje yazım desteği talep eden kurum, kuruluş ve STK'lere teknik destek sağlanmaktadır.	Faaliyet 2022 yılında da devam edecektir.
Ulusal ve Uluslararası Program/Proje Yürütme Faaliyetleri			x			LEADER Programı ve UKA (Ulusal Kırsal Ağ) Projesi kapsamında; • İlgili paydaşların katılımıyla ön değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. • UKA Çevrimiçi Bölgesel Toplantısı'na Bakanlık yetkilileri ve Balıkesir temsilcileri ile çevrimiçi toplantı yapılmıştır. Bölgesel toplantı için temalara uygun konular tartışılarak sunum ve paydaşlar hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur. • İlgili paydaşlar ile birlikte LEADER kapsamında	1-Yerel Kalkınma Stratejisinin ilgili otoritenin usul ve esaslarına göre revize edilmesi, 2- 2022 çalışma programı ve faaliyetlerinin belirlenmesi, 3- Nisan ayında TKDK'ye proje tekliflerinin sunulması 4- Faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve raporlanması (ek olarak: YEG'lerin revize edilerek yeni üyelerin eklenmesi)

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerekli kararları alarak koordinasyonu sağlayacak olan Değerlendirme Komitesi oluşturulup Bakanlığa gönderilmiştir.	
COVID 19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Proje Faaliyetleri			x			Faaliyetler Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Dönem içerisinde çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiş, toplantılara Ajans personelleri tarafından düzenli katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
COVID 19 Pandemi Etkilerine Yönelik Değerlendirme Toplantıları			x			Faaliyetler Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Dönem içerisinde çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiş, toplantılara Ajans personelleri tarafından düzenli katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Kooperatifçilik Uygulamaları Saha Ziyaretleri ve Eğitimler	x					Kooperatifçilik iyi uygulama örnekleri ve manda yetiştiriciliği kapsamında Afyon Kocatepe Üniversitesi, Balıkesir Hayvan Kooperatifler Birliği, Manisa-Obasya Turizm Geliştirme Kooperatifi ve Tire Süt Kooperatifi ile görüşülerek kooperatifçilik konusunda istişarelerde bulunulmuştur. Ayrıca Muş ilindeki manda yetiştiricileri ile toplantılar yapılarak kooperatifçilik ile ilgili bilgiler verilmiştir.	Muş ilinde manda yetiştiriciliği ve manda ürünleri ile ilgili bir kooperatifin kurulması için etkin çalışmalar yapıp, bu konuda çalışacak üreticilere gerekli eğitimler verilecektir.
Konutlarda ve Sanayide Enerji Verimliliği Yöntemleri Bilgilendirme Faaliyetleri		x			Pandemi nedeniyle faaliyet ertelenmiş ve gecikmeyle tamamlanmıştır.	İlgili faaliyet, yatırımcılara/ girişimcilere yönelik 26.11.2021 Cuma günü saat 14:00'te gerçekleştirilen “Yenilenebilir Enerji Projelerinde Fon Kaynakları ve Teşvikler” konulu bilgilendirme toplantısı kapsamında çevrimiçi tamamlanmıştır. Toplantıda aşağıdaki paneller	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiştir; 1. İşimin Enerjisi Finansman Programı (Gökhan Sarper SARAÇOĞLU – Enerjisa A.Ş.) 2. TurSEFF Yenilenebilir Enerji ve Kaynak Verimliliği Finansmanı (Seyran HATİPOĞLU – Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı(TurSEFF)) 3. Yenilenebilir Enerji Projelerinin Finansmanı (Melek GÜR – Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası)	
TRB2 Bölgesi Tarım İşgücü Kapasitesinin Geliştirilmesi				x	Pandemi nedeniyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.		Faaliyete başlanacaktır.
Yenilenebilir Enerji Projelerinde Fon Kaynakları Bilgilendirme Toplantısı		x			Pandemi nedeniyle faaliyet ertelenmiş ve gecikmeyle tamamlanmıştır.	Yatırımcılara/girişimcilere yönelik 26.11.2021 Cuma günü saat 14:00'te “Yenilenebilir Enerji Projelerinde Fon Kaynakları ve Teşvikler” konulu bilgilendirme toplantısı	Faaliyete başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çevrimiçi yapılmıştır. Toplantıda aşağıdaki paneller gerçekleştirilmiştir; 1. İşimin Enerjisi Finansman Programı (Gökhan Sarper SARAÇOĞLU – Enerjisa A.Ş.) 2. TurSEFF Yenilenebilir Enerji ve Kaynak Verimliliği Finansmanı (Seyran HATİPOĞLU – Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı(TurSEFF)) 3. Yenilenebilir Enerji Projelerinin Finansmanı (Melek GÜR – Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası)	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Solar Çatı Sistemleri Projeleri Uygulamalı Sertifikalı Eğitim Programı	x					Bölgenin yenilenebilir enerji kaynağı potansiyelinin yatırıma dönüştürülmesi ve teknik insan kaynağının geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 21-24 Aralık tarihlerinde uygulamalı ve sertifikalı, "Solar Çatı Sistemleri" konulu 4 günlük eğitim programı, yüz yüze Ajans hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. 28 kişiye sertifika verilmiştir.	
Kırsal Kalkınma Politikalarının Geliştirilmesi ve Strateji Eylem Planının Hazırlanması			x			Faaliyet kapsamında tarımsal ve hayvansal ürün imalatı yapılan ilçelere saha ziyaretleri gerçekleştirilerek başta kaymakamlıklar olmak üzere ilçe tarım ve orman müdürlükleri, ilçe ziraat odaları, belediyeler ve üreticilerle yüz yüze toplantılar gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Faaliyet kapsamında Ahlat, Gevaş, Gürpınar ve Çatak ilçelerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.	Bölgede yer alan ve tarımsal ve hayvansal üretim gerçekleştiren ilçelere ziyaretler gerçekleştirilecektir. Ziyaretler tamamlandıktan sonra TRB2 Bölgesi tarımsal ve hayvansal ürünlere ilişkin bir mevcut durum raporu ve eylem planı hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarım Teknoloji Fuarlarına Çiftçi Ziyareti İyi Uygulama Tecrübe Paylaşımı				x	Pandemi nedeniyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.		Pandemi kısıtlamalarının kaldırıldığı ve fuarların başlamasıyla faaliyete başlanacaktır.
Komşu Ülkeler Masası Tercüme Faaliyetleri			x			İran Masası web sitesi güncellenme çalışmalarına başlanmıştır. 2 adet broşür Farsçaya çevrilmiştir ve diğer tercüme hizmetleri sağlanmıştır.	Tercüme faaliyetlerine devam edilecektir.
TRB2 Bölgesi Turizm Potansiyelinin Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Tanıtılması			x			Hakkâri ili ile ilgili olarak 2 adet Farsça broşür ve 1 adet kitap hazırlanmış ve basılmıştır. Muş için 2 adet tanıtım kitabı basımı gerçekleştirilmiştir. -Muş Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaretler -Muş'un Sessiz Sakinleri: Kuşlar Tasarımı tamamlanan TRB2 Bölgesi Gastronomi Kataloğu kitap basımı	Tanıtım çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Web sitelerinin kurulması ve mevcut sitelerin geliştirilmesi, güncellenmesi			x			Süresi dolan alan adları yenilenmiştir.	Süresi dolan alan adları yenilenecektir.
TRB2 İleri Yatırım Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması			x			Hakkâri ili ile ilgili olarak 10 adet broşür ve 2 adet ilçe tanıtım videosu hazırlanmıştır.	Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.
Komşu Ülkeler (İran-İrak-Azerbaycan) Katılımlı Kültürel, Sanatsal ve Akademik Etkinliklerin Düzenlenmesi				x	Pandemi nedeniyle; sınır kapılarının kapalı olması nedeniyle herhangi bir etkinlik düzenlenememiştir.		2022 yılında faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Van 4. Yenilenebilir Enerji Sempozyumu				x	Pandemi nedeniyle faaliyet ileri bir tarihe ertelenmiştir.		2023 yılında gerçekleştirilecektir.
TRB2 Bölgesi CBS Portalının Oluşturulması				x	Yeni birim yapılanmasında ortaya çıkan planlama kaynaklı çalışmaları başlanamamıştır.	İş yoğunluğu nedeniyle herhangi bir ilerleme sağlanamamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Dokümanlarının Basılması, Yurt Dışına Yönelik Görsel Tanıtım Materyallerin Hazırlanması			x			“Muş ili Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaretler Kitabı” ile “Muş’un Sessiz Sakinleri: Kuşlar” kitabı için çalışmalar başlatılmıştır. Kitaplar için kullanılacak fotoğraflar ve veriler toplanmış, editörlük işlemleri tamamlanmıştır. Editöryal çalışmalar yapılmıştır. Türkiye illerinin yatırım ve turizm potansiyellerini konu alan 1 adet Farsça ‘Şehir Şehir Türkiye’ kitabı İran’da ilgili kurumlara (600 adet) dağıtımı sağlanmıştır.	Basım ve dağıtım işlemleri gerçekleştirilecektir.
Ajans Destekleri							
2020 Yılı “Derecik’te Seracılığın Geliştirilmesi Projesi” GPD	x					Derecik’te proje dahilinde 18 adet sera kurulmuş olup yararlanıcılara teslim edilmiştir. Yararlanıcılar üretim aşamasına geçmiştir. Seralarda salatalık, marul, domates gibi sebze çeşitleri üretimi gerçekleştirilerek ilçe pazarında satışı gerçekleştirilmektedir.	Proje dahilindeki seraların takip işlemleri Derecik İlçe Tarım Müdürlüğü tarafından yapılacak olup belirli periyotlar ile bilgi alınacak ve saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı YKF Fizibilite Desteği			x			Program ilana açılmış olup henüz YKF kapsamında değerlendirilebilecek bir fizibilite başvurusu alınmamıştır.	KAYS üzerinden başvurular alınmaya devam edilecektir. Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen başvurular desteklenecektir.
2020 Yılı “Ahlat’ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” GPD			x		Pandemi dolayısıyla faaliyetlerde aksamalar olmuştur. Bu nedenle; proje süresinin 6 ay uzatılmasına karar verilmiştir.	Projenin ilk iki ziyareti tamamlanmış ve proje paydaşlarıyla beraber Adana, Karaman ve Niğde illerine iyi uygulama örneği ziyareti yapılmıştır. Ayrıca; projelerde fidan dikimleri tamamlanmış, ihata ve sulama sistemi kurulumunda da son aşamaya geçilmiştir.	İhata ve sulama sisteminin son eksiklerinin tamamlanmasının akabinde nihai rapor sunulacaktır.
2020 Yılı “Tuşba’da Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi” GPD			x			Program duyurusu paydaş kurum tarafından yapılmıştır.	Başvuru sayısına göre projenin uygulanma durumuna karar verilecektir.
2019 – 2020 Yılı Devam Eden Fizibilite Desteği Ödemeleri (Saray Belediyesi			x			Rapor tamamlanmış olup firmadan şekli düzeltmelerin gerçekleştirilmesi ve yazım hatalarının düzeltilmesi talep edilmiştir.	Fizibilite raporunun son hali teslim alınacak ve proje sonlandırılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Raporu)							
2019 Yılı Devam Eden Muş Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması	x					Projenin tüm faaliyetleri tamamlanarak nihai ödemesi yapılmıştır.	
2019 Yılı Devam Eden Hakkâri Kayak Turizm ile Dünyaya Açılıyor			x			Proje dahilindeki işler devam etmektedir.	Proje dahilindeki işler tamamlanarak proje kapatılacaktır.
Çukurca İlçesi Turizm Altyapısının Geliştirilmesi				x		Proje içeriğinde Bakanlık ile müzakereler sonucunda revizyona gidilmiş ve faaliyet yeni biçimi ile 2022 yılına alınmıştır.	Proje gerçekleştirilecektir.
Proje Teklif Çağrılarının Genel Yönetim Giderleri			x			Proje değerlendirmesi Bakanlıkla birlikte devam etmektedir.	Teklif çağrılarının BD, DK süreçleri tamamlanacaktır.
2020 Yılı CMDP "Van Erciş Tarıma			x			Proje izleme ziyareti yapılmıştır. Proje Yararlanıcısının talebi	Satın alma işlemleri tamamlanarak, sondaj faaliyetleri hayata

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi"						üzerine ek süre verilmiş ve bütçeye ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.	geçirilecektir.
2021 Yılı SOGEP "Gevaş Tarımda Öncü Oluyor Projesi"			x			Proje ekibi oluşturulup, ofis kurularak satın almalar için piyasa araştırması yapılmıştır.	Yapım işi ihalesinin gerçekleştirilmesi, Zirve kafe inşa faaliyetleri, yürüyen bant kurulum faaliyetleri, eğitim faaliyetleri, raporlama ve kapanışın gerçekleştirilmesi işlemleri yapılacaktır.
2021 Yılı CUGEP "Zirve Kafe Projesi"			x			Proje ekibi oluşturulup, ofis kurularak uygulama projelerinin hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.	Yapım işi ihalesinin gerçekleştirilmesi, Zirve Kafe inşa faaliyetleri, yürüyen bant kurulum faaliyetleri, eğitim faaliyetleri, raporlama ve kapanışın gerçekleştirilmesi işlemleri yapılacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dijital Pazarlama ve Satış Eğitimi	x					Ajans hizmet binasında, KOBİ'lere/girişimcilere yönelik 5 günlük eğitim 18- 22 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.	
E-İhracat Eğitimi	x					KOBİ'lere yönelik 2 günlük eğitim 13-14 Ekim 2021 tarihlerinde Ajans hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Katılımcılara sertifika verilmiştir. Eğitim Programının İçeriği: Modül 1: Stratejik E-Ticaret Yönetimi E-Ticaret Yazılım Altyapısı Müşteri Hizmetleri E-İhracat Girişimciliği E-İhracat Temel Bilgiler ve Pazar Analizi Modül 2: E-İhracatta Lokalizasyon E-İhracat Ödeme Sistemler Global Pazaryerlerinde Satış E-İhracat'ta Lojistik, Gümrükleme ve İade Süreçleri E-Ticarete Depo ve Stok	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Yönetimi Dijital Pazarlama Stratejisinin Kurgulanması E-Ticaret Hukuku E-İhracat Devlet Teşvikleri	
İzleme ve Değerlendirme							
2020 Yılı "Derecik'te Seracılığın Geliştirilmesi Projesi" GPD		x			İhale süreçlerinin uzaması nedeniyle kısmi gecikme yaşanmıştır.	Proje dönemince izleme faaliyetleri ilk izleme ve 2 adet düzenli izleme gerçekleştirilmiş olup nihai rapor düzenlenmiştir.	Proje dahilindeki seraların takip işlemleri Derecik İlçe Tarım Müdürlüğü tarafından yapılacak olup belirli periyotlar ile bilgi alınacak ve saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
2020 Yılı "Ahlat'ta Meyveciliğin Geliştirilmesi Projesi" GPD			x			İki izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Nihai raporun sunulmasıyla beraber nihai ödemeden önce son izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.
2020 Yılı CMDP "Van Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİOSB) Jeotermal Kaynak Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı			x			Proje izleme ziyareti yapılmıştır.	Satın alma işlemleri tamamlanarak, sondaj faaliyetleri hayata geçirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Projesi"							
2021 Yılı SOGEP "Gevaş Tarımda Öncü Oluşuyor Projesi"			x			Proje ilk izleme ziyareti yapılmıştır.	Satın alma işlemleri tamamlanarak, projenin kalan tüm faaliyetleri hayata geçirilecektir.

4.2. Sonuç ve Göstergeler

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 28: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Komşu Ülkelerle Geliştirilen İş Birliği Sayısı	Adet	0	50	18		26.09.2021
2	Hakkâri Kış Sporları Merkezinden Yararlanan Yıllık Konaklama Sayısı	Adet	0	700	-		31.12.2023

3	Süt Toplama Merkezinden Faydalanan Çiftçi Sayısı	Kişi	297	1500	554		01.07.2022
4	Süt Toplama Merkezlerinde Değerlendirilen Süt Miktarı	Ton	82	210	231		01.07.2022
5	Tarım Teknoloji Fuarlarına Katılan Çiftçi Sayısı	Kişi	-	80	-		31.12.2022
6	Dışarıdan Gelen Yatırımcı Sayısı	Kişi	-	4	-		31.12.2023
7	Yatırıma Dönüştürülen Fizibilite Sayısı	Adet	-	2	-		31.12.2021
8	Ajans Destekleriyle Sağlanan İstihdam Sayısı	Kişi	-	100	23		01.07.2022
9	Kurulan Kooperatif Sayısı	Adet	-	2	-		31.12.2021

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 29: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Eylem Planı Sayısı		Adet	1	-	31.12.2021
Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı		Adet	2	1	31.12.2021
Hazırlanan Kent Belleği Raporu Sayısı		Adet	1	1	31.12.2021
Hazırlanan Fizibilite Sayısı		Adet	3	5	20.08.2021
Başlatılan Kooperatifçilik Eğitim Sayısı		Adet	6	2	31.12.2021
Kooperatifçilik Eğitimine Katılan Kişi Sayısı		Kişi	400	300	31.12.2021
Fuarlara Katılım Sağlayan Çiftçi Sayısı		Kişi	80	0	31.12.2021
Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı		Adet	1	2	31.12.2021
Hazırlanan Kentsel Tasarım Uygulama Proje Sayısı		Adet	1	1	30.06.2021
Geliştirilen ve Güncellenen Web Sitesi		Adet	4	2	31.12.2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sayısı					
Komşu Ükelere Yönelik Gerçekleştirilen Sektör Toplantı Sayısı		Adet	8	1	30.06.2022
Verimlilik Temasına İlişkin Gerçekleştirilen Bilgilendirme Toplantı Sayısı		Adet	12	4	31.12.2021
Tanıtım ve İş Birliği Yapılan Ülke Sayısı		Adet	4	3	30.06.2021
Hazırlanan Tanıtım Materyalleri Sayısı		Adet	4000	3000	31.12.2021
Katılım Sağlanan Ulusal Fuar ve Organizasyon Sayısı		Adet	6	1	31.12.2021
Katılım Sağlanan Uluslararası Fuar ve Organizasyon Sayısı		Adet	3	0	31.12.2021
Katılım Sağlanan Festival Sayısı		Adet	3	0	31.12.2021
Komşu Ükelere Yönelik Gerçekleştirilen Kültürel ve Sanatsal Etkinlik Sayısı		Adet	4	0	30.06.2021
Hazırlanan MDP Katalog Sayısı		Adet	3	0	31.12.2021
Coğrafi İşaret Katalog Sayısı		Adet	1	1	31.12.2021
Düzenlenen Sempozyum Sayısı		Adet	1	1	31.12.2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kurulan Süt Toplama Merkezi Sayısı		Adet	10	0	31.12.2021
Kurulan Meyve Bahçesi Sayısı		Adet	100	50	26.09.2021

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Tablo 30: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri Kapsamında i Çalışmalar			x			Faaliyet kapsamında Basın İlan Kurumu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Van YYÜ ve Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Bitlis Eren Üniversitesi, Muş Alparslan Üniversitesi, Hakkâri Üniversitesi, Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van İl Millî Eğitim Müdürlükleri, Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri, Van YYÜ Teknokent A.Ş. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile çeşitli konularda iş birlikleri geliştirilmiştir.	Geliştirilen iş birlikleri kapsamındaki çalışmalar tamamlanacak, potansiyel alanlarda yeni iş birlikleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı Çalışma Ziyaretleri				x	Pandemi süreci dolayısıyla çalışma başlatılamamıştır.		Eşleştirilen ajansların ortak bir faaliyeti olup, sürecin seyrine göre çalışmanın başlatılması veya ertelenmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Kişisel ve Teknik Eğitimler			x			Personelin Uzaktan Eğitim Kapısı'na kayıt işlemleri tamamlanmıştır. Personelin birimine ve ihtiyaçlarına göre farklı eğitimler gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüz ile çevrim içi eğitim platformu olan Udemy Business arasında yapılan anlaşma kapsamında, Kalkınma Ajansları personeli söz konusu platforma üye olmuştur. 2021 yılı	Gerçekleştirilen eğitim ihtiyaç analizi doğrultusunda eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						içerisinde 26 günü Ajans, 174 günü dış kurum ve kuruluşlar olmak üzere toplam 200 gün eğitim imkânından 40 personel faydalanmış olup kişi başına ortalama 5 güne tekabül etmektedir.	
Personel İhtisaslaşma Programı				x	Organizasyon yapısı değişikliği nedeniyle programın birimler bazında yürütülmesi kararlaştırılmıştır.		
Dış Denetim Faaliyetleri	x					Bağımsız Dış Denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Genel Yönetim Faaliyetleri			x				
Tanıtım Faaliyetleri							
Medya Takip Faaliyetleri			x			Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı adına Ocak-Aralık ayları arasında yazılı basında (yerel ve ulusal gazetelerde) toplamda 904 haber, internet sitelerinde toplamda 4688 haber, televizyon kanallarında	Rutin medya takip çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						toplamda 65 adet haber yayınlanmıştır. Ayrıca Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı adına kullanılan kurumsal sosyal medya hesaplarından Twitter ve Instagram platformlarındaki hesaplarının onaylı hesap olmaları sağlanmıştır. Hesaplarda toplamda: Twitter:11.804 Instagram:2032 Facebook:4000 YouTube:878 LinkedIn: 324 takipçi sayısına ulaşılmıştır.	
Ajans Destekleri Katalog Çalışması			x			Ajans destekleri düzenlenerek ilgili firmaya iletilmiştir.	Katalogun basım ve dağıtımını gerçekleştirilecektir.
Ajans Tanıtım Faaliyetleri			x			Çalışma kapsamında tanıtım ve prodüksiyon hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında yapımı tamamlanan ve devam eden projelerin drone videoları çekilerek kurgu montaj işlemleri	İhtiyaç duyulan çalışmalar devam ettirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiştir. TRT Haber kanalında yer alan Kalkınma Ajandası programında program tanıtımları yapılmıştır.	
Ajans Web Sitelerinin İyileştirilmesi			x			Ajans resmî web-sitesi Ajans personeli eli ile iyileştirilmiştir.	İhtiyaç duyulan çalışmalar Ajans personeli marifetiyle yapılacaktır.
Ajans Personel Toplantıları			x			4 ilde çalışma yürüten personel ile çevirim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir.	Rutin personel toplantıları yapılmaya devam edilecektir.
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları			x			Belirtilen dönemde 9 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Mevzuatta belirlenen sıklıkta toplantılar devam edilecektir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal durum sergilemiştir. Ajans kuruluş gayesi gereği kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve özel sektör arasında koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamaktadır. Aynı zamanda mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşerî sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Kurumsal çalışma ortamında gelişime ve iletişime açık beşerî sermayesi ve özgün yapısının getirdiği hızlı hareket edebilme esnekliği ile Ajans bölgesel olarak ürettiği politikaları hayata geçirme konusunda avantaja sahiptir. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması ve medya takip araçlarını aktif olarak kullanması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

B) Zayıflıklar

Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerinin gerektiği kadar dikkate alınmamasına neden olmaktadır.

Ajanslar nitelikli beşerî sermayeye sahip olduğuna dikkat çekmektedir, ancak Ajans personelinin vasıflarının yüksek olması, başta YDO'lardaki personel olmak üzere Ajans personelinin diğer kurumların çalışmalarına destek vermesini beraberinde getirmekte ve bu durum bir avantaj olduğu kadar aynı zamanda bir dezavantaj teşkil etmektedir. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi, mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu personel sirkülasyonunun yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu da Ajans'ta kurumsal hafızanın oluşmasına mâni olmaktadır.

C) Değerlendirme

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA'nın bütün faaliyetlerde tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi, Bölge'de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

2018 yılından bu yana uygulanmakta olan Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımı kapsamında hayata geçirilen sonuç odaklı projeler, faaliyetler, başta emek yoğun sektörler olmak üzere bölgenin yatırım altyapısının geliştirilmesine, tanıtımına ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasına olumlu katkılar sağlamıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- i. Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlerine yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- ii. Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- iii. Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta çeşitli mali destek araçları hayata geçirilmelidir.
- iv. 11. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar ile Bölge Kalkınma İdareleri arasındaki iş birliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar ve Bölge Kalkınma İdareleri ile bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda iş birliği imkânları artırılmalıdır.
- v. Tüm paydaşlarla gereksinim duyulduğunda en kısa sürede ve en az çaba ile iletişim kurulabilmesi için bir iletişim veri tabanı kurulmalıdır.
- vi. Ajans'ın ulusal ve uluslararası alanda bilinirliği artırılmalıdır.
- vii. Paydaşlar birbirlerinden habersiz aynı amaca hizmet eden faaliyetler gerçekleştirmektedirler. Bu da beraberinde faaliyetlerin etkililiğinin kısıtlı kalmasına, kaynak kullanımında mükerrerlik arz etmesine ve faaliyetlerin sürdürülebilir olmamasına sebebiyet vermektedir. Bütün bunların önüne geçmek ve daha etkili sonuçlar elde edebilmek için kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.



Şerefiye Mah. Cumhuriyet Cad. 943. Sok. No:1
65140 İpekyolu / Van
Tel : (0432) 485 10 15 Faks : (0432) 215 65 54
Kep : doguanadolukalkinmaajansi@hs02.kep.tr
www.daka.org.tr